

APRESENTAÇÃO DO PLANEJAMENTO TÁTICO - FEAM 2023

Elaboração:

Núcleo de Apoio à Pesquisa,
Programas e Projetos – Nupro

feam
FUNDAÇÃO ESTADUAL
DO MEIO AMBIENTE



Sistema Estadual do Meio Ambiente e Recursos Hídricos
Secretaria de Estado de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável
Fundação Estadual do Meio Ambiente
Gabinete
Núcleo de Apoio à Pesquisa, Programas e Projetos

APRESENTAÇÃO DO PLANEJAMENTO TÁTICO DA FEAM - 2023

Belo Horizonte
Fevereiro/2023

SUMÁRIO

1.	INTRODUÇÃO	5
2.	O MAPA DE PROCESSOS E RESULTADOS – MaPR	8
3.	INDICADORES INSTITUCIONAIS.....	12
4.	APRESENTAÇÃO GERAL DOS INDICADORES E PRODUTOS DA FEAM POR EIXO ESTRATÉGICO	20
4.1	Indicadores	20
4.2	Produtos.....	23
5.	INDICADORES E PRODUTOS POR UNIDADE	27
5.1	Gabinete-GAB	27
5.1.1	Indicadores	27
5.1.2	Produtos	31
5.2	Núcleo de Autos de Infração - Nai	33
5.2.1	Indicadores	33
5.3	Núcleo de Apoio à Pesquisa, Programas e Projetos - Nupro	35
5.3.1	Produtos	35
5.4	Núcleo de Sustentabilidade, Energia e Mudanças Climáticas – Nusemc	39
5.4.1	Mapa de Processos e Resultados – MaPR.....	39
5.4.3	Indicadores	42
5.4.4	Produtos	42
5.5	Gerência de Resíduos Sólidos	46
5.5.1	Mapa de Processos e Resultados – MaPR.....	46
5.5.2	O problema público enfrentado	48
5.5.3	Indicadores	48
5.5.4	Produtos	49
5.6	Gerência de Recuperação de Áreas de Mineração e Gestão de Barragens - Geram	54
5.6.1	Mapa de Processos e Resultados – MaPR.....	54

5.6.2	O problema público enfrentado	56
5.6.3	Indicadores	56
5.6.4	Produtos	59
5.7	Gerência de Monitoramento da Qualidade do Ar e Emissões - Gesar	64
5.7.1	Mapa de Processos e Resultados – MaPR.....	64
5.7.2	O problema público enfrentado	66
5.7.3	Indicadores	66
5.7.4	Produtos	67
5.8	Gerência de Qualidade do Solo e Áreas Contaminadas - Geraq	71
5.8.1	Mapa de Processos e Resultados – MaPR.....	71
5.8.2	O problema público enfrentado	73
5.8.3	Indicadores	73
5.8.4	Produtos	74
5.9	Gerência de Recuperação Ambiental Integrada - Gerai	78
5.9.1	Mapa de Processos e Resultados – MaPR.....	78
5.9.2	O problema público enfrentado	80
5.9.3	Indicadores	80
5.9.4	Produtos	81
5.10	Gerência de Avaliação Ambiental e Desenvolvimento Territorial - Geaad	85
5.10.1	Mapa de Processos e Resultados – MaPR.....	85
5.10.2	O problema público enfrentado.....	87
5.10.3	Indicadores.....	87
5.10.4	Produtos.....	88
5.11	Gerência de Prevenção e Emergência Ambiental – Geamb	92
5.11.1	Mapa de Processos e Resultados – MaPR.....	92
5.11.2	O problema público enfrentado.....	94

5.11.3	Indicadores.....	94
5.11.4	Produtos.....	96
5.12	Diretoria de Administração e Finanças - Dafi	99
5.12.1	Mapa de Processos e Resultados – MaPR.....	99
5.12.2	Indicadores.....	100
5.12.3	Produtos.....	101

1. INTRODUÇÃO

Planejar envolve a ideia de se projetar para o futuro, levando em consideração os meios para se atingir o horizonte pretendido. A fixação de um objetivo e a definição de rotas para alcançá-lo são noções inerentes ao planejamento.

O processo de planejar é dinâmico e requer a mobilização constante dos insumos disponíveis, dos atores envolvidos e o desenvolvimento de ações necessárias ao alcance de seus objetivos, de tal forma que um planejamento deve ser ajustado na medida em que são desenvolvidas as atividades definidas. Merece atenção o fato de que, no setor público, uma das especificidades do planejamento reside no fato de que qualquer ação governamental deve estar alinhada ao interesse público, expresso em leis, planos plurianuais e programas públicos. Outro ponto importante a ser considerado no planejamento público é a construção de capacidades institucionais e a coordenação de esforços para que a implementação de ações possa convergir para os fins pretendidos pelo Estado.

No entanto, é extremamente complexo traduzir os grandes objetivos contidos nos planejamentos públicos, especialmente aqueles que são de longo prazo, em planejamentos táticos e operacionais, vinculando o que é um objetivo estratégico às rotinas e atividades desenvolvidas no dia a dia dos servidores públicos.

Um planejamento estratégico expressa o que há de mais relevante para uma instituição alcançar, visto que aponta as prioridades de uma organização. Já o planejamento tático funciona justamente como uma ponte entre o que é o planejamento estratégico e o planejamento operacional, pois dá maior concretude àquilo que é o interesse público, decompondo os objetivos estratégicos em entregas mais tangíveis.

Em consonância com o Plano Plurianual de Ação Governamental – PPAG 2020-2023 e os objetivos estratégicos do Sistema Estadual do Meio Ambiente – Sisema, a Fundação Estadual do Meio Ambiente- Feam vem elaborando anualmente seu Planejamento Tático desde 2020, buscando evidenciar as principais entregas e atividades que são desenvolvidas em seus setores com vistas ao alcance dos objetivos estratégicos do Sisema no que compete à Fundação.

No lastro do planejamento tático iniciado em 2020, o método de elaboração e acompanhamento dos indicadores e produtos do Planejamento Tático da Feam encontra-se mais amadurecido atualmente, tendo passado por aprimoramentos que vêm sendo realizados periodicamente para dar maior racionalidade e transparência nos fluxos e processos relacionados a esta rotina da Fundação.

Com o intuito de registrar o conteúdo do Planejamento Tático da Feam de 2023, este documento apresenta a descrição de todos os indicadores de desempenho e suas metas de alcance para o ano corrente junto à descrição dos produtos que serão elaborados ao longo do ano na Feam.

A definição dos indicadores que serão monitorados em 2023 é realizada junto à presidência, à chefia de gabinete da Fundação, à diretoria e à respectiva gerência da Feam responsável pela atividade correspondente¹. Os indicadores refletem as principais atividades ou processos que são rotineiramente desenvolvidos em cada unidade da Feam, eles podem expressar metas cumulativas que são somadas ao longo do ano, ou metas contínuas que devem ser alcançadas repetidamente a cada bimestre. Já os produtos dizem respeito a esforços que são conduzidos ao longo do ano com objetivo de alcançar uma entrega exclusiva, que no geral não se repete e que atende a demandas específicas.

As demais seções deste documento estão organizadas da seguinte forma: a próxima seção apresenta o Mapa de Processos e Resultados – MaPR, uma ferramenta de planejamento e visualização das principais atividades e resultados pretendidos dentro de cada área finalística da Feam que será incorporada ao planejamento tático a partir de 2023. Na seção 3 serão apresentados os indicadores institucionais que serão monitorados bimestralmente diretamente numa planilha atrelada à presidência da Fundação, trata-se de indicadores de resultados ou impactos que pretendem comunicar sobre o avanço alcançado numa política pública, abrangendo informações mais relevantes do ponto de vista dos objetivos pretendidos quando se implementa uma política pública. A seção 4 demonstra um panorama geral da

¹ Para orientar a forma como são registradas as informações contidas nas ferramentas de monitoramento, foi elaborado em dezembro de 2022 o Manual de Orientação para o Planejamento Tático da Feam em 2023.

Feam, apresentando um compilado dos indicadores e produtos da instituição e a 5ª seção mostra com maior detalhamento os indicadores e produtos atribuídos a cada setor.

Com base nesse Planejamento, a Feam tem melhores condições de monitorar seus processos e se orientar sobre a evolução de seus indicadores e produtos que expressam os serviços e entregas que ela presta em Minas Gerais. Esta prática permite antecipar problemas e pensar em possíveis alternativas para enfrentar situações indesejadas em busca do alcance dos objetivos mais estratégicos da instituição.

2. O MAPA DE PROCESSOS E RESULTADOS – MaPR

O Mapa de Processos e Resultados - MaPR é uma ferramenta desenvolvida por Paulo Jannuzzi, professor e pesquisador do Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística - IBGE², com o intuito de apoiar o monitoramento e avaliação de políticas públicas. O Mapa consiste em uma técnica de representação de programas ou projetos públicos num quadro onde é possível visualizar os elementos constituintes de um programa³.

