



**feam**

FUNDAÇÃO ESTADUAL  
DO MEIO AMBIENTE

# PLANEJAMENTO TÁTICO - RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO - 2022

## **Elaboração:**

Núcleo de Apoio à  
Pesquisa, Programas e  
Projetos – Nupro

**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM**  
**RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)**

## **Sumário**

1. Apresentação.....	2
2. Desempenho Geral dos Indicadores e Produtos da Feam (2022) .....	4
3. Desempenho dos Indicadores e Produtos por Setor .....	11
3.1. Unidades vinculadas ao Gabinete - GAB .....	11
3.1.1. Gabinete – GAB.....	11
3.1.2. Núcleo de Autos de Infração - NAI .....	13
3.1.3. Núcleo de Apoio à Pesquisa, Programas e Projetos – Nupro .....	14
3.1.4. Núcleo de Sustentabilidade, Energia e Mudanças Climáticas – Nusemc .....	16
3.2. Unidades vinculadas à Diretoria de Gestão de Resíduos – DGER.....	18
3.2.1. Gerência de Resíduos Sólidos – Geres.....	18
3.2.2. Gerência de Recuperação de Áreas de Mineração e Gestão de Barragens – Geram .....	19
3.3. Unidades vinculadas à Diretoria de Gestão da Qualidade e Monitoramento Ambiental ....	20
3.3.1. Gerência de Monitoramento da Qualidade do Ar e Emissões – Gesar .....	20
3.3.2. Gerência da Qualidade do Solo e Áreas Contaminadas – Geraq .....	21
3.4. Unidades vinculadas à Diretoria de Instrumentos de Gestão e Planejamento Ambiental - Diga	23
3.4.1. Gerência de Recuperação Ambiental Integrada – Gerai .....	23
3.4.2. Gerência de Avaliação Ambiental e Desenvolvimento Territorial – Geaad.....	25
3.4.3. Gerência de Prevenção e Emergência Ambiental – Geamb .....	27
3.5. Unidades vinculadas à Diretoria de Administração e Finanças - Dafi .....	29
3.5.1. Gerência de Planejamento, Orçamento, Contabilidade e Finanças – Gecof.....	29
3.5.2. Gerência de Logística, Compras e Contratos - Gelog .....	31

## 1. Apresentação

No início de 2022, a Fundação Estadual do Meio Ambiente – Feam elaborou seu Planejamento Tático atrelado aos objetivos estratégicos do Sistema Estadual de Meio Ambiente de Minas Gerais– Sisema. Neste planejamento foram apresentadas as metas de desempenho esperadas das atividades rotineiras e da elaboração de produtos atribuídos aos diferentes setores da Fundação.

Reconhecendo que o planejamento é, por natureza, um processo dinâmico que requer a mobilização dos insumos, dos atores e ações necessárias ao alcance de seus objetivos, consideramos que este instrumento pode e deve ser ajustado na medida em que são desenvolvidas as atividades definidas. Planejamento, no contexto de uma entidade pública, envolve a construção de capacidades institucionais e a coordenação de esforços para que a implementação das ações possa convergir para os fins pretendidos pelo Estado, isto é, a consecução do interesse público.

Neste contexto, a Feam estabeleceu uma rotina de monitoramento bimestral das atividades e metas pactuadas no planejamento da instituição, na qual cada setor (gerências, núcleos, diretorias e gabinete) preenche, a cada dois meses, um formulário com informações sobre a performance dos indicadores e produtos atribuídos à unidade e realiza reuniões de monitoramento, um espaço de diálogo entre os gestores de cada área junto ao gabinete e à presidência para dar encaminhamentos necessários a questões que, eventualmente, podem impedir o desenvolvimento das ações que a Fundação realiza.

Com base nas informações que são coletadas, a Feam divulga bimestralmente para todos os servidores o “Informe de Monitoramento do Planejamento Tático<sup>1</sup>”, onde consta um Painel de Indicadores e Produtos com demonstrativos gráficos da situação em que o órgão se encontra na execução de seu Planejamento Tático. Além disso, um relatório foi elaborado e disponibilizado em julho, no qual constava a avaliação do desempenho da Feam em executar seu planejamento durante a primeira metade do ano.

Em complementação ao relatório supracitado, o presente documento apresenta o desempenho dos indicadores e produtos monitorados durante todo o ano de 2022. Importa dizer que os indicadores refletem, em sua maioria, as principais atividades e/ou processos que são rotineiramente desenvolvidos em cada unidade da Feam, além disso, eles podem expressar metas cumulativas, que são somadas ao longo do ano, ou metas contínuas (não cumulativas), que devem ser alcançadas repetidamente a cada bimestre. Já os produtos são elaborados ao longo do ano e têm como resultado uma entrega exclusiva que congrega um conjunto de atividades ou estudos técnicos com o objetivo de responder a demandas específicas, ou seja, são entregas que de modo geral não se repetem.

A próxima seção deste documento apresenta uma visão geral do desempenho da instituição com as informações agregadas sobre o status de desenvolvimento das atividades e produtos na Fundação, um panorama do desempenho

---

<sup>1</sup> Informe disponível no drive, pelo caminho Nupro/02.Planejamento Feam/Monitoramento.

**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM**  
**RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)**

da instituição frente ao que foi planejado para 2022. As seções seguintes se dedicam a apresentar as informações desagregadas, expondo o desempenho setorial de cada gerência, núcleo, diretoria e gabinete que constituem a Feam.

**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM**  
**RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)**

**2. Desempenho Geral dos Indicadores e Produtos da Feam (2022)**

Os gráficos que serão apresentados neste relatório foram extraídos do painel de indicadores e produtos da Feam (2022), uma ferramenta elaborada com o intuito de compartilhar informações relacionadas ao desempenho dos indicadores e elaboração dos produtos que foram pactuados no Planejamento Tático 2022. O desempenho tanto dos indicadores de atividades quanto na elaboração de produtos pode ser visualizado na ferramenta tanto da perspectiva da Fundação como um todo quanto com dados segregados por diretorias e gabinete.

A figura a seguir apresenta o Mapa Estratégico do Sistema Estadual de Meio Ambiente e Recursos Hídricos - Sisema com destaque para sua missão: promover a preservação, a conservação e a recuperação dos ecossistemas, desenvolvendo e implementando as políticas públicas relativas à qualidade ambiental, à biodiversidade, aos recursos hídricos e ao saneamento, visando à manutenção do equilíbrio ecológico, ao uso racional dos recursos naturais, à qualidade de vida e ao desenvolvimento sustentável, para as gerações presentes e futuras.

Para cumprir esta missão foram definidos quatro eixos de atuação: recursos, processos internos, governança, e resultados para a sociedade, dentro dos quais existem objetivos estratégicos que precisam ser alcançados para que o Sisema consiga exercer plenamente sua missão<sup>2</sup>.

Sendo a Feam uma das quatro instituições que integra o Sisema, seus indicadores e produtos têm vinculação com cada eixo deste Mapa Estratégico, assim como se vinculam aos objetivos que compõem o mapa.

---

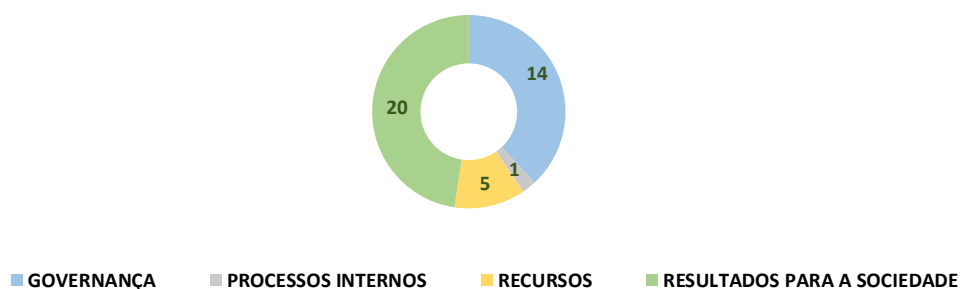
<sup>2</sup> Vale destacar os objetivos estratégicos que dizem respeito aos resultados para a sociedade: promoção da melhoria da qualidade ambiental, estabelecimento de políticas públicas visando o desenvolvimento sustentável e aprimoramento dos instrumentos de gestão ambiental.