O MaPR organiza as informações essenciais à compreensão da lógica do programa público, ele mostra a vinculação entre o que é necessário de insumos, atividades e produtos para alcançar um resultado pretendido. A ferramenta facilita a compreensão da cadeia causal do programa, ao apresentar os meios utilizados/aplicados e a maneira como estes convergem para o fim pretendido. A representação do Mapa de Processos e Resultados pode ser visualizada na figura a seguir.

Figura 1: O Mapa de Processos e Resultados

Insumos	Atividades	Produtos	Resultados Imediatos	Impactos

Os elementos que constituem o MaPR são:

- Insumos e atividades: quais recursos precisam ser empregados para que o programa tenha sucesso? Quais atividades precisam ser realizadas para gerar os produtos?

² JANNUZZI, Paulo de Martino. Monitoramento e Avaliação de Programas Sociais. Uma introdução aos conceitos e Técnicas. Editora Alínea. 2016.

³ As informações desta seção estão baseadas no material elaborado pela Fundação João Pinheiro compartilhado na Oficina de Revisão do PPAG 2021, realizada no dia 04/08/2021.

- Produtos: quais produtos, bens de capital ou serviços podem ser entregues para gerar os efeitos diretos do programa?
- Resultados Imediatos: os produtos levam a resultados que contribuem para o impacto (resultado de longo prazo) pretendido do programa?
- Impactos: quais mudanças o projeto/programa deve produzir para chegar ao fim?

O importante nesta representação é que conste no MaPR o que é essencial para que uma política pública possa lograr êxito no alcance dos objetivos pretendidos. Observe que a existência de insumos é necessária à realização de atividades, e a elaboração de produtos ocorre quando um conjunto de atividades são realizadas, tais elementos precisam ser especificados e encadeados de tal forma que estejam convergindo para os resultados esperados (insumos são necessários para a realização de atividades, um conjunto de atividades gera produtos, um conjunto de produtos leva aos resultados imediatos, os resultados geram impactos).

É pertinente destacar que os programas públicos contêm um conjunto de hipóteses que orientam a intervenção que ele propõe. Para isso é importante olhar para o problema público que o programa público pretende enfrentar, entender como ele foi definido e observar quais os objetivos o programa se propõe a alcançar, considerando a lógica da intervenção do programa representado no MaPR.

Com base nesta concepção, de que existe uma lógica de intervenção dos programas públicos, e de que sua representação facilita a compreensão do conjunto de recursos e ações que precisam ser realizadas para se alcançar um objetivo, a equipe da Feam elaborou um MaPR para cada setor finalístico da Fundação que lida diretamente com a implementação das políticas ambientais sob competência de atuação da Feam, bem como para uma unidade de área meio, a saber, a Diretoria de Administração e Finanças.

Ao apresentar o Planejamento dos indicadores e produtos que serão elaborados ao longo de 2023, será apresentado o MaPR de cada setor com o intuito de explicitar a lógica de atuação das distintas áreas da Feam, mostrando como estes convergem para os resultados e impactos pretendidos a partir da implementação das ações realizadas nas diferentes unidades da

Fundação. Vale dizer que para cada componente do MaPR é possível definir indicadores que evidenciam a conclusão ou alcance do que é proposto. Um indicador é uma medida que aponta aspectos da realidade, ele concretiza uma ideia, um conceito, e sinaliza as mudanças que ocorrem ao longo do tempo durante a implementação de um programa público.

No contexto do MaPR os indicadores de insumos, atividades e produtos dizem sobre os processos necessários ao alcance de um objetivo – mostram aspectos do esforço empreendido em busca de um resultado – e normalmente dizem respeito à eficiência⁴ das ações implementadas. Já os indicadores de resultados e impactos dizem respeito às consequências geradas a partir da implementação de ações e elaboração de produtos, dizem sobre a eficácia⁵ e efetividade⁶ do programa. A ideia fundamental do MaPR é a de que havendo um bom desenho de um programa público, com insumos, atividades e produtos que convergem para o fim desejado, a conclusão dos produtos gera efeitos imediatos (resultados) e estes geram impactos capazes de reverter a situação problema que ensejou a implantação de um programa público.

Portanto, um dos objetivos deste relatório é apresentar os indicadores de resultados e impactos selecionados, aqui denominados indicadores institucionais, e que melhor expressam o alcance dos resultados pretendidos pela Feam. Estes indicadores dizem sobre a geração de um valor público, a mudança de uma realidade indesejada no âmbito de cada política ambiental implementada sob a competência da Fundação. Além disto, estes indicadores são as medidas que melhor informam sobre o grau de alcance dos objetivos de longo prazo que são almejados pela instituição.

⁴ **Eficiência:** diz respeito ao emprego de insumos, realização de atividades, diz sobre a utilização de meios para se alcançar um fim. No caso do MaPR quanto menos insumos/atividades/produtos se realiza para alcançar um mesmo fim, mais eficiente é um processo. Observe que este é um conceito utilizado em relações comparativas, um programa pode ser mais eficiente em relação a outro quando utiliza menos recursos e alcança o mesmo objetivo.

⁵ **Eficácia:** é uma propriedade que diz respeito ao alcance de resultado. No caso de um programa público, ele é mais eficaz que outro quando consegue alcançar resultados mais próximos do almejado, em relação a outra iniciativa com o mesmo objetivo cujos resultados não chegaram tão próximos de seu objetivo.

⁶ **Efetividade:** é a qualidade que diz respeito ao alcance de resultados a longo prazo. No caso dos programas públicos a efetividade de um projeto é observada pelos seus resultados duradouros, se relaciona aos impactos gerados a partir da implantação de um programa/projeto público.

Optou-se por chamar os indicadores em questão de “institucionais” porque o monitoramento destes será realizado diretamente pela alta direção da Feam, demonstrando se tratar de resultados que vão além da competência de uma única unidade, na realidade representam a efetividade da instituição como um todo. Neste sentido, estes indicadores não serão contabilizados na pontuação do *score* das unidades.⁷

É importante enfatizar que o alcance de objetivos descritos nas políticas ambientais está muito além das ações realizadas pela Feam; a adesão às diretrizes emitidas por órgãos ambientais, a mudança de comportamentos e atitudes por parte do setor produtivo, de outras instâncias da federação e da sociedade são de grande relevância para o alcance de resultados na política ambiental.

As próximas seções se dedicam a apresentar os indicadores institucionais da Feam, posteriormente serão apresentados os indicadores e produtos gerais monitorados bimestralmente, e por fim, será apresentado o detalhamento de cada um deles na seção dedicada a apresentação dos indicadores e produtos por unidade da Feam.

⁷ Os indicadores de resultado e impacto não serão contabilizados no *score* das unidades porque o resultado de uma política não depende apenas da utilização de insumos, implementação de ações e elaboração de produtos. Existem fatores que estão fora da governabilidade da instituição, que são requisitos necessários para a geração de resultados e impactos de uma política ambiental. Apenas os indicadores de atividades e produtos serão considerados no cálculo do *score* das unidades da Feam.

3. INDICADORES INSTITUCIONAIS⁸

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente			
Indicador	I62. Percentual de municípios mineiros com IMVC muito alta e extrema que elaboraram planos municipais de ação climática			
Descrição	O indicador busca mensurar o universo de municípios do estado de Minas Gerais envolvidos em um grave contexto de vulnerabilidade às mudanças climáticas, medida através do Índice Mineiro de Vulnerabilidade Climática (IMVC), que dispõe de instrumento voltado ao planejamento da ação climática em nível local, apresentando diretrizes para a redução da vulnerabilidade e resiliência aos efeitos da mudança do clima. Os planos municipais de ação climática representam uma ferramenta necessária para, por um lado, diagnóstico do quadro local envolvendo a governança climática, dos desafios e oportunidades quanto as emissões/remoções de gases de efeito estufa e do risco e da vulnerabilidade climática, por outro lado, estabelecer um planejamento para a implementação de ações focadas no combate e prevenção à crise climática.			
Unidade Responsável pela Apuração	NUSEMC			
Tipo do Indicador	Resultado			
Fórmula	$(\text{N}^{\circ} \text{ municípios mineiros com IMVC muito alta e extrema que elaboraram planos municipais de ação climática} / \text{Total de municípios mineiros com IMVC muito alta e extrema}) \times 100$			
Unidade de Medida	%			
Fonte de Dados e Comprovação	O Índice Mineiro de Vulnerabilidade Climática (IMVC), registro na plataforma pública CDP e resultado de pesquisas diretas			
Polaridade	Positiva - Maior melhor			
Data da próxima apuração	Último trimestre de 2024			
Meta	Ampliação de 30% (60 municípios)			
Período	Numerador	Denominador	Resultado	Observações
Histórico	-	-	-	Dados não disponíveis
Tempo Zero - 2022	0	197	0,00	Referências: registro plataforma CDP 2022; e IMVC 2017
Resultado da Próxima Apuração				

Objetivo Estratégico	Rs2. Estabelecer políticas públicas visando ao desenvolvimento sustentável			
Indicador	I63. Capacidade instalada de geração elétrica através de fontes limpas			

⁸ São os principais indicadores que apontam para os resultados ou impactos pretendidos a partir da implementação das políticas ambientais sob responsabilidade da Feam. Esses indicadores serão monitorados diretamente pela alta direção da Fundação.