Elaboração: Assessoria Estratégica da Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável – Semad

Ao todo, o planejamento tático da Feam em 2022 é composto por 40 indicadores, distribuídos em 12 unidades. O gráfico 1 apresenta o número de indicadores monitorados na Fundação segundo o eixo estratégico de referência.

**GRÁFICO 1: DISTRIBUIÇÃO DE INDICADORES POR EIXO ESTRATÉGICO (2022)**



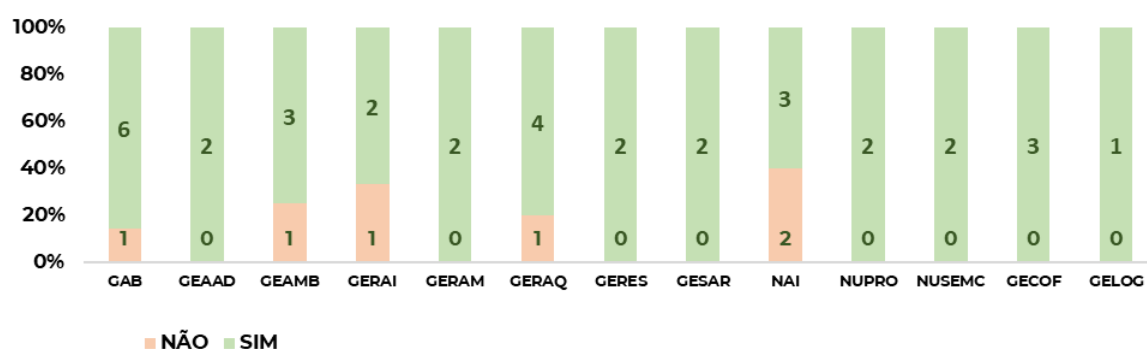
## FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM

### RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)

A maior parte dos indicadores (50%) estão relacionados diretamente aos objetivos estratégicos do eixo “resultados para a sociedade”, seguido de indicadores que estão relacionados a governança na instituição (35%), já os indicadores relacionados aos recursos e processos internos totalizam 6, o que representa 15% do total de indicadores monitorados em 2022.

O gráfico 2 informa sobre o alcance das metas definidas para todos os indicadores monitorados pela Feam em relação aos setores da instituição.

**GRÁFICO 2: ALCANCE DA META ACUMULADA POR GERÊNCIA OU NÚCLEO (2022)**

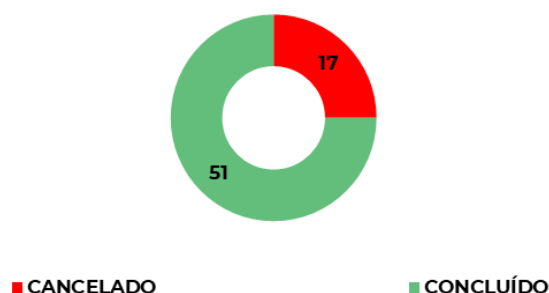


A maior parte das gerências e núcleos da Feam alcançaram as metas estipuladas para seus indicadores, sendo que estes refletem as principais atividades desenvolvidas no setor. Nota-se que, dentre os 40 indicadores monitorados, 6 (15%) não alcançaram a meta estipulada para a unidade.

É possível observar também que o gabinete é o setor que conta com o maior número de indicadores acompanhados no monitoramento bimestral, eles dizem respeito aos encaminhamentos que a instituição precisa dar para responder às demandas que, normalmente, chegam de instituições externas tais como Assembleia Legislativa, Ministério Público, Ouvidoria Geral do Estado – tratam-se de questionamentos que precisam ser respondidos pelos diferentes setores da Feam junto ao gabinete dentro de prazo determinado. As demais unidades têm indicadores que dizem respeito a atividades relacionada às suas rotinas mais internas. A análise da performance desses indicadores em 2022 será apresentada na próxima seção que trata do desempenho de cada unidade da Feam.

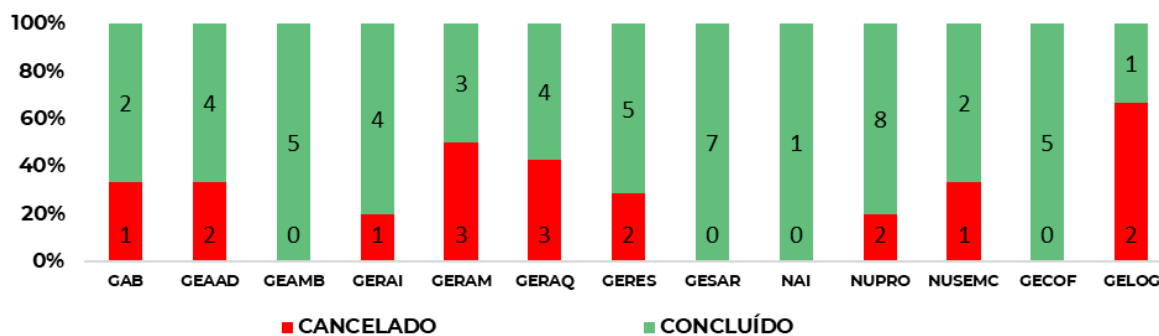
FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM  
RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)

GRÁFICO 3: STATUS DA ELABORAÇÃO DOS PRODUTOS (2022)



No gráfico 3 é possível ver o status quanto à elaboração dos produtos definidos no Planejamento Tático no início de 2022. Do total dos 68 produtos pactuados para serem concluídos até o final do ano, 51 deles (75%) foram concluídos e 17 foram cancelados por razões que serão apresentadas na próxima seção. O gráfico 4 apresenta o status de elaboração dos produtos por gerência ou núcleo.

GRÁFICO 4: STATUS DOS PRODUTOS POR GERÊNCIA OU NÚCLEO (2022)



É possível observar que apenas em 4 setores (33%) todos os produtos pactuados no início do ano foram concluídos até o final de 2022. Nos demais setores, nem todos os produtos foram finalizados por diferentes razões que serão apresentadas na seção que analisa separadamente o desempenho de cada setor.

Até então, desde 2020, quando do início da aplicação da metodologia de planejamento tático da Feam, a análise da execução do planejamento sempre se ateu separadamente ao desempenho dos indicadores seguido dos produtos. Para 2022, conforme abordado no Relatório de Desempenho Semestral (1º semestre de 2022), optou-se por utilizar uma nova forma de averiguar o desempenho global da Feam em relação ao seu planejamento, considerados simultaneamente os indicadores e produtos pactuados. Trata-se de um *score*, ou seja, uma pontuação numérica que



## FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM

### RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)

indica o quão próximo a Feam está de concretizar tudo que foi planejado para ser realizado durante o ano, calculada de forma a resultar em um número de 0 a 100.

O quadro a seguir apresenta o número total de indicadores e produtos pactuados para serem realizados em 2022 segundo o eixo estratégico.

**QUADRO 1: NÚMERO TOTAL DE INDICADORES E PRODUTOS NO PLANEJAMENTO TÁTICO - FEAM (2022)**

Eixo	Quantidade de Indicadores	Quantidade de Produtos	Quantidade de Produtos Cancelados	Quantidade Total - Indicadores e Produtos não cancelados
RESULTADOS PARA A SOCIEDADE	20	37	13	44
GOVERNANÇA	14	21	3	32
PROCESSOS INTERNOS	1	7	0	8
RECURSOS	5	3	1	7
<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>68</b>	<b>17</b>	<b>91</b>

Para os indicadores, é possível alcançar 100% da meta estabelecida em cada um deles, enquanto para os produtos, caso sejam concluídos dentro do prazo planejado, cada um recebe uma nota máxima de 100. Nesse sentido, tratando esses parâmetros como pontos, inclusive no que se refere ao alcance da meta pelos indicadores, pode-se concluir que a Feam em 2022 poderia alcançar um total máximo de 10.800 pontos se obtivesse pontuação máxima em todos os seus indicadores e produtos, sem cancelamento de nenhum produto, tal como demonstrado no quadro 2.

**QUADRO 2: PONTUAÇÃO MÁXIMA DOS PRODUTOS E INDICADORES POR EIXO ESTRATÉGICO - FEAM (2022)**

Eixo	Pontuação total máxima dos indicadores por eixo	Pontuação total máxima dos produtos por eixo	Pontuação máxima dos produtos não cancelados por eixo	Pontuação total máxima por eixo (Produtos não cancelados)
RESULTADOS PARA A SOCIEDADE	2000	3700	2400	4400
GOVERNANÇA	1400	2100	1800	3200
PROCESSOS INTERNOS	100	700	700	800
RECURSOS	500	300	200	700
<b>Total</b>	<b>4000</b>	<b>6800</b>	<b>5100</b>	<b>9100</b>

Ao longo do ano, conforme as unidades da Feam foram concluindo seus produtos os pontos foram contados em relação ao patamar máximo de 10800. No quadro 3 é possível verificar as pontuações separadas entre eixos estratégicos, com a possibilidade de verificar qual parcela é composta por indicadores e qual é composta por produtos:

**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM**  
**RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)**

**QUADRO 3: PONTUAÇÃO DOS INDICADORES E PRODUTOS SEGUNDO O EIXO ESTRATÉGICO - FEAM (2022)**

<b>Eixo</b>	<b>Somatório da Pontuação dos Indicadores por Eixo</b>	<b>Somatório da Pontuação dos Produtos por Eixo</b>	<b>Somatório Total - Indicadores e Produtos</b>
RESULTADOS PARA A SOCIEDADE	1922,1	2130,0	4052,1
GOVERNANÇA	1385,9	1631,0	3016,9
PROCESSOS INTERNOS	100,0	680,0	780,0
RECURSOS	500,0	180,0	680,0
<b>Total</b>	<b>3908</b>	<b>4621</b>	<b>8529</b>

Apesar do total máximo de pontos para a Feam ser de 10800 pontos se considerados todos os produtos e indicadores pactuados, considerou-se que não seria adequado calcular o desempenho do órgão sobre um valor que levasse em consideração uma série de produtos que foram cancelados não por ingerência das unidades, mas sim por alterações de diretrizes sobre a prioridade da realização daqueles produtos. Dessa forma, optou-se por calcular o score tendo em vista a pontuação máxima de 9100, obtida justamente ao se desconsiderar os 17 produtos que foram cancelados. O quadro 4 apresenta o percentual de alcance das metas dos indicadores e de conclusão dos produtos segundo os eixos estratégicos de atuação do Sisema.

**QUADRO 4: VALOR PERCENTUAL DA PONTUAÇÃO ALCANÇADA DOS INDICADORES E PRODUTOS POR EIXO ESTRATÉGICO - FEAM (2022)**

<b>Eixo</b>	<b>Percentual de desempenho - Indicadores por Eixo</b>	<b>Percentual de desempenho - Produtos por Eixo</b>	<b>Percentual de desempenho - Produtos não cancelados por Eixo</b>	<b>Percentual de desempenho - Indicadores e Produtos não cancelados</b>
RESULTADOS PARA A SOCIEDADE	96,1%	57,6%	88,8%	92,1%
GOVERNANÇA	99,0%	77,7%	90,6%	94,3%
PROCESSOS INTERNOS	100,0%	97,1%	97,1%	97,5%
RECURSOS	100,0%	60,0%	90,0%	97,1%
<b>Total</b>	<b>97,7%</b>	<b>68,0%</b>	<b>90,6%</b>	<b>93,7%</b>

Considerada essa metodologia de aferição da execução do planejamento tático da Feam, é possível destacar que dos 9100 pontos totais que a Fundação planejou executar para o ano, 8529 foram alcançados, que consiste em um *Score Global* de valor 93,7 % um resultado que diz sobre o resultado do esforço conjunto de todas as unidades da Feam.

Por fim, cabe apresentar nesta parte de informações gerais o *score* de cada unidade da Feam, que pode ser observado no quadro 5.

**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM**  
**RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)**

**QUADRO 5: SCORE POR UNIDADE DA FEAM (2022)**

UNIDADE	Quantidade de Indicadores	Quantidade de Produtos	Quantidade de Produtos Cancelados	Pontuação total máxima da unidade*	Pontuação alcançada	SCORE da unidade*
GAB	7	3	1	900	892,5	99,2%
NAI	5	1	0	600	593,4	98,9%
NUPRO	2	10	2	1000	960,0	96,0%
NUSEMC	2	3	1	400	365,7	91,4%
GERES	2	7	2	700	650,0	92,9%
GERAM	2	6	3	500	380,0	76,0%
GESAR	2	7	0	900	760,0	84,4%
GERAQ	5	7	3	900	860,0	95,6%
GERAI	3	5	1	700	640,0	91,4%
GEAAD	2	6	2	600	600,0	100,0%
GEAMB	4	5	0	900	846,4	94,0%
GECOF	3	5	0	800	800,0	100,0%
GELOG	1	3	2	200	180,0	90,0%
<b>GLOBAL</b>	<b>40</b>	<b>68</b>	<b>17</b>	<b>9100</b>	<b>8529</b>	<b>93,7%</b>

\*desconsiderando produtos que foram cancelados

A próxima seção deste relatório apresenta o desempenho dos indicadores e o status de elaboração dos produtos<sup>3</sup> de forma mais detalhada em relação a cada gerência e núcleo da Feam.

<sup>3</sup> A descrição dos indicadores e produtos constam no Relatório de Apresentação do Planejamento Tático da Feam – 2022.

**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM**

**RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)**

**3. Desempenho dos Indicadores e Produtos por Setor**

**3.1. Unidades vinculadas ao Gabinete - GAB**

**3.1.1. Gabinete – GAB**

<b>QUADRO 6: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES - GABINETE</b>									
<b>CÓDIGO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>META</b>	<b>1ºBi</b>	<b>2ºBi</b>	<b>3ºBi</b>	<b>4ºBi</b>	<b>5ºBi</b>	<b>6ºBi</b>	<b>ANO</b>
G4.I1.	Taxa de atendimento tempestivo de requisição e denúncia	<b>60%</b>	62%	58%	73%	77%	78%	78%	<b>78%</b>
G4.I2.	Taxa de atendimento tempestivo a demandas por notas técnicas de PL's da ALMG	<b>95%</b>	100%	100%	82%	95%	94%	100%	<b>100%</b>
G4.I3.	Taxa de atendimento tempestivo à OGE e à transparência	<b>90%</b>	87%	89%	95%	96%	96%	95%	<b>95%</b>
G4.I4.	Taxa de atendimento tempestivo para análise de recurso de Auto de Infração (defesa e recurso)	<b>50,0%</b>	56%	54%	85%	62%	60%	66%	<b>66%</b>
G4.I5.	Taxa de atendimento tempestivo a requerimentos da ALMG e TCE	<b>100%</b>	100%	100%	67%	90%	94%	95%	<b>95%</b>
G4.I6.	Taxa de atendimento tempestivo a demandas da AGE	<b>70%</b>	57%	64%	60%	70%	71%	76%	<b>76%</b>
G2.I1.	Taxa de atendimento tempestivo a demandas do Gabinete da Semad	<b>80%</b>	100%	100%	73%	86%	87%	85%	<b>85%</b>

Na avaliação realizada na metade do ano, quatro dos sete indicadores do gabinete estavam abaixo da meta, entretanto, de lá para o final do ano, foi empreendido esforço conjunto da equipe do gabinete e das unidades técnicas da Feam para cumprir os prazos de atendimento dos diversos atores externos que demandam posicionamento da entidade. Desta forma, apenas um dos indicadores permaneceu abaixo da meta, que é a “Taxa de atendimento tempestivo a requerimentos da ALMG e TCE”. Destaca-se que, por se tratar de um indicador com meta traçada para 100%, uma única demanda que fosse respondida em atraso, acarretaria o não alcance desta meta e, dessa forma, em um período que uma das servidoras da equipe estava de licença e em que também ocorreram falhas tecnológicas para acesso aos sistemas de resposta às demandas, três requerimentos acabaram sendo respondidos com atraso. O quadro seis sintetiza os dados relacionados a tais indicadores.