Descrição	O indicador busca representar a participação de fontes renováveis na composição da matriz energética de Minas Gerais, especificamente no uso das fontes não renováveis de geração de energia. A ampliação da proporção de fontes renováveis no consumo energético nesse setor impacta positivamente o balanço de emissões e remoções de gases de efeito estufa no estado. Para cálculo deste indicador, serão consideradas as metas da subação "Expandir a capacidade instalada de geração elétrica através de fontes limpas.", de código 7.3.2.4, do Plano de Ação Climática de Minas Gerais.					
Unidade Responsável pela Apuração	NUSEMC					
Tipo do Indicador	Resultado					
Fórmula	Capacidades instaladas de geração elétrica através de Usinas Fotovoltaicas centralizadas + Geração Distribuída Solar FV + Geração Distribuída Hidro + Usinas Termelétricas a biomassa					
Unidade de Medida	GW					
Fonte de Dados e Comprovação	Séries Históricas do Balanço Energético Nacional/Dados Estaduais da Empresa de Pesquisa Energética (EPE)					
Polaridade	Positiva - Maior melhor					
Data da próxima apuração	2030					
Meta	13,5 GW					
Período	Usinas Fotovoltaicas centralizadas	Geração Distribuída Solar FV	Geração Distribuída Hidro	Usinas Termelétricas a biomassa	Resultado	Observações
Histórico	-	-	-	-	-	Dados não disponíveis
Tempo Zero - 2022	-	-	-	-	-	Dados não disponíveis
Resultado da Próxima Apuração						

Objetivo Estratégico	Rs2. Estabelecer políticas públicas visando ao desenvolvimento sustentável
Indicador	I64. Proporção de fontes renováveis na composição da matriz energética de Minas Gerais: Consumo de combustível
Descrição	O indicador busca representar a participação de fontes renováveis na composição da matriz energética de Minas Gerais, especificamente no uso das fontes não renováveis de combustível para fontes móveis. A ampliação da proporção de fontes renováveis no consumo energético nesse setor impacta positivamente o balanço de emissões e remoções de gases de efeito estufa no estado. Para cálculo deste indicador, serão consideradas as metas da subação "Fomentar a produção de biocombustíveis avançados, em especial a bioquerosene para aviação e o diesel verde.", de código 7.3.2.1, do Plano de Ação Climática de Minas Gerais.
Unidade Responsável pela Apuração	NUSEMC
Tipo do Indicador	Resultado
Fórmula	$\left[\frac{\text{Produção anual de QAV verde em TJ} + \text{Produção anual de Diesel Verde em TJ}}{221 \text{ mil TJ}} \right] * 100$

	O denominador na ordem de 221 mil TJ foi composto pela soma das metas do PLAC, que são respectivamente 41 mil TJ para QAV e 180 mil TJ para diesel verde.			
Unidade de Medida	%			
Fonte de Dados e Comprovação	Séries Históricas do Balanço Energético Nacional/Dados Estaduais da Empresa de Pesquisa Energética (EPE) e Painéis Dinâmicos sobre Combustíveis da Agência Nacional do Petróleo, Gás Natural e Biocombustíveis (ANP)			
Polaridade	Positiva - Maior melhor			
Data da próxima apuração	2030			
Meta	10,00%			
Período	Produção anual de QAV	Produção Anual de Diesel Verde	Resultado	Observações
Histórico	-	-	-	Dados não disponíveis
Tempo Zero - 2022	-	-	-	Dados não disponíveis
Resultado da Próxima Apuração				

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental			
Indicador	I65.Percentual de conformidade das empresas fiscalizadas em relação aos procedimentos para o controle de movimentação e destinação de resíduos sólidos e rejeitos.			
Descrição	O objetivo desse indicador é avaliar se os empreendimentos, com o passar do tempo, estão se adequando às disposições na Deliberação Normativa Copam n 232 de 2019, institui e disciplina o Sistema Estadual de Manifesto de Transporte de Resíduos – Sistema MTR-MG –, para o controle do fluxo de resíduos sólidos e de rejeitos no Estado, desde a geração até a destinação final, como instrumento de gestão e de fiscalização para os órgãos e entidades integrantes do Sistema Estadual de Meio Ambiente e Recursos Hídricos – Sisema.			
Unidade Responsável pela Apuração	GERES			
Tipo do Indicador	Impacto			
Fórmula	$(\text{Qtd de empresa fiscalizadas que estão operando em conformidade com DN 232/2019 (Sistema MTR/MG)}/\text{Quantidade de empresas fiscalizadas}) \times 100$			
Unidade de Medida	%			
Fonte de Dados e Comprovação	Sistema MTR-MG, Relatórios Técnicos e Autos de Fiscalização			
Polaridade	Positiva - Maior melhor			
Data da próxima apuração	01/07/2023			
Meta	70%			
Período	Numerador	Denominador	Resultado	Observações
Histórico - 2021	13	33	39,39%	Ano de 2021
Tempo Zero - 2022	17	34	50,00%	Ano de 2022
Resultado da Próxima Apuração				

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
-----------------------------	--

Indicador	I67.Percentual de análise de processos administrativos de Fechamento de Mina			
Descrição	É atribuição da Gerência de Recuperação de Áreas da Mineração e Gestão de Barragens – GERAM a orientação, avaliação e acompanhamento dos diagnósticos e planos de intervenção na reabilitação e recuperação ambiental de áreas degradadas pela mineração, relacionados o fechamento de mina. Nesse sentido, é importante que a instituição tenha plena consciência sobre a eficiência do processo de análise para subsidiar discussões sobre recursos tecnológicos e humanos, uma vez que o Processo Administrativo de Fechamento de Mina é o único ato da FEAM que tem taxa de análise estabelecida.			
Unidade Responsável pela Apuração	GERAM			
Tipo do Indicador	Atividade			
Fórmula	$(\sum \text{Decisões publicadas} / \sum \text{Processos Formalizados até dezembro de 2022}) * 100$			
Unidade de Medida	%			
Fonte de Dados e Comprovação	Sigibar			
Polaridade	Positiva - Maior melhor			
Data da próxima apuração	31/03/2024			
Meta	24% (do total de 83)			
Período	Numerador	Denominador	Resultado	Observações
Histórico - 20XX	-	-	-	Dados não disponíveis
Tempo Zero - 2022	-	-	-	Dados não disponíveis
Resultado da Próxima Apuração				

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental			
Indicador	I68.Percentual de barragens alteadas à montante descaracterizadas			
Descrição	A Lei 23.291, de 25 de fevereiro 2019, que institui a Política Estadual de Segurança de Barragens – PESB, por meio do art. 13, veda a concessão de licenças ambientais para operação ou ampliação de barragens que utilizem o método de alteamento a montante e determina a descaracterização dessas estruturas em um prazo de três anos, contados a partir da publicação da lei, na forma do regulamento do órgão ambiental competente. Todavia, o exíguo prazo não foi suficiente para finalizar o processo de descaracterização de 54 estruturas e, por isso, foi celebrado um termo de compromisso com as empresas para viabilizar a continuidade do processo.			
Unidade Responsável pela Apuração	GERAM			
Tipo do Indicador	Resultado			
Fórmula	$(\text{Número de barragens alteadas à montante descaracterizadas} / 54) \times 100$			
Unidade de Medida	%			
Fonte de Dados e Comprovação	Sigibar			
Polaridade	Positiva - Maior melhor			
Data da próxima apuração				
Meta (2023)	9% (5 das 54 estruturas que existia no Estado em 2019)			

Período	Numerador	Denominador	Resultado	Observações
Histórico - 2019 - 2022	-	-	-	Dados não disponíveis
Tempo Zero - 2022	10	54	18,52%	
Resultado da Próxima Apuração				

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental			
Indicador	I69. Percentual de dias com IQAr bom			
Descrição	Será considerado o poluente PM10 e uma estação por município (Belo Horizonte - Estação C.Av. Contorno; Betim - Estação Alterosa; Brumadinho - Estação Comunidade do Feijão; Contagem - Estação Cidade Industrial; Coronel Fabriciano - Estação SENAC; Ibirité - Estação Cascata; Ipatinga - Estação Bom Retiro; Itabira - Estação Panorama; Paracatu - Estação Sérgio Ulhoa; Pirapora - Estação FUNAM; São José da Lapa - Estação Centro; Timóteo - Estação Cecília Meireles)			
Unidade Responsável pela Apuração	GESAR			
Tipo do Indicador	Impacto			
Fórmula	$(\text{N}^{\circ} \text{ dias de IQAR bom} / \text{N}^{\circ} \text{ total de dias com IQAR calculado}) \times 100$			
Unidade de Medida	%			
Fonte de Dados e Comprovação	Relatório Anual da Qualidade do Ar de Minas Gerais			
Polaridade	Positiva - Maior melhor			
Data da próxima apuração	30/06/2023			
Meta				
Período	Numerador	Denominador	Resultado	Observações
Histórico - 2015	-	-	-	Dados não disponíveis
Tempo Zero - 2022				
Resultado da Próxima Apuração				