Por ser uma unidade dedicada majoritariamente a processos, são poucos os produtos executados pelo gabinete. Apenas três tinham sido pactuados ao início do ano, destes os dois que eram relacionados a eventos foram concluídos

**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM****RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)**

devidamente. Já o terceiro produto, que consistia no exercício da competência de secretaria executiva do Fórum Mineiro de Energia e Mudanças Climáticas (FEMC), experiência que seria registrada em relatório ao fim do ano, acabou por ser cancelado visto que o Fórum não chegou a ser implementado em razão de novas diretrizes para a condução da pauta climática no Estado. O quadro sete representa a situação relatada destes produtos:

<b>QUADRO 7: DESEMPENHO DOS PRODUTOS - GABINETE</b>			
<b>CÓDIGO</b>	<b>PRODUTO</b>	<b>STATUS</b>	<b>NOTA</b>
G1.P1.	Semana do Meio Ambiente 2022	CONCLUÍDO	100
G3.P1.	Comitiva para a COP 27	CONCLUÍDO	100
G4.P1.	Secretaria Executiva do Fórum Mineiro de Energia e Mudanças Climáticas (FEMC)	CANCELADO	
<b>NOTA MÉDIA DE DESEMPENHO DOS PRODUTOS</b>			100

FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM

RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)

3.1.2. Núcleo de Autos de Infração - NAI

QUADRO 8: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES - NAI									
CÓDIGO	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
G4.I8.	Taxa de análise do mérito de defesas e recursos.	264	41	46	48	42	44	38	259
G4.I9.	Taxa de análise prévia de novos processos.	80%	93%	18%	90%	276%	117%	16%	76%
G4.I10	Taxa de atendimento às demandas de informação da AGE para subsidiar defesa do Estado em processos judiciais	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%
G1.I2.	Número de defesas realizadas na Câmara Normativa e Recursal do COPAM	96	13	18	12	18	17	19	97
G4.I11.	Taxa de atendimento ao prazo de cinco dias para análise de defesas apresentadas no âmbito das suspensões de barragens em nível de alerta	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%

Assim como observados na metade do ano, ao fim de 2022 o NAI manteve-se um pouco abaixo da meta em dois dos seus cinco indicadores. Entretanto, em ambos os casos, a redução no desempenho no sexto bimestre, que pode ter feito a diferença decisiva no não alcance da meta, ocorreu no período de férias de alguns servidores, momento que é natural que não haja a mesma produtividade. Essa diferença é ainda mais perceptível para o indicador “taxa de análise prévia de novos processos”, em que havia sido empreendido um esforço considerável para o aumento na produtividade nos bimestres anteriores. Os números podem ser observados através do quadro oito.

No que se refere aos produtos, tal como o gabinete, o NAI trabalha majoritariamente com processos, havendo pouca necessidade de elaboração de produtos. Neste sentido, o único produto planejado para o núcleo em 2022 foi o trabalho em conjunto ao NUPRO para aprimoramento das planilhas de controle de fluxo de processos utilizadas na unidade, demanda que foi atendida dentro do prazo, ainda no início do ano. O referido desempenho pode ser conferido no quadro nove a seguir:

QUADRO 9: DESEMPENHO DOS PRODUTOS - NAI			
CÓDIGO	PRODUTO	STATUS	NOTA
P4.P1.	Aprimoramento das planilhas de controle do NAI	CONCLUÍDO	100
NOTA MÉDIA DE DESEMPENHO DOS PRODUTOS			100

**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM**

**RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)**

**3.1.3. Núcleo de Apoio à Pesquisa, Programas e Projetos – Nupro**

<b>QUADRO 10: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES - NUPRO</b>									
<b>CÓDIGO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>META</b>	<b>1º Bi</b>	<b>2º Bi</b>	<b>3º Bi</b>	<b>4º Bi</b>	<b>5º Bi</b>	<b>6º Bi</b>	<b>ANO</b>
R2.I1.Q	Quantidade de Informes de Inovação elaborados	12	2	2	2	2	2	2	12
G4.I12	Envio do Informe de Monitoramento do Planejamento Tático - Bimestral	4	-	-	1	1	1	1	4

O alcance das metas dos dois indicadores do Nupro se manteve até o fim do ano. Destaca-se, porém, uma pequena correção quando ao indicador “Envio do Informe de Monitoramento do Planejamento Tático - Bimestral”, visto que no relatório semestral havia sido apontado o resultado de uma unidade para o segundo bimestre, entretanto, em apuração posterior se constatou que o primeiro informe de monitoramento enviado, apesar de se referir ao segundo bimestre, foi encaminhado em maio, razão pela qual passou a ser contabilizado para o terceiro bimestre. As apurações estão apresentadas no quadro 10.

Quanto aos produtos, dos 10 esperados para o Nupro, oito foram concluídos, sendo que destes, três ocorreram com o atraso de alguns dias apenas, razão pela qual não obtiveram pontuação 100. Dentre estes, vale mencionar o produto P4.P2., que embora mencione o mapeamento de processos da Geram, por indisponibilidade desta unidade, foi definido que apenas um processo seria mapeado junto a esta equipe, os outros dois processos mapeados foram a análise e aprovação de Avaliações Ambientais Integradas de empreendimentos hidrelétricos, conduzido pela Geaad, e a celebração de parceria para pesquisa, fluxo ainda não executado no órgão, mas que é pretendido que passe a ser conduzido pelo Nupro, em articulação com DAFI e procuradoria.

Quanto aos produtos cancelados, conforme mencionado no relatório anterior, o programa de bolsas da Feam não foi adiante em razão de contingenciamento do orçamento previsto para essa iniciativa, entretanto, nova dotação orçamentária foi planejada para este projeto para o ano de 2023. No que tange à apuração do IDPA, o cancelamento se deu em razão da indisponibilidade dos dados de alguns órgãos que não poderia ser superado no prazo remanescente em 2022, por essa razão, a articulação para levantamento desses dados deve ser retomada em 2023. As situações e pontuações referidas podem ser verificados no quadro 11, que segue adiante:

<b>QUADRO 11: DESEMPENHO DOS PRODUTOS - NUPRO</b>			
<b>CÓDIGO</b>	<b>PRODUTO</b>	<b>STATUS</b>	<b>NOTA</b>
G3.P2.	Programa de Bolsas da Feam	<b>CANCELADO</b>	
G1.P2.	Relatório de Gestão dos Dirigentes Máximos de Órgãos e Entidades - Exercício de 2021	<b>CONCLUÍDO</b>	100
G4.P2.	Sensibilização acerca do Mapa de Processos e Resultados para as gerências da FEAM	<b>CONCLUÍDO</b>	80

**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM****RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)**

P4.P2.	Mapeamento dos processos relacionados à Recuperação de Áreas de Mineração e Gestão de Barragens	CONCLUÍDO	90
R4.P1.	Revisão dos projetos da Feam nos portfólios de projeto para captação de recursos	CONCLUÍDO	100
P4.P3.	Relatório Semestral de Desempenho dos Indicadores e Produtos da Feam - 1º Semestre 2022	CONCLUÍDO	100
G3.P3.	Relatório Anual contendo ações desenvolvidas pelo Projeto de Gestão Integrada dos NITs	CONCLUÍDO	100
P4.P4.	Documento do Planejamento Tático 2022	CONCLUÍDO	100
P4.P5.	Manual de orientação para Planejamento 2023	CONCLUÍDO	90
Rs3.P16.Ex.	Apuração dos Indicadores do Índice de Desempenho da Política Ambiental em MG	CANCELADO	
<b>NOTA MÉDIA DE DESEMPENHO DOS PRODUTOS</b>			<b>95</b>



FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM

RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)

3.1.4. Núcleo de Sustentabilidade, Energia e Mudanças Climáticas – Nusemc

QUADRO 12: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES - NUSEMC									
CÓDIGO	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
Rs2.I1.	Taxa de atendimento tempestivo de demandas por notas	100%	50%	100%	100%	100%	100%	100%	86%
Rs2.I2.	Número de estudos e projetos de sustentabilidade, energia e mudanças climáticas	6	1	3	3	2	2	2	13

O quadro 12 demonstra os resultados dos indicadores do Nusemc, que se mantiveram semelhantes ao apurado no relatório do primeiro semestre. O primeiro dos dois indicadores do Nusemc não alcançou a meta de 100% de atendimento tempestivo às demandas por notas técnicas em razão de um único atraso, ainda no primeiro bimestre, para a análise relativa ao Projeto de Lei 3081/2021. Outras seis demandas por notas, porém, foram atendidas dentro do prazo no passar do ano. Quanto aos estudos e projetos realizados pelo Núcleo, a meta foi extrapolada ao ponto de alcançar mais que o dobro do previsto, o que confirma a subestimação da meta, que infelizmente é um problema em especial para indicadores que estão atrelados a metas físicas nas ações do PPAG da Feam. Isso pois no Sigplan, sistema utilizado para acompanhar os resultados do PPAG, é necessário justificar resultados abaixo de 70% ou acima de 130% da meta. É o caso deste indicador, que se vincula à ação 4242 – Sustentabilidade, Energia e Mudanças Climáticas.