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental			
Indicador	I70. Percentual de áreas com avanço na etapa de gerenciamento da área contaminada			
Descrição	Demonstra por meio de comparação dos dados da lista de áreas contaminadas e reabilitadas do ano corrente com o ano anterior o quantitativo de áreas que avançaram na etapa de gerenciamento.			
Unidade Responsável pela Apuração	GERAQ			
Tipo do Indicador	Resultado			
Fórmula	$\text{Somatório de áreas que mudaram a classificação} / \text{total de áreas comparadas do ano corrente} \times \text{ano anterior}$			
Unidade de Medida	Percentual			
Fonte de Dados e Comprovação	Lista de Áreas Contaminadas e Reabilitadas/Planilha cálculo			

Polaridade	Positiva - Maior melhor			
Data da próxima apuração	01/01/2024 - referente à lista de 2023			
Meta	20%			
Período	Numerador	Denominador	Resultado	Observações
Histórico - 2019/2020	78	433	18%	
Histórico - 2020/2021	76	450	17%	
Histórico - 2021/2022	75	458	16%	
Tempo Zero - 2022	155	433	36%	
Resultado da Próxima Apuração				

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental				
Indicador	I71.Taxa de recuperação das bacias impactadas por desastres ambientais				
Descrição	Cumprimento dos parâmetros definidos pelos instrumentos em relação às áreas passíveis de atuação tendo como base os objetivos/indicadores definidos nos instrumentos: PG23 do TTAC da Bacia do Doce, dos indicadores de remoção de rejeito definidos no Plano de Recuperação da Bacia do Paraopeba e PRAD do Córrego Cachoerinha (Dique Lisa).				
Unidade Responsável pela Apuração	GERAI				
Tipo do Indicador	Impacto				
Fórmula	Taxa de recuperação = $[(0,849 * \text{Fórmula do Doce} + \text{quitação dos indicadores} + (\text{Sistema de Contenção} + \text{Indicadores de Qualidade de Ar} + \text{Redução de Perda de Solo} + \text{Solo Exposto} + \text{Controle de tributários, controle de drenagens, proteção de margens}) / 5) + (0,113 * \text{Fórmula do Paraopeba} = \text{Área liberada para recuperação em função da caracterização geoquímica em hectares} / \text{Área passível de ser liberada para recuperação pela caracterização geoquímica em hectares}) + (0,036 * \text{Fórmula da bacia do Cachoerinha} = \text{Área em que ocorreu a remoção de rejeitos} / \text{Área passível de remoção de rejeitos})] * 100$				
Unidade de Medida	%				
Fonte de Dados e Comprovação	Deliberações CIF e Decisões dos Compromitentes				
Polaridade	Positiva - Maior melhor				
Data da próxima apuração	01/12/2025				
Meta	100%				
Período	Doce	Paraopeba	Cachoerinha	Resultado	Observações
Histórico - 2021	20,00%	0,00%	0,00%	16,98%	Deliberação CIF 555, quitação do PG 24 (Sistemas de contenção)
Tempo Zero - 2022	20,00%	0,34%	0,00%	17,02%	Fator de ponderação baseado nas áreas das manchas de rejeito
Resultado da Próxima Apuração					

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental			
Indicador	172. Porcentagem do território que possui ZAPs aprovados			
Descrição	A GEAAD faz a coordenação executiva do Comitê Gestor do Zoneamento Ambiental e Produtivo - CG ZAP, responsável pela análise e validação de estudos encaminhados por proponentes para as mais diversas sub-bacias do estado. Cada estudo aprovado pelo CG ZAP representa um incremento na extensão do território mineiro que dispõe de uma base de dados capaz de proporcionar uma avaliação preliminar do potencial de adequação da sub-bacia, fomentando o uso adequado dos recursos naturais sob a perspectiva do manejo conservacionista.			
Unidade Responsável pela Apuração	GEAAD			
Tipo do Indicador	Resultado			
Fórmula	$(\sum \text{área do território com ZAP aprovado pelo Comitê Gestor ZAP em km}^2 / \text{área total do território mineiro em km}^2) \times 100$			
Unidade de Medida	%			
Fonte de Dados e Comprovação	Base de dados do ZAP na IDE e IBGE			
Polaridade	Positiva - Maior melhor			
Data da próxima apuração	2023			
Meta	0,17% por ano. Cumulativo para final de 2023 seria 1,14% do território mineiro contemplado com ZAP. Meta calculado com base na média aritmética simples dos valores dos ZAPs desde 2017.			
Período	Numerador	Denominador	Resultado	Observações
Histórico - 20XX	-	-	-	Dados não disponíveis
Tempo Zero - 2022	568211,56	58651396,65	0,97%	
Resultado da Próxima Apuração				

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental			
Indicador	173. Redução da reincidência na indústria de ocorrência de acidentes/emergências ambientais			
Descrição	Redução de reincidências, de ocorrências de acidentes com dano ou risco de dano ambiental por unidade fabril em instalações industriais (conforme classificação B, C e D da DN 217/2017)			
Unidade Responsável pela Apuração	GEAMB			
Tipo do Indicador	Impacto			
Fórmula	$((\text{N}^\circ \text{ de reincidências em relação ao ano anterior e ano vigente por unidade fabril (empresa e município) para tipologia Instalação Industrial}) / \text{N}^\circ \text{ total de ocorrências no ano vigente na tipologia Instalação Industrial}) \times 100$			
Unidade de Medida	%			
Fonte de Dados e Comprovação	Planilha de acompanhamento de ocorrências NEA			
Polaridade	Negativa - Menor melhor			
Data da próxima apuração	31/12/2023			
Meta	20%			

Período	Numerador	Denominador	Resultado	Observações
Histórico - 2020	12	39	30,77%	
Histórico - 2021	5	23	21,74%	
Tempo Zero - 2022	8	32	25,00%	
Resultado da Próxima Apuração				

Objetivo Estratégico	R4. Garantir a gestão racional e otimizada dos recursos financeiros					
Indicador	I61.Taxa de execução orçamentária					
Descrição	Percentual de execução orçamentária. Será apurado a execução nos grupos de despesa 3 (custeio) e 4 (investimento), considerando dois parâmetros, crédito autorizado e o limite orçamentário. (Indicador acompanhado na planilha interna da unidade em razão da periodicidade bimestral de acompanhamento. Entretanto, segue sendo um indicador institucional, ou seja, sem influência no Score da unidade).					
Unidade Responsável pela Apuração	GECOF					
Tipo do Indicador	Impacto					
Fórmula 1	$(\text{Despesa empenhada} / \text{Crédito orçamentário autorizado}) \times 100$					
Fórmula 2	$(\text{Despesa empenhada} / \text{Limite orçamentário}) \times 100$					
Unidade de Medida	%					
Fonte de Dados e Comprovação	SIAFI/BO					
Polaridade	Positiva - Maior melhor					
Data da próxima apuração	jan/24					
Meta	80%					
Período	Despesa empenhada	Crédito orçamentário autorizado (LOA)	Percentual do autorizado	Limite Orçamentário (DPO)	% do limite	Obs:
Histórico - 2020	R\$ 2.287.463,50	R\$ 29.008.837,00	7,89%	R\$ 2.112.263,00	108,29%	
Histórico - 2021	R\$ 2.204.520,00	R\$ 27.783.681,00	7,93%	R\$ 6.554.243,00	33,64%	
Tempo Zero - 2022	R\$ 4.247.250,35	R\$ 39.399.114,00	10,78%	R\$ 8.320.720,00	51,04%	
Resultado da Próxima Apuração						

4. APRESENTAÇÃO GERAL DOS INDICADORES GERAIS E PRODUTOS DA FEAM POR EIXO ESTRATÉGICO

4.1 Indicadores

EIXO ESTRATÉGICO: RECURSOS			
Código	Indicador	Unidade	Meta Anual
I33	Percentual de PCDP's pagas antecipadamente	GECOF	90%
I34	Taxa de atendimento tempestivo a demandas de transportes	GELOG	90%
I61	Taxa de execução orçamentária	GECOF	A definir
EIXO ESTRATÉGICO: PROCESSOS INTERNOS			
Código	Indicador	Unidade	Meta Anual
I19	Análise dos documentos recebidos referentes a ARSH e ARE	GERAQ	90%
I25	Taxa de Notas Técnicas geradas a partir de demandas externas e análise de estudos referente a recuperação da bacia do rio Doce e rio Paraopeba	GERAI	90%
I41	Avaliação e elaboração de documentos para o gerenciamento de áreas contaminadas - Processos SEI	GERAQ	660
EIXO ESTRATÉGICO: GOVERNANÇA			
Código	Indicador	Unidade	Meta Anual
I01	Taxa de atendimento tempestivo de requisição e denúncia	GAB	75%
I02	Taxa de atendimento tempestivo à OGE e à transparência	GAB	90%
I03	Taxa de atendimento tempestivo para análise de defesa e recurso de Auto de Infração	GAB	60%
I04	Taxa de atendimento tempestivo a demandas por notas técnicas de PL's da ALMG	GAB	95%
I05	Taxa de atendimento tempestivo a requerimentos da ALMG e TCE	GAB	100%
I06	Taxa de atendimento tempestivo a demandas da AGE	GAB	70%
I07	Taxa de análise do mérito de defesas e recursos.	NAI	310
I08	Taxa de análise prévia de novos processos.	NAI	80%
I11	Percentual de resposta aos e-mails do MTR	GERES	85%

I30	Taxa de atendimento tempestivo a demandas do Gabinete da Semad	GAB	80%
I42	Treinamentos referentes a MTR e gestão de resíduos	GERES	10
I43	Taxa de atendimento às demandas de informação da AGE para subsidiar defesa do Estado em processos judiciais	NAI	100%
I44	Número de defesas realizadas na Câmara Normativa e Recursal do COPAM	NAI	96
I57	Percentual de requisições de BARRAGENS respondidas no ano de 2023	GERAM	80%
I58	Percentual de requisições de FECHAMENTO DE MINA respondidas no ano de 2023	GERAM	80%
I59	Percentual de Credenciamento de Auditores Analisados	GERAM	90%
I60	Acompanhamento dos Termos de Compromisso para continuidade dos processos de Descaracterização das Barragens Alteadas à Montante	GERAM	N/A
EIXO ESTRATÉGICO: RESULTADOS PARA A SOCIEDADE			
Código	Indicador	Unidade	Meta Anual
I12	Atendimento de acidentes e emergências ambientais no Estado de Minas Gerais	GEAMB	280
I13	Eliminação de passivo de processos não finalizados relativos a acidentes e emergências ambientais no Estado de Minas Gerais	GEAMB	134
I14	Quantidade de fiscalizações das condições de gerenciamento de resíduos sólidos	GERES	34
I16	Áreas Contaminadas Reabilitadas	GERAQ	15
I18	Fiscalizações de áreas contaminadas	GERAQ	30
I20	Fiscalizações e visitas de campo para elaboração de estudos de caracterização e avaliação de pontos de monitoramento da qualidade do ar	GESAR	6
I21	Análise de Estudos de Dispersão Atmosférica	GESAR	25
I22	Fiscalizações preventivas	GEAMB	12
I23	Quantidade de fiscalização de barragens	GERAM	416
I26	Fiscalizações e vistorias para o acompanhamento da recuperação das bacias do rio Doce e Paraopeba	GERAI	26
I36	Elaboração de documentos técnicos sobre processos e estudos de gestão ambiental e territorial em acompanhamento pela GEAAD - PPAG	GEAAD	8

137	Recuperação de áreas impactadas por acidentes ambientais no Estado de Minas Gerais	GEAMB	42
148	Taxa de atendimento tempestivo à demanda por notas	NUSEMC	100%
149	Número de estudos e projetos de sustentabilidade, energia e mudanças climáticas	NUSEMC	6
150	Elaboração de documentos técnicos sobre processos e estudos de gestão ambiental e territorial em acompanhamento pela GEAAD	GEAAD	90%
152	Quantidade de fiscalização em empreendimentos paralisados/abandonados ou em fase de fechamento	GERAM	34
155	Número de processos analisados vinculados a Planos de Ação de Emergência de Barragens de Mineração (PAEBM)/Estudos de Ruptura Hipotética de Barragens (ERHB)	GEAAD	120
156	Encerramento de acidentes e emergências ambientais atendidas pela GEAMB no Estado de Minas Gerais	GEAMB	273

4.2 Produtos

EIXO ESTRATÉGICO: RECURSOS			
Código	Produto	Unidade	Prazo
P78	Contratação de boletim dinâmico de qualidade do ar	GELOG	31/03/2023
EIXO ESTRATÉGICO: PROCESSOS INTERNOS			
Código	Produto	Unidade	Prazo
P09	Mapeamento de 2 Processos da Feam	NUPRO	22/12/2023
P11	Submissão de Relatório da Experiência de Planejamento Tático - Feam (2020-2022) em revista ou concurso	NUPRO	29/12/2023
P28	Operação Conjunta de Fiscalização de Barragens (Período Chuvoso)	GERAM	01/05/2023
P29	Operação Conjunta de Fiscalização de Barragens (Período Seco)	GERAM	01/11/2023
P42	Validação dos dados de monitoramento da qualidade do ar do ano de 2022	GESAR	30/06/2023
P53	Especificação de sistema para a gestão de áreas contaminadas	GERAQ	31/12/2022
P77	Elaboração de 2 processos da gerência como base de conhecimento no SEI	GECOF	31/12/2023
EIXO ESTRATÉGICO: GOVERNANÇA			
Código	Produto	Unidade	Prazo
P01	Semana do Meio Ambiente 2023	GAB	09/06/2023
P02	Comitiva para a COP 28	GAB	17/11/2023
P03	Elaboração de organograma e Decreto de reestruturação da Feam	GAB	A definir
P04	Programa de Bolsas da Feam	NUPRO	31/07/2023
P05	Relatório de Gestão dos Dirigentes Máximos de Órgãos e Entidades - Exercício de 2022	NUPRO	31/03/2023
P06	Relatórios para a condução do planejamento tático da FEAM - 2023	NUPRO	29/12/2023
P07	Relatório Anual contendo ações desenvolvidas pelo Projeto de Gestão Integrada dos NITs	NUPRO	22/12/2023
P12	Detalhamento do indicador institucional sob responsabilidade do NUSEMC na planilha da presidência	NUSEMC	28/02/2023
P13	Definição das características e metas das ações do PPAG vinculadas ao NUSEMC	NUSEMC	30/06/2023
P15	Formalização de Termo de Cooperação com a iniciativa SEEG do Observatório do Clima	NUSEMC	30/06/2023

P17	Detalhamento do indicador institucional sob responsabilidade da GERES na planilha da presidência	GERES	28/02/2023
P18	Definição das características e metas das ações do PPAG vinculadas à GERES	GERES	30/06/2023
P26	Detalhamento do indicador institucional sob responsabilidade da GERAM na planilha da presidência	GERAM	28/02/2023
P30	Definição das características e metas das ações do PPAG vinculadas à GERAM	GERAM	30/06/2023
P37	Detalhamento do indicador institucional sob responsabilidade da GESAR na planilha da presidência	GESAR	28/02/2023
P40	Definição das características e metas das ações do PPAG vinculadas à GESAR	GESAR	30/06/2023
P46	Detalhamento do indicador institucional sob responsabilidade da GERAQ na planilha da presidência	GERAQ	28/02/2023
P50	Definição das características e metas das ações do PPAG vinculadas à GERAQ	GERAQ	30/06/2023
P51	Capacitação e/ou discussão com atores internos e externos sobre procedimentos de gerenciamento de áreas contaminadas	GERAQ	30/11/2023
P54	Formalização de parceria com o Ibama	GERAQ	30/06/2023
P56	Caderno "Ações de Recuperação na bacia do Rio Paraopeba - 5 Anos"	GERAI	22/12/2023
P60	Detalhamento do indicador institucional sob responsabilidade da GERAÍ na planilha da presidência	GERAI	28/02/2023
P61	Definição das características e metas das ações do PPAG vinculadas à GERAÍ	GERAI	30/06/2023
P63	Detalhamento do indicador institucional sob responsabilidade da GEAAD na planilha da presidência	GEAAD	28/02/2023
P67	Definição das características e metas das ações do PPAG vinculadas à GEAAD	GEAAD	30/06/2023
P70	Relatório Anual de Coordenação da Comissão CE P2R2 Minas	GEAMB	29/12/2023
P71	Realização de Seminário de Emergência Ambiental	GEAMB	31/10/2023
P73	Definição das características e metas das ações do PPAG vinculadas à GEAMB	GEAMB	30/06/2023
P74	Detalhamento do indicador institucional sob responsabilidade da DAFI na planilha da presidência	GECOF	28/02/2023
P75	Prestação de Contas - TCE - FEAM	GECOF	27/03/2023
P76	Elaboração do OBZ 2024	GECOF	31/07/2023
P80	Elaboração do PPAG 2024 - 2027	GECOF	31/08/2023
EIXO ESTRATÉGICO: RESULTADOS PARA A SOCIEDADE			
Código	Produto	Unidade	Prazo
P08	Apuração dos Indicadores do Índice de Desempenho da Política Ambiental em MG	NUPRO	31/03/2023