Sobre os produtos, deve-se mencionar a alteração do critério de aceitação do Plano de Ação Climática, que deixou de ser a publicação do plano e passou a ser a sua apresentação em evento Pós-COP, bem como o lançamento de consulta pública a seu respeito. A publicação deverá ocorrer apenas após o processo de consulta pública, que se manterá aberta no período entre 19/12 e 16/02. Sobre o inventário, a elaboração ocorreu sem atrasos através da parceria com o CDP América Latina e o ICLEI América do Sul.

Por fim, o produto cancelado da unidade se deu em razão de novas diretrizes acerca da participação da Feam na COP-27, onde seria apresentada a versão atualizada do portfólio de *cases* de sucesso. O resumo da situação destes produtos está apresentado a seguir, no quadro 13:

**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM**  
**RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)**

<b>QUADRO 13: DESEMPENHO DOS PRODUTOS - NUSEMC</b>			
<b>CÓDIGO</b>	<b>PRODUTO</b>	<b>STATUS</b>	<b>NOTA</b>
Rs2.P1.	Plano de Ação Climática do Estado de Minas Gerais	CONCLUÍDO	80
Rs3.P1.	Atualização do Inventário de Emissões e Remoções de GEE	CONCLUÍDO	100
Rs3.P2.	Atualização do Portfólio Cases de Sucesso do Estado de Minas Gerais	CANCELADO	
<b>NOTA MÉDIA DE DESEMPENHO DOS PRODUTOS</b>			90

**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM**

**RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)**

**3.2. Unidades vinculadas à Diretoria de Gestão de Resíduos – DGER**

**3.2.1. Gerência de Resíduos Sólidos – Geres**

<b>QUADRO 14: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES - GERES</b>									
<b>CÓDIGO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>META</b>	<b>1º Bi</b>	<b>2º Bi</b>	<b>3º Bi</b>	<b>4º Bi</b>	<b>5º Bi</b>	<b>6º Bi</b>	<b>ANO</b>
Rs1.I1.	Quantidade de fiscalizações das condições de gerenciamento de resíduos sólidos	<b>34</b>	5	7	8	4	6	4	<b>34</b>
G1.I3.	Percentual de resposta aos e-mails do MTR	<b>80%</b>	81%	92%	94%	88%	99%	89%	<b>90%</b>

O desempenho de ambos os indicadores da Geres, demonstrado no quadro 14 acima, foi consistente durante todo o ano e logrou o alcance das metas. Vale mencionar que o indicador Rs1.I1., referente às fiscalizações, compunha a meta do Programa de Eficiência Ambiental, o PEA, que em conjunto com outras unidades deveria alcançar a faixa de 807 fiscalizações. Ao final do ano essa meta também foi cumprida, com a realização de um total de 946 fiscalizações.

Quanto aos produtos, conforme apresentado no quadro 15 abaixo, dos seis planejados ao início do ano, quatro foram concluídos e os outros dois tiveram de ser cancelados. Sobre os concluídos, vale esclarecer que a DN sobre logística reversa tem previsão para publicação em 2023, o produto constou como concluído em razão da alteração do critério de aceitação para 2022, que passou a ser “Envio de versão final de minuta para validação da DGER”. Quanto aos cancelados, tanto o edital de chamamento para implementação de logística reversa de embalagens em geral quanto a assinatura do termo de compromisso para logística reversa de resíduos eletroeletrônicos não foram levados adiante porque é mais estratégico aguardar a publicação da nova DN, que irá alterar características relevantes sobre a implementação de logística reversa no Estado.

<b>QUADRO 15: DESEMPENHO DOS PRODUTOS - GERES</b>			
<b>CÓDIGO</b>	<b>PRODUTO</b>	<b>STATUS</b>	<b>NOTA</b>
Rs3.P3.	Publicação da DN que estabelece diretrizes para implementação da logística reversa no Estado de Minas Gerais	CONCLUÍDO	80
Rs3.P4.	Publicação de edital de chamamento para implementação da logística reversa de embalagens em geral	CANCELADO	
Rs1.P1.	Termo de Compromisso assinado para logística reversa para os resíduos eletroeletrônicos	CANCELADO	
Rs3.P5.	Prorrogação do Acordo de Cooperação assinado com Abetre	CONCLUÍDO	100
Rs1.P2.	Termo de Referência para contratação de projeto executivo visando a licitação para retirada de resíduos na área de disposição do município de Caldas	CONCLUÍDO	80
Rs3.P6.	MTR - Relatório de Avaliação do Sistema, ano base 2021	CONCLUÍDO	100
Rs2.P6.Ex.	Plano de Trabalho para elaboração do Plano Estadual de Resíduos Sólidos	CONCLUÍDO	90
<b>NOTA MÉDIA DE DESEMPENHO DOS PRODUTOS</b>			<b>90</b>

**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM**

**RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)**

**3.2.2. Gerência de Recuperação de Áreas de Mineração e Gestão de Barragens – Geram**

<b>QUADRO 16: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES - GERAM</b>									
<b>CÓDIGO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>META</b>	<b>1º Bi</b>	<b>2º Bi</b>	<b>3º Bi</b>	<b>4º Bi</b>	<b>5º Bi</b>	<b>6º Bi</b>	<b>ANO</b>
Rs1.I2.	Quantidade de fiscalização de barragens	<b>418</b>	74	79	90	75	78	37	<b>433</b>
Rs1.I3.	Quantidade de fiscalização em empreendimentos paralisados/abandonados ou em fase de fechamento.	<b>31</b>	16	12	5	6	1	2	<b>42</b>

Ambos os indicadores da Geram, apresentados no quadro 16, tratam de fiscalizações e, juntos, representam a maior parcela da meta do PEA e foram decisivos para o alcance da meta. No geral, os resultados foram consistentes durante o ano, com redução de ritmo nos últimos meses justamente porque, uma vez próximo do alcance da meta, foi viável realocar o tempo de trabalho para outras demandas da unidade.

Tratando das demais demandas, o quadro 17 lista os produtos com os quais a unidade havia se comprometido ao início do ano. Dos seis produtos pactuados, três foram concluídos, um deles, o inventário de barragens, foi publicado com atraso considerável, entretanto, trata-se de inegável conquista visto que o último inventário havia sido publicado apenas em 2017. Quanto aos produtos cancelados, os três não tiveram continuidade por razões supervenientes. No caso da continuidade do desenvolvimento do sistema Sigibar, dependia-se da contratação da fábrica de softwares, centralizada pela Semad, e que teve dificuldades de avançar durante o ano; sobre as obras conduzidas nas estruturas remanescentes da Mundo Mineração, aguarda-se, junto à AGE e ANM, a possibilidade de um acordo judicial ou uma reversão da liminar concedida contra o Estado; por fim, acerca da DN, por novas diretrizes advindas da Semad, optou-se por não priorizar mais essa demanda para o ano de 2022.

<b>QUADRO 17: DESEMPENHO DOS PRODUTOS - GERAM</b>			
<b>CÓDIGO</b>	<b>PRODUTO</b>	<b>STATUS</b>	<b>NOTA</b>
Rs3.P7.	II Cadastro de Minas Paralisadas e Abandonadas no Estado de Minas Gerais	CONCLUÍDO	80
G1.P3.	Inventário de Barragens - Ano base 2021	CONCLUÍDO	10
Rs3P8.	Sistema de Gerenciamento de Informações de Barragens - SIGIBAR	CANCELADO	
Rs1.P3.	Relatório de Avaliação das Estruturas remanescentes da Mundo Mineração.	CANCELADO	
Rs2.P2.	Deliberação Normativa regulamentando o Decreto 48.140/2021	CANCELADO	
Rs3.P9.	Portaria FEAM que institui formalmente o Programa de Gestão de Barragens	CONCLUÍDO	90
<b>NOTA MÉDIA DE DESEMPENHO DOS PRODUTOS</b>			<b>60</b>

**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM**

**RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)**

**3.3. Unidades vinculadas à Diretoria de Gestão da Qualidade e Monitoramento Ambiental**

**3.3.1. Gerência de Monitoramento da Qualidade do Ar e Emissões – Gesar**

<b>QUADRO 18: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES - GESAR</b>									
<b>CÓDIGO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>META</b>	<b>1º Bi</b>	<b>2º Bi</b>	<b>3º Bi</b>	<b>4º Bi</b>	<b>5º Bi</b>	<b>6º Bi</b>	<b>ANO</b>
Rs1.I4.	Análise de EDA's de empreendimentos, solicitados via condicionante do licenciamento / IS 05/2019.	<b>25</b>	2	6	7	8	5	7	<b>35</b>
Rs1.I16.	Fiscalizações e visitas de campo para elaboração de estudos e caracterização e avaliação de pontos de monitoramento da qualidade do ar	<b>6</b>	2	0	3	2	3	0	<b>10</b>

No que se refere ao desempenho dos indicadores, como pode ser visto no quadro 18, a Gesar cumpriu ambas as metas. Destaca-se a análise de EDAs, resultante de um esforço intenso da equipe da unidade, que pode ser verificado inclusive pela comparação entre os resultados de 2021 e 2022. Se no ano anterior foram analisados 26 estudos de dispersão atmosférica, neste ano foram 35, um aumento de quase 35%.

A execução dos produtos planejados para a Gesar também foi excelente, com seis produtos concluídos, todos entregues ou no prazo previsto ao início do ano, ou apenas com uma repactuação. Houve um produto cancelado, como pode ser percebido no quadro 19, que se justifica pela demora da Fiemg em se manifestar sobre a revisão da DN Copam 01/81. Entretanto, a revisão da DN seguirá como objetivo a ser buscado no planejamento de 2023.

<b>QUADRO 19: DESEMPENHO DOS PRODUTOS - GESAR</b>			
<b>CÓDIGO</b>	<b>PRODUTO</b>	<b>STATUS</b>	<b>NOTA</b>
G1.P4.	Divulgação dinâmica do boletim de qualidade do ar com disponibilização horária de informações atualizadas	CONCLUÍDO	80
G1.P5.	Correção dos dados da rede de monitoramento de 2015 a 2019	CONCLUÍDO	100
P1.P1.	Validação dos dados de monitoramento da qualidade do ar do ano de 2021	CONCLUÍDO	100
Rs1.P4.	Discussões amplas do PCEA e alinhamento das diretrizes com outros atores (em paralelo à correção dos dados de 2015 a 2019) *Interface com IEF e SEMAD - Reuniões de apresentação e validação dos dados	CONCLUÍDO	80
Rs1.P5.	Discussões amplas do PCEA e alinhamento das diretrizes com outros atores (após a correção dos dados de 2015 a 2019) *após correção de dados 2015-2019 - a discussão deve envolver Fiemg, Copam e consulta pública	CONCLUÍDO	100
Rs1.P6.	Estruturação de uma base de dados para a representação da distribuição espaço-temporal dos níveis de emissões de poluentes atmosféricos do tráfego veicular nas áreas urbanas de municípios do Estado.	CONCLUÍDO	100
Rs3.P14.	Retomada das discussões para finalização dos trabalhos realizados no Âmbito do GT COPAM para revisão da DN Copam 01/81, sobre qualidade do ar"	CANCELADO	
<b>NOTA MÉDIA DE DESEMPENHO DOS PRODUTOS</b>			<b>93,33</b>

FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM

RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)

3.3.2. Gerência da Qualidade do Solo e Áreas Contaminadas – Geraq

QUADRO 20: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES - GERAQ									
CÓDIGO	INDICADOR	META	1º Bi	2º Bi	3º Bi	4º Bi	5º Bi	6º Bi	ANO
Rs1.15.	Áreas Contaminadas Reabilitadas	20	1	1	1	0	14	3	20
Rs1.16.	Fiscalizações de áreas contaminadas	24	7	9	5	8	5	4	38
Rs1.17.	Análise dos documentos recebidos referentes a ARSH e ARE	100%	25%	100%	100%	167%	14%	200%	100%
Rs1.18.	Avaliação da qualidade do solo das Barragens em situação de emergência.	21	0	8	5	4	4	0	21
Rs1.19.	Avaliação e elaboração de documentos para o gerenciamento de áreas contaminadas - Processos SEI	380	95	119	133	164	135	94	740

A Geraq alcançou a meta em todos os cinco indicadores propostos para o ano de 2022, com destaque para o indicador de áreas contaminadas reabilitadas que até o primeiro semestre tinha coberto apenas 15% da meta. Entretanto, vale lembrar que a reabilitação de uma área contaminada é um processo longo, geralmente durando anos e, dessa forma, as 14 áreas reabilitadas do quinto bimestre do ano certamente vinham sendo recuperadas há mais tempo e coincidiram de terem seus processos finalizados todas no mesmo bimestre. Outro indicador que vale esclarecimento é a análise dos documentos recebidos referentes a ARSH e ARE que, pela fórmula de cálculo, consideraria apenas a demanda recebida até o 5º bimestre do ano, afinal, pela complexidade inerente a tarefa não seria possível finalizar análises de demandas que chegassem no final do 6º bimestre. Assim sendo, por mais que das 23 demandas que chegaram em 2022, uma ainda tenha restado para análise no ano seguinte, pode-se dizer que houve o cumprimento de 100% da meta em razão de todos os 18 processos que chegaram até outubro de 2022 terem sido analisados no mesmo ano.

Outro esclarecimento deve ser feito em relação à meta do indicador “Avaliação da qualidade do solo das Barragens em situação de emergência”, pois ao início do ano havia sido pactuada a análise de 25 processos, porém, em outubro houve uma alteração em resolução que eximiu a unidade de realizar esse tipo de análise, desta forma, a meta prevista para o 6º bimestre, de quatro análises, já não era mais necessária. Por fim, deve-se mencionar também o alcance de quase o dobro da meta do indicador Rs1.19, que indica subestimação da meta, mas que a princípio não é grande problema por não se tratar de indicador acompanhado no PPAG, pelo contrário, trata-se mais de uma mensuração interna para melhor controle e gestão do trabalho da unidade. Os resultados em questão podem ser conferidos no quadro 20.

**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM****RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)**

Sobre os produtos, a Geraq concluiu quatro dos sete pactuados ao início do ano, com atraso na entrega de apenas uma delas, tal como demonstrado no quadro 21 abaixo. Quanto às três demais entregas, que foram canceladas, a primeira, referente às obras de Descoberto, não obteve sucesso em razão de duas vezes a licitação ter resultado em deserto; já a alteração da DN 02/2010 foi permitido que se desse no ano seguinte, em razão da necessidade de maior tempo de análise para levar essa demanda adiante; por fim, também não foi possível buscar a celebração do convênio Solo de Minas em razão da priorização dada a outras demandas da unidade.

<b>QUADRO 21: DESEMPENHO DOS PRODUTOS - GERAQ</b>			
<b>CÓDIGO</b>	<b>PRODUTO</b>	<b>STATUS</b>	<b>NOTA</b>
G4.P3.	Capacitação e/ou discussão com atores internos e externos sobre procedimentos de gerenciamento de áreas contaminadas	CONCLUÍDO	100
Rs1.P7.	Acompanhamento da Obra de Descoberto	CANCELADO	
Rs1.P8.	Acompanhamento da avaliação preliminar de área contaminada em Monte Santo	CONCLUÍDO	60
Rs1.P9.	Contratação de investigação confirmatória de área contaminada em Monte Santo	CONCLUÍDO	100
Rs1.P10.	Proposta de minuta para alteração da DN 02/2010	CANCELADO	
Rs1.P11.	Inventário de Áreas Contaminadas	CONCLUÍDO	100
Rs3.P10.	Convênio Solos de Minas	CANCELADO	
<b>NOTA MÉDIA DE DESEMPENHO DOS PRODUTOS</b>			<b>90</b>

**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM****RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)****3.4. Unidades vinculadas à Diretoria de Instrumentos de Gestão e Planejamento Ambiental - Diga****3.4.1. Gerência de Recuperação Ambiental Integrada – Gerai**

A Gerai tem 3 indicadores que são acompanhados conforme mostra o quadro 22. Deste total o indicador “número de fiscalizações e vistorias feitas para acompanhar as obras de recuperação das bacias do rio Doce e Paraopeba” e o indicador “número total de notas técnicas elaboradas e análises de estudos realizadas a partir de demandas externas” alcançaram e superaram a metas estipuladas para o ano. Em relação ao número de notas técnicas e estudos realizados foi realizado um número maior do que o previsto inicialmente (45% a mais), o que pode indicar um subdimensionamento das demandas que são apresentadas à unidade.