P10	Coordenação do processo de elaboração das ações e programas do PPAG sob responsabilidade da Feam	NUPRO	30/08/2023
P14	Atualização do Índice Mineiro de Vulnerabilidade Climática (IMVC)	NUSEMC	29/12/2023
P16	Guia de Elaboração de Inventários de Gases de Efeito Estufa Corporativos para o Setor Público	NUSEMC	31/07/2023
P19	Panorama de Resíduos Sólidos de Minas Gerais (PERS)	GERES	30/11/2023
P20	Proposta de DN visando a importação de resíduos contendo PCB para tratamento em território mineiro	GERES	30/03/2023
P21	Classificação dos níveis de risco das atividades econômicas de empreendimentos cadastrados no Sistema MTR de acordo com os respectivos CNAE's	GERES	21/03/2023
P22	Revisão da DN 154 de 2010	GERES	31/03/2023
P23	Publicação da DN que estabelece diretrizes para implementação da logística reversa no Estado de Minas Gerais	GERES	15/03/2023
P24	MTR - Relatório de Avaliação do Sistema, ano base 2022	GERES	30/07/2023
P25	Firmar parceria para implementação do Sistema de Logística Reversa	GERES	30/11/2023
P27	Relatório de Avaliação das Estruturas remanescentes da Mundo Mineração	GERAM	30/12/2023
P31	Inventário de Barragens - Ano Base 2022	GERAM	30/06/2023
P32	Portaria FEAM que institui formalmente o Programa de Gestão de Barragens	GERAM	30/03/2023
P33	Programa de Gestão de Barragens - Manual de Fiscalização	GERAM	30/06/2023
P34	Sistema de Gerenciamento de Informações - SIGIBAR	GERAM	A definir
P35	II Cadastro de Minas Paralisadas e Abandonadas no Estado de Minas Gerais	GERAM	31/03/2023
P36	Manual Técnico de orientação de Gestão Ambiental para o Fechamento de Mina	GERAM	20/12/2023
P38	Revisão da DN Copam 01/81	GESAR	15/03/2023
P39	Implementação da base de dados de inventários de emissões veiculares	GESAR	30/12/2023
P41	Plano de Controle de Emissões Atmosféricas de Minas Gerais (PCEA)	GESAR	30/11/2023
P43	Revisão da DN 154 de 2010	GESAR	31/03/2023
P44	Regulamentação da queima de MDF	GESAR	31/05/2023
P45	Formalização da parceria para espacialização dos dados de emissões veiculares em BH	GESAR	31/03/2023
P47	Acompanhamento da Obra de Descoberto	GERAQ	31/10/2023

P48	Proposta de minuta para alteração da DN 02/2010	GERAQ	07/04/2023
P49	Inventário de Áreas Contaminadas	GERAQ	29/12/2023
P52	Contratação de investigação confirmatória de área contaminada em Monte Santo	GERAQ	30/03/2023
P55	Promover a remoção de no mínimo 2Mm ³ de rejeitos da bacia do Córrego do Feijão em Brumadinho.	GERAI	22/12/2023
P57	Aprovação pelo SISEMA do capítulo 2 do Plano de Recuperação Socioambiental da Bacia do Paraopeba	GERAI	17/08/2023
P58	Acompanhamento das ações para a repactuação do TTAC da reparação ambiental da bacia do rio Doce	GERAI	30/06/2023
P59	Acompanhamento da recuperação da área impactada pela Vallourec	GERAI	24/10/2023
P62	Acompanhamento das ações para a repactuação da reparação ambiental da bacia do rio Doce / Validação dos Anexos VIII e X do Acordo Judicial	GERAI	30/06/2023
P64	Acompanhamento do processo de Avaliação Ambiental Estratégica (AAE) do setor de minério de ferro em articulação com a Sede	GAAAD	22/12/2023
P65	Coordenação e Secretaria Executiva do Comitê Gestor da Avaliação Ambiental Integrada (AAI) de projetos hidrelétricos	GAAAD	22/12/2023
P66	Aprimoramento da Avaliação Ambiental Integrada de aproveitamentos hidrelétricos no Estado de Minas Gerais	GAAAD	22/12/2023
P68	Coordenação e Secretaria Executiva do Comitê Gestor do ZAP	GAAAD	22/12/2023
P69	Detalhamento do indicador institucional sob responsabilidade da GEAMB na planilha da presidência	GEAMB	28/02/2023
P72	Execução do Plano de trabalho do Convênio MMA/FEAM - Fortalecimento da Comissão CE P2R2 Minas	GEAMB	23/12/2023
P79	Licitação da retirada de resíduos na área de disposição do município de Caldas	GELOG	31/12/2023

5. INDICADORES GERAIS E PRODUTOS POR UNIDADE

5.1 Gabinete-GAB

5.1.1 Indicadores

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Indicador	I01.Taxa de atendimento tempestivo de requisição e denúncia
Descrição	Quantidade de demandas de requisição e denúncia atendidas dentro do prazo, contando da chegada, da distribuição para as áreas técnicas, do retorno das áreas técnicas e da resposta por parte do Gabinete da FEAM. O número será contabilizado até o último dia útil do findar do Bimestre em questão.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Ação do PPAG	
Fórmula	$\{[2 \times (\text{Demandas pendentes no Prazo/Total de demandas}) + 2 \times (\text{Demandas respondidas no prazo/Total de demandas}) + (\text{Demandas respondidas fora do prazo/Total de Demandas})]/5\} \times 250$ Fórmula calculada por meio de média ponderada, considerando peso 2 para as demandas respondidas no prazo e pendentes no prazo, e peso 1 para as demandas respondidas fora do prazo. Ao final da fórmula também está prevista multiplicação por 250 para que o resultado possa se dar em termos percentuais.
Unidade de Medida	%
Fonte de Dados e Comprovação	Planilha de controle interno em nuvem, intitulada "A - Planilha Unificada do Gabinete (1)"
Polaridade	Positiva - Maior melhor
Meta Anual	75,00%

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Indicador	I02.Taxa de atendimento tempestivo à OGE e à transparência
Descrição	Quantidade de demandas da OGE e da transparência atendidas dentro do prazo, contando da chegada, da distribuição para as áreas técnicas, do retorno das áreas técnicas e da resposta por parte do Gabinete da FEAM.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Ação do PPAG	
Fórmula	$\{[2 \times (\text{Demandas pendentes no Prazo/Total de demandas}) + 2 \times (\text{Demandas respondidas no prazo/Total de demandas}) + (\text{Demandas respondidas fora do prazo/Total de Demandas})]/5\} \times 250$

	Fórmula calculada por meio de média ponderada, considerando peso 2 para as demandas respondidas no prazo e pendentes no prazo, e peso 1 para as demandas respondidas fora do prazo. Ao final da fórmula também está prevista multiplicação por 250 para que o resultado possa se dar em termos percentuais.
Unidade de Medida	%
Fonte de Dados e Comprovação	Planilha de controle interno em nuvem, intitulada "A - Planilha Unificada do Gabinete (1)"
Polaridade	Positiva - Maior melhor
Meta Anual	90%

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Indicador	I03.Taxa de atendimento tempestivo para análise de defesa e recurso de Auto de Infração
Descrição	Quantidade de demandas de Auto de Infração atendidas dentro do prazo, contando da chegada, da distribuição para as áreas técnicas , do retorno das áreas técnicas e da resposta por parte do Gabinete da FEAM. O número será contabilizado até o último dia útil do findar do Bimestre em questão.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Ação do PPAG	
Fórmula	$\{[2 \times (\text{Demandas pendentes no Prazo} / \text{Total de demandas}) + 2 \times (\text{Demandas respondidas no prazo} / \text{Total de demandas}) + (\text{Demandas respondidas fora do prazo} / \text{Total de Demandas})] / 5\} \times 250$ <p>Fórmula calculada por meio de média ponderada, considerando peso 2 para as demandas respondidas no prazo e pendentes no prazo, e peso 1 para as demandas respondidas fora do prazo. Ao final da fórmula também está prevista multiplicação por 250 para que o resultado possa se dar em termos percentuais.</p>
Unidade de Medida	%
Fonte de Dados e Comprovação	Planilha de controle interno em nuvem, intitulada "A - Planilha Unificada do Gabinete (1)"
Polaridade	Positiva - Maior melhor
Meta Anual	60,00%

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Indicador	I04.Taxa de atendimento tempestivo a demandas por notas técnicas de PL's da ALMG
Descrição	Quantidade de demandas por notas técnicas para a ALMG atendidas dentro do prazo, contando da chegada, da distribuição para as áreas técnicas, do retorno das áreas técnicas e da resposta por parte do Gabinete da FEAM. O número será contabilizado até o último dia útil do findar do Bimestre em questão.

Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Ação do PPAG	
Fórmula	$\{[2 \times (\text{Demandas pendentes no Prazo} / \text{Total de demandas}) + 2 \times (\text{Demandas respondidas no prazo} / \text{Total de demandas}) + (\text{Demandas respondidas fora do prazo} / \text{Total de Demandas})] / 5\} \times 250$ Fórmula calculada por meio de média ponderada, considerando peso 2 para as demandas respondidas no prazo e pendentes no prazo, e peso 1 para as demandas respondidas fora do prazo. Ao final da fórmula também está prevista multiplicação por 250 para que o resultado possa se dar em termos percentuais.
Unidade de Medida	%
Fonte de Dados e Comprovação	Planilha de controle interno em nuvem, intitulada "A - Planilha Unificada do Gabinete (1)"
Polaridade	Positiva - Maior melhor
Meta Anual	95,00%

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Indicador	I05.Taxa de atendimento tempestivo a requerimentos da ALMG e TCE
Descrição	Quantidade de demandas de requerimentos da ALMG e TCE atendidas dentro do prazo, contando da chegada, da distribuição para as áreas técnicas, do retorno das áreas técnicas e da resposta por parte do Gabinete da FEAM. Demandas SIAPLE, Requerimentos da ALMG pelo SEI (até mesmo os que chegam do Gabinete da SEMAD), Demandas do TCE que chegam pelo SEI e pelo e-mail, incluindo Tomada de Contas Especial e Prestação de Contas Anual que encaminhamos para o TCE. O número será contabilizado até o último dia útil do findar do Bimestre em questão. As demandas da ALMG e TCE que não são atendidas no prazo, dão penalidade para o CPF do Dirigente Máximo da FEAM.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Ação do PPAG	
Fórmula	$\{[2 \times (\text{Demandas pendentes no Prazo} / \text{Total de demandas}) + 2 \times (\text{Demandas respondidas no prazo} / \text{Total de demandas}) + (\text{Demandas respondidas fora do prazo} / \text{Total de Demandas})] / 5\} \times 250$ Fórmula calculada por meio de média ponderada, considerando peso 2 para as demandas respondidas no prazo e pendentes no prazo, e peso 1 para as demandas respondidas fora do prazo. Ao final da fórmula também está prevista multiplicação por 250 para que o resultado possa se dar em termos percentuais.
Unidade de Medida	%
Fonte de Dados e Comprovação	Planilha de controle interno em nuvem, intitulada "A - Planilha Unificada do Gabinete (1)"
Polaridade	Positiva - Maior melhor

Meta Anual	100,00%
-------------------	---------

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Indicador	I06.Taxa de atendimento tempestivo a demandas da AGE
Descrição	Quantidade de demandas de requerimentos da AGE atendidas dentro do prazo, contando da chegada, da distribuição para as áreas técnicas, do retorno das áreas técnicas e da resposta por parte do Gabinete da FEAM. O número será contabilizado até o último dia útil do findar do Bimestre em questão.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Ação do PPAG	
Fórmula	$\{[2 \times (\text{Demandas pendentes no Prazo} / \text{Total de demandas}) + 2 \times (\text{Demandas respondidas no prazo} / \text{Total de demandas}) + (\text{Demandas respondidas fora do prazo} / \text{Total de Demandas})] / 5\} \times 250$ Fórmula calculada por meio de média ponderada, considerando peso 2 para as demandas respondidas no prazo e pendentes no prazo, e peso 1 para as demandas respondidas fora do prazo. Ao final da fórmula também está prevista multiplicação por 250 para que o resultado possa se dar em termos percentuais.
Unidade de Medida	%
Fonte de Dados e Comprovação	Planilha de controle interno em nuvem, intitulada "A - Planilha Unificada do Gabinete (1)"
Polaridade	Positiva - Maior melhor
Meta Anual	70,00%

Objetivo Estratégico	G2. Aprimorar a comunicação interna
Indicador	I30.Taxa de atendimento tempestivo a demandas do Gabinete da Semad
Descrição	Atualmente a FEAM tem atendido a um grande número de demandas que provém do gabinete da SEMAD. Este indicador, busca apenas mostrar o quantitativo de demandas atendidas pela FEAM por bimestre, bem como o percentual das demandas atendidas tempestivamente. O número será contabilizado até o último dia útil do findar do Bimestre em questão.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Ação do PPAG	
Fórmula	$\{[2 \times (\text{Demandas pendentes no Prazo} / \text{Total de demandas}) + 2 \times (\text{Demandas respondidas no prazo} / \text{Total de demandas}) + (\text{Demandas respondidas fora do prazo} / \text{Total de Demandas})] / 5\} \times 250$ Fórmula calculada por meio de média ponderada, considerando peso 2 para as demandas respondidas no prazo e pendentes no prazo, e peso 1 para as demandas respondidas fora do prazo. Ao final da fórmula também está prevista multiplicação por 250 para que o resultado possa se dar em termos percentuais.

Unidade de Medida	%
Fonte de Dados e Comprovação	Planilha de controle interno em nuvem, intitulada "A - Planilha Unificada do Gabinete (1)"
Polaridade	Positiva - Maior melhor
Meta Anual	80,00%

5.1.2 Produtos

Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade
Produto/Entrega	P01.Semana do Meio Ambiente 2023
Descrição	Planejar e executar ações para a Semana do Meio Ambiente de 2023.
Interface com Outras Unidades	Ascom
Critério de Aceitação - Unidade	N/A
Critério de Aceitação - Feam	Evento realizado
Previsão de Entrega	09/06/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	G3. Promover parcerias para atuação integrada e intercâmbio de conhecimento
Produto/Entrega	P02.Comitativa para a COP 28
Descrição	A 28ª Conferência das Nações Unidas sobre Mudança do Clima (COP28) irá ocorrer em Dubai, nos Emirados Árabes Unidos, entre os dias 30 de novembro a 12 de dezembro. Tendo em vista o histórico de participação da Feam no evento, inclusive na última edição, é esperado que mais uma vez a Fundação possa utilizar desse espaço de discussão internacional para promover a divulgação das atuações do órgão na agenda climática e articular novas possibilidades de atuação.
Interface com Outras Unidades	Nusemc; Semad
Critério de Aceitação - Unidade	Papers e agenda da Secretária preparados
Critério de Aceitação - Feam	Participação da Comitativa Mineira na COP 28
Previsão de Entrega	17/11/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Produto/Entrega	P03.Elaboração de organograma e Decreto de reestruturação da Feam
Descrição	Por 2023 se tratar do primeiro ano do governo eleito no ano anterior, há a perspectiva de que haja alteração na estrutura organizacional dos diversos órgãos públicos, inclusive a Feam. Neste sentido, caberá ao gabinete providenciar os meios para que essa reestruturação ocorra.
Interface com Outras Unidades	Gabinete Semad

Critério de Aceitação - Unidade	Minuta do decreto elaborada
Critério de Aceitação - Feam	Publicação do decreto
Previsão de Entrega	A definir
Status	NÃO INICIADO

5.2 Núcleo de Autos de Infração - Nai

5.2.1 Indicadores

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Indicador	I07. Taxa de análise do mérito de defesas e recursos.
Descrição	Redução do passivo de 1341 processos, com foco nos autos lavrados até o ano de 2018 (328 processos). Análise do mérito de defesas e recursos administrativos de Autos de Infração.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Ação do PPAG	
Fórmula	Número de processos de defesa ou recursos analisados
Unidade de Medida	Unidade
Fonte de Dados e Comprovação	Planilha de controle interno
Polaridade	Positiva - Maior melhor
Meta Anual	310

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Indicador	I08. Taxa de análise prévia de novos processos.
Descrição	Análise preliminar dos processos que derem entrada no NAI em 2022. Análise de legalidade e tempestividade.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Ação do PPAG	
Fórmula	$(\text{Processos de 2023 analisados preliminarmente} / \text{Total de processos de 2023}) \times 100$
Unidade de Medida	%
Fonte de Dados e Comprovação	Planilha de controle interno.
Polaridade	Positiva - Maior melhor
Meta Anual	80%

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Indicador	I43. Taxa de atendimento às demandas de informação da AGE para subsidiar defesa do Estado em processos judiciais
Descrição	Elaboração de informações acerca de autos de infração cujos processos estejam no NAI ou sejam digitalizados via SEI, respeitada a competência da FEAM.
Tipo do Indicador	Atividade

Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Ação do PPAG	
Fórmula	(Número de demandas da AGE atendidas/Total de demandas recebidas da AGE) X 100
Unidade de Medida	%
Fonte de Dados e Comprovação	Planilha de controle interno
Polaridade	Positiva - Maior melhor
Meta Anual	100%

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Indicador	I44. Número de defesas realizadas na Câmara Normativa e Recursal do COPAM
Descrição	Sustentação oral dos processos na Câmara Técnica do COPAM, esclarecendo dúvidas em matéria de autos de infração de competência da FEAM quando solicitado. Indicador relacionado ao indicador "Taxa de análise do mérito de defesas e recursos", pois se configura como recorte deste, tratando especificamente dos processos que têm recurso avaliado pela CNR/COPAM).
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Ação do PPAG	
Fórmula	Nº de processos pautados em reunião da CNR/COPAM
Unidade de Medida	Unidade
Fonte de Dados e Comprovação	Planilha de controle interno
Polaridade	Positiva - Maior melhor
Meta Anual	96