No que diz respeito ao número de áreas impactadas por desastres ambientais recuperadas, foi alcançado 1 das 2 áreas previstas. Em relação a área recuperada destaca-se que a deliberação CIF nº 592/2022 - encerrou as ações de intervenção e manteve monitoramentos de qualidade da água (para balneabilidade) e solo da Cachoeira Camargos. Em relação ao não cumprimento da meta, a gerência manifestou que durante o ano de 2022 não houve previsão de área para cumprimento desta meta.

O quadro 22 sintetiza os dados relacionados a tais indicadores.

<b>QUADRO 22: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES</b>									
<b>CÓDIGO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>META</b>	<b>1º Bi</b>	<b>2º Bi</b>	<b>3º Bi</b>	<b>4º Bi</b>	<b>5º Bi</b>	<b>6º Bi</b>	<b>ANO</b>
Rs1.l10.	Fiscalizações e vistorias para o acompanhamento da recuperação das bacias do rio Doce e Paraopeba	<b>25</b>	8	4	6	2	8	1	<b>29</b>
Rs1.l11.	Recuperação das áreas impactadas por desastres ambientais	<b>2</b>	0	0	1	0	0	0	<b>1</b>
P1.l1.	Notas Técnicas geradas a partir de demandas externas e análise de estudos referente a recuperação da bacia do rio Doce e rio Paraopeba	<b>40</b>	4	12	7	5	12	18	<b>58</b>

No que diz respeito aos produtos elaborados pela Gerai, a gerência concluiu quatro dos cinco (80%) produtos planejados para o ano. O quadro 23 mostra o status de conclusão dos produtos atribuídos à gerência em 2022. Vale destacar que foi cancelada a entrega do Caderno de “Ações de Recuperação na bacia do Rio Doce – 7 anos” visto que não foi realizado o acordo judicial para a repactuação das ações de recuperação da região, com isso a diretriz institucional foi de que não fosse publicado este Caderno.



**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM**  
**RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)**

<b>QUADRO 23: DESEMPENHO DOS PRODUTOS - GERAÍ</b>			
<b>CÓDIGO</b>	<b>PRODUTO</b>	<b>STATUS</b>	<b>NOTA</b>
Rs1.P12.	Acompanhamento da implementação do "Plano de Reparação Socioambiental da bacia do Rio Paraopeba" no ano de 2022	CONCLUÍDO	100
Rs1.P13.	Acompanhamento das ações para a repactuação da reparação ambiental da bacia do rio Doce (Assinatura do Acordo Judicial)	CONCLUÍDO	100
G1.P6.	Caderno "Ações de Recuperação na bacia do Rio Doce - 7 Anos"	CANCELADO	
G1.P7.	Caderno "Ações de Recuperação na bacia do Rio Paraopeba - 4 Anos"	CONCLUÍDO	100
Rs1.P14.	Aprovação pelo SISEMA dos capítulos 1 e 2 do Plano de Recuperação Socioambiental da Bacia do Paraopeba	CONCLUÍDO	90
<b>NOTA MÉDIA DE DESEMPENHO DOS PRODUTOS</b>			97,5

**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM****RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)****3.4.2. Gerência de Avaliação Ambiental e Desenvolvimento Territorial – Geaad**

A Geaad alcançou as metas estipuladas para os 2 indicadores que são acompanhados na gerência. Ambos os indicadores dizem respeito a elaboração de documentos técnicos; o primeiro é voltado apenas para processos relacionados a Avaliação Ambiental Integrada – AAI (aprovação de cada etapa), Zoneamento Ambiental Produtivo – ZAP (Parecer Final) e Avaliação Ambiental Estratégica - AAE (Aprovação de produtos) - acompanhados no Plano Plurianual de Gestão Governamental – PPAG (2020-2023); já o segundo indicador considera a elaboração dos demais documentos técnicos pela unidade.

É importante destacar que embora não seja possível prever a quantidade de análises que serão demandas à gerência ao longo do ano, a meta estipulada ficou muito aquém do que foi de fato realizado pela Geaad, a execução ficou em um percentual de 1.287% em relação ao que foi previsto. Sugere-se que para o próximo ciclo de planejamento a meta seja estimada considerando a execução atual que contemplou a elaboração de 103 documentos frente aos 8 que foram planejados.

**QUADRO 24: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES - GEAAD**

<b>CÓDIGO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>META</b>	<b>1º Bi</b>	<b>2º Bi</b>	<b>3º Bi</b>	<b>4º Bi</b>	<b>5º Bi</b>	<b>6º Bi</b>	<b>ANO</b>
Rs3.11.	Elaboração de documentos técnicos sobre processos e estudos de gestão ambiental e territorial em acompanhamento pela GEAAD - PPAG	8	2	1	3	3	0	2	11
Rs3.12.	Elaboração de documentos técnicos sobre processos e estudos de gestão ambiental e territorial em acompanhamento pela GEAAD	8	13	13	12	11	15	39	103

No que se refere aos produtos, a Geaad concluiu a elaboração de quatro dentre seis (67%) previstos para o ano. Sendo assim, o setor entregou os seguintes produtos: relatório Anual com as informações sobre as ações realizadas no acompanhamento do processo de Avaliação Ambiental Estratégica; relatório sobre as ações desenvolvidas no âmbito da coordenação e secretaria executiva do comitê gestor da Avaliação Ambiental Integrada; publicação do Termo de Referência da Avaliação Ambiental Integrada no site da Feam; e Relatório com informações sobre o que foi desenvolvido pelo Comitê Gestor do Zonamento Ambiental Produtivo – ZAP.

Quanto aos produtos cancelados a proposta de espacialização espaço-temporal das emissões veiculares não foi elaborado visto que seria um modelo complexo com dados difíceis de serem levantados. Já o projeto de reclassificação das bacias hidrográficas não foi concluído em 2022 visto que no cronograma inicial da proposta não foram previstas

**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM****RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)**

algumas atividades necessárias ao projeto, este produto, porém, será concluído em 2023 (previsto para ser repactuado no Planejamento Tático da Feam em 2023).

<b>QUADRO 25: DESEMPENHO DOS PRODUTOS - GEAAD</b>			
<b>CÓDIGO</b>	<b>PRODUTO</b>	<b>STATUS</b>	<b>NOTA</b>
Rs2.P3.	Acompanhamento do processo de Avaliação Ambiental Estratégica (AAE) do setor de minério de ferro em articulação com a Sede	CONCLUÍDO	100
Rs2.P4.	Coordenação e Secretaria Executiva do Comitê Gestor da Avaliação Ambiental Integrada (AAI) de projetos hidrelétricos	CONCLUÍDO	100
Rs3.P11.	Revisão do Termo de Referência da Avaliação Ambiental Integrada (AAI) de projetos hidrelétricos	CONCLUÍDO	100
Rs2.P5.	Coordenação e Secretaria Executiva do Comitê Gestor do ZAP	CONCLUÍDO	100
Rs3.P12.	Proposta de espacialização das informações e desenvolvimento de plataforma interativa relativa ao projeto "Estruturação de base de dados para representação da distribuição espaço-temporal dos níveis de emissões de poluentes atmosféricos do tráfego veicular nas áreas urbanas de municípios do Estado de Minas Gerais"	CANCELADO	
Rs3.P15.Ex.	Projeto de Reclassificação das Bacias Hidrográficas	CANCELADO	
<b>NOTA MÉDIA DE DESEMPENHO DOS PRODUTOS</b>			100

**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM****RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)****3.4.3. Gerência de Prevenção e Emergência Ambiental – Geamb**

Dentre os cinco indicadores monitorados na Geamb, quatro (80%) alcançaram e superaram a meta estabelecida para o ano. O número de atendimento a acidentes e emergências ambientais teve desempenho de 135% enquanto a recuperação de áreas impactadas teve execução de 277% - estes desempenhos podem indicar um mal dimensionamento das metas, que tiveram uma execução bem acima do que foi inicialmente previsto, sugere-se que para 2023 sejam revisadas as metas considerando também a execução deste ano.

A eliminação de passivo que trata da análise de processos gerados no período de 2017 a 2020 relativos a acidente e emergências ambientais também teve uma execução satisfatória, apresentando desempenho ligeiramente além do que foi previsto no início do ano.

Outro ponto que vale destacar foi o não alcance da meta estabelecida para as fiscalizações e ações preventivas que alcançou desempenho de 86%.

**QUADRO 26: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES - GEAMB**

<b>CÓDIGO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>META</b>	<b>1º Bi</b>	<b>2º Bi</b>	<b>3º Bi</b>	<b>4º Bi</b>	<b>5º Bi</b>	<b>6º Bi</b>	<b>ANO</b>
Rs1.I12.	Atendimento de acidentes e emergências ambientais no Estado de Minas Gerais	278	68	72	65	65	56	51	377
Rs1.I13.	Recuperação de áreas impactadas por acidentes ambientais no Estado de Minas Gerais	35	9	9	18	11	23	27	97
Rs1.I14.	Eliminação de passivo de processos não finalizados relativos a acidentes e emergências ambientais no Estado de Minas Gerais	140	18	17	39	21	28	29	152
Rs1.I15.	Fiscalizações e ações preventivas	22	1	4	4	2	0	8	19

No que se refere a elaboração dos produtos pactuados para o ano, a unidade elaborou e conseguiu concluir todos os produtos estabelecidos. Vale destacar que além dos produtos planejados, a Geamb também elaborou no ano o “Mapeamento de áreas de risco ambiental provenientes de acidentes no transporte de cargas com produtos perigosos, tendo como áreas de estudo as rodovias federais BR 381, BR 040 e BR 262 nos trechos do estado de Minas Gerais” (produto extraordinário). O quadro 27 apresenta os produtos elaborados pela gerência.

**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM**  
**RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)**

<b>QUADRO 27: DESEMPENHO DOS PRODUTOS - GEAMB</b>			
<b>CÓDIGO</b>	<b>PRODUTO</b>	<b>STATUS</b>	<b>NOTA</b>
Rs3.P13.	Execução do Plano de trabalho do Convênio MMA/FEAM - Fortalecimento da Comissão CE P2R2 Minas	CONCLUÍDO	100
G3.P4.	Relatório Anual de Coordenação da Comissão CE P2R2 Minas	CONCLUÍDO	100
G3.P5.	Realização de Seminário de Emergência Ambiental	CONCLUÍDO	100
G3.P6.	Treinamento PMMG - Trilhas do Saber (Nova turma)	CONCLUÍDO	100
G3.P7.Ex.	Mapeamento de Área de Risco Ambiental no estado de Minas Gerais	CONCLUÍDO	60
<b>NOTA MÉDIA DE DESEMPENHO DOS PRODUTOS</b>			<b>100</b>

**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM**

**RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)**

**3.5. Unidades vinculadas à Diretoria de Administração e Finanças - Dafi**

**3.5.1. Gerência de Planejamento, Orçamento, Contabilidade e Finanças – Gecof**

A Gecof teve alcance de todas as metas definidas para os indicadores que são monitoradas na área com desempenho de 100% em relação ao que foi planejado. O quadro 28 apresenta os indicadores que foram acompanhados no setor. Em relação aos Processos de Concessão de Diárias e Passagens – PCDPs o total realizado foi de 127.

<b>QUADRO 28: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES - GECOF</b>									
<b>CÓDIGO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>META</b>	<b>1º Bi</b>	<b>2º Bi</b>	<b>3º Bi</b>	<b>4º Bi</b>	<b>5º Bi</b>	<b>6º Bi</b>	<b>ANO</b>
R3.I1.	Percentual de PCDP's pagas antecipadamente	85%	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
R4.I1.	Tempestividade de elaboração dos Relatórios de Execução Orçamentária	100%	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %
R4.I2.	Tempestividade de elaboração dos Relatórios de Atualização da Receita arrecadada	100%	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

Da mesma forma, a Gecof concluiu integralmente a elaboração dos produtos definidos para a elaboração da unidade ao longo de 2022.

<b>QUADRO 29: DESEMPENHO DOS PRODUTOS - GECOF</b>			
<b>CÓDIGO</b>	<b>PRODUTO</b>	<b>STATUS</b>	<b>NOTA</b>
G1.P8.	Prestação de Contas - TCE - FEAM	CONCLUÍDO	100
G3.P7.	Aditivo ao TDCO de Descoberto	CONCLUÍDO	100
G4.P4.	Elaboração do OBZ 2023	CONCLUÍDO	100
P2.P1.	Mapeamento de 2 processos da gerência	CONCLUÍDO	100
G1.P9.	Prestação de contas de dois processos do passivo de convênios e instrumentos congêneres	CONCLUÍDO	100
<b>NOTA MÉDIA DE DESEMPENHO DOS PRODUTOS</b>			<b>100</b>

## **FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM**

### **RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)**

Vale destacar algumas informações sobre os produtos contidos no quadro 29. Quanto a prestação de Contas da Feam referente ao ano de 2021, esta foi encaminhada ao Tribunal de Contas do Estadual – TCE no dia 27/04/2022. O Termo de Descentralização de Créditos Orçamentários celebrado junto ao Departamento de Edificações e Estradas de Rodagens (DER – MG) para execução da remediação da área contaminada por mercúrio em Descoberto foi publicado dia 01/04/2022. Os processos que foram mapeados em 2022 foram a “contabilização de receitas” e a “execução orçamentária de despesas”. Por fim, destaca-se que a Gecof concluiu as prestações de contas do processo relacionado a Fundep e do Termo de Parceria (TP) 48 celebrado junto ao Gesois.

**FUNDAÇÃO ESTADUAL DO MEIO AMBIENTE – FEAM**

**RELATÓRIO ANUAL DE DESEMPENHO (2022)**

**3.5.2. Gerência de Logística, Compras e Contratos - Gelog**

A taxa de atendimento tempestivo às demandas de transporte na Feam teve desempenho de 100% conforme mostra o quadro 30; no total foram realizadas 205 demandas por transporte em 2022 na Fundação.

<b>QUADRO 30: DESEMPENHO ABSOLUTO DOS INDICADORES - GELOG</b>									
<b>CÓDIGO</b>	<b>INDICADOR</b>	<b>META</b>	<b>1º Bi</b>	<b>2º Bi</b>	<b>3º Bi</b>	<b>4º Bi</b>	<b>5º Bi</b>	<b>6º Bi</b>	<b>ANO</b>
R3.I2.	Taxa de atendimento tempestivo a demandas de transportes	90%	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %	100 %

No que diz respeito a elaboração dos produtos atribuídos à Gelog, foram cancelados dois dos três atribuídos a gerência. A licitação da retirada de resíduos na área de disposição do município de Caldas foi cancelada visto que este projeto será realizado diretamente com recursos pagos por meio dos Termos de Compromisso assinados juntos as empresas que não cumpriram os prazos legais definidos para realização de descaracterização de barragens em Minas Gerais. Os recursos que estão sendo pagos por estas empresas serão destinados a projetos ambientais dentre os quais será contemplada a retirada dos resíduos no município de Caldas. O projeto básico está elaborado e acredita-se que a contratação de tais serviços ocorra em 2023.

Em relação a contratação de boletim dinâmico de qualidade do ar, ocorreram atrasos na área técnica responsável pela elaboração do Estudo Técnico Preliminar e Termo de Referência, portanto a Gelog não teve condições de dar os encaminhamentos ao processo licitatório até o final de 2022, este deve ser finalizado em 2023.

<b>QUADRO 31: DESEMPENHO DOS PRODUTOS - GELOG</b>			
<b>CÓDIGO</b>	<b>PRODUTO</b>	<b>STATUS</b>	<b>NOTA</b>
Rs1.P15.	Licitação da retirada de resíduos na área de disposição do município de Caldas	CANCELADO	
R3.P1.	Licitação da avaliação preliminar de área contaminada em Monte Santo	CONCLUÍDO	80
R3.P2.	Contratação de boletim dinâmico de qualidade do ar	CANCELADO	
<b>NOTA MÉDIA DE DESEMPENHO DOS PRODUTOS</b>			<b>80</b>

Por fim, em relação ao produto concluído vale destacar que a licitação voltada para contratação de empresa para realização de estudos de investigação de área contaminada (Avaliação Preliminar) no município de Monte Santo, em virtude de ação judicial, foi concluída no dia 14/07/2022.