5.3 Núcleo de Apoio à Pesquisa, Programas e Projetos - Nupro

5.3.1 Produtos

Objetivo Estratégico	G3. Promover parcerias para atuação integrada e intercâmbio de conhecimento
Produto/Entrega	P04. Programa de Bolsas da Feam
Descrição	Elaboração de programa que permita a retomada das atividades de pesquisa da Feam, a partir da concessão de bolsas a pesquisadores que prestarão apoio na execução de projetos de pesquisa coordenados por servidores da Fundação.
Critério de Aceitação - Unidade	Envio do processo instruído no SEI para a Procuradoria da Feam
Critério de Aceitação - Feam	Divulgação do resultado final das bolsas aprovadas no site da Feam (até 30/12/23)
Previsão de Entrega	31/07/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade
Produto/Entrega	P05. Relatório de Gestão dos Dirigentes Máximos de Órgãos e Entidades - Exercício de 2022
Descrição	Relatório de Gestão que compõe a prestação de contas anual dos responsáveis por órgãos e entidades estaduais, exigido pelo Tribunal de Contas do Estado (TCE). Assim como em 2022, em 2023 o Gabinete, o Nupro e a Dafi irão trabalhar juntos para articular a elaboração do relatório. A data de entrega padrão é 31/03, em razão do prazo estipulado pelo TCE, entretanto, costuma ocorrer prorrogação do prazo e, neste caso, a data de entrega do produto também será postergada, sem prejuízo à nota.
Critério de Aceitação - Unidade	Documento finalizado, encaminhado ao Gabinete/Feam via SEI
Critério de Aceitação - Feam	Apresentação das prestações de contas em reunião do Conselho Curador
Previsão de Entrega	31/03/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Produto/Entrega	P06. Relatórios para a condução do planejamento tático da FEAM - 2023

Descrição	<p>Para 2023, optou-se por reunir no mesmo produto o conjunto de entregas necessárias ao funcionamento do planejamento tático da Feam. A saber:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Relatório Semestral de Desempenho dos Indicadores e Produtos da Feam - 2º Semestre de 2022 e 1º Semestre de 2023: O Nupro é responsável por analisar e divulgar os resultados do planejamento tático da Feam. Desde 2022, optou-se por realizar essa divulgação a partir de informes curtos, de periodicidade bimestral. Entretanto, para os marcos semestrais, além do informe será elaborado um relatório mais robusto do desempenho da Feam, a ser apresentado em reunião de diretoria estendida. Nesse sentido, serão 6 informes e 2 relatórios elaborados em um ano -> 31/01/2023 e 31/07/2023. - Relatório de Apresentação do Planejamento Tático 2023: O produto servirá como registro de todos os produtos e indicadores pactuados entre as unidades da Feam e a presidência, já devidamente agrupados e numerados conforme alinhamento com cada objetivo estratégico do Sisema. Para 2023, será apresentado também os Mapas de Processos, Resultados e Indicadores elaborados no ano anterior, visto que estes sumarizam a política pública em que cada unidade da Feam atua e a qual o planejamento tático anual deve estar atrelado -> 13/02/2023 - Manual de orientação para Planejamento 2024: Documento que avalie o modelo de planejamento e monitoramento utilizado em 2023, para propor melhorias a serem adotadas em 2024 -> 29/12/2023
Critério de Aceitação - Unidade	Relatórios encaminhados às diretorias e gabinete da Feam via SEI e no Teams (equipe do Planejamento e Monitoramento Interno - Feam)
Previsão de Entrega	29/12/2023
Status	INICIADO

Objetivo Estratégico	G3. Promover parcerias para atuação integrada e intercâmbio de conhecimento
Produto/Entrega	P07. Relatório Anual contendo ações desenvolvidas pelo Projeto de Gestão Integrada dos NITs
Descrição	O Núcleo de Inovação Tecnológica da Feam, em proposta conjunta com outros 6 NITs estaduais, aprovou projeto em edital da Fapemig com o objetivo de desenvolver um modelo de gestão integrada da inovação, empreendedorismo e propriedade intelectual para Instituições Científicas, Tecnológicas e de Inovação integrantes da administração pública do estado de Minas Gerais (ICTMG) por meio de seus Núcleos de Inovação Tecnológica (NITs). O projeto está previsto para durar 36 meses, com ações que variam entre capacitações, realização de eventos, contratação de sistemas de gestão e seleção de bolsistas. As principais atividades e entregas deste projeto realizadas durante o ano de 2023 serão registradas em relatório para o devido acompanhamento e gestão do conhecimento.
Critério de Aceitação - Unidade	Relatório encaminhado ao gabinete, à presidência e aos membros do NIT
Critério de Aceitação - Feam	
Previsão de Entrega	22/12/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental
Produto/Entrega	P08. Apuração dos Indicadores do Índice de Desempenho da Política Ambiental em MG
Descrição	<p>A Feam está retomando a publicação do Índice de Desempenho da Política Ambiental – IDPA em Minas Gerais que tem a finalidade de subsidiar o desenvolvimento e aperfeiçoamento de políticas públicas de meio ambiente e projetos na área do desenvolvimento sustentável. Este índice reúne uma série de indicadores relacionados a biodiversidade, a qualidade da água, do ar e do solo, além de indicadores que dizem respeito a atuação institucional, considerando também o aspecto socioeconômico no contexto ambiental. Considerando o decreto nº 45.338, de 26 de março de 2010, que instituiu o IDPA, a Feam solicitou o levantamento de dados às instituições envolvidas com às temáticas abarcadas no Índice e deverá fazer a apuração dos mesmos até o final de março de 2023. Além da realização do cálculo do índice, será elaborado um relatório analítico acerca dos dados apurados entre os anos de 2015 -2021.</p> <p>- Possibilidade de um futuro produto extraordinário: Revisão da Metodologia junto aos atores envolvidos</p>
Critério de Aceitação - Unidade	Cálculo do Índice para os períodos de 2015 - 2021 aprovado pela Presidência
Critério de Aceitação - Feam	Publicação de relatório com análise dos dados - 05/06/2023
Previsão de Entrega	31/03/2023
Status	INICIADO

Objetivo Estratégico	P4. Implementar práticas de gestão do conhecimento no Sisema
Produto/Entrega	P09. Mapeamento de 2 Processos da Feam
Descrição	O objetivo deste produto é formalizar todos os processos que fazem parte das atividades rotineiras da Geram, de modo a identificar gargalos e aprimorar cada processo. Com isso, espera-se aprimorar a gestão do conhecimento dentro da unidade, necessária em especial pela acentuada rotatividade no setor.
Critério de Aceitação - Unidade	Fluxo mapeado aprovado pela chefia imediata do setor e presidência da Feam
Critério de Aceitação - Feam	
Previsão de Entrega	22/12/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental
Produto/Entrega	P10. Coordenação do processo de elaboração das ações e programas do PPAG sob responsabilidade da Feam

Descrição	O objetivo deste produto é planejar as alterações e melhorias na descrição das ações e programas da Feam que são publicados no PPAG (definição das características e metas que serão pactuadas). Busca-se que o que está descrito no Plano reflita melhor o que é realizado na Feam, e que seja compreensível para o cidadão. Pretendemos incluir os indicadores de resultados que decorrem da implementação das ações realizadas pela Feam.
Critério de Aceitação - Unidade	Envio das fichas dos programas e ações do PPAG elaborados junto aos setores da Feam para Gabinete e Presidência
Critério de Aceitação - Feam	Envio das fichas dos programas e ações do PPAG para a Seplag
Previsão de Entrega	30/08/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	P4. Implementar práticas de gestão do conhecimento no Sisema
Produto/Entrega	P11. Submissão de Relatório da Experiência de Planejamento Tático - Feam (2020-2022) em revista ou concurso
Descrição	A elaboração de um artigo/ relatório que conte sobre a experiência de elaboração e implementação do Planejamento Tático da Feam ao longo de 3 anos além de ser um registro da experiência, visa compartilhar informações sobre o aprendizado institucional decorrente da experiência.
Critério de Aceitação - Unidade	Submissão de artigo sobre a experiência do Planejamento Tático em alguma revista de administração pública
Critério de Aceitação - Feam	Submissão do Formulário do Prêmio Inova com a experiência do Planejamento Tático Feam
Previsão de Entrega	29/12/2022
Status	NÃO INICIADO

5.4 Núcleo de Sustentabilidade, Energia e Mudanças Climáticas – Nusemc

5.4.1 Mapa de Processos e Resultados – MaPR

Insumos	Atividades	Produtos	Resultados Imediatos	Impactos
Servidores que compõem a equipe da unidade	Realizar avaliação e manifestação técnica em atendimento às demandas de órgãos internos e externos (MP, TCE, ALMG, etc)	Documentos para a apresentação de manifestações técnicas (Nota Técnica, Parecer, Relatório Técnico, Memorando, E-mail e etc)	Conhecimento das fontes de emissão e remoção de GEE, bem como dos riscos e ameaças climáticas para os sistemas sociais, econômicos e ambientais, nas diversas regiões e atividades do estado	Desenvolvimento socioeconômico estadual compatível com a proteção do sistema climático global
Apoio administrativo/técnico (MGS e estagiários)	Realizar representação técnica-institucional e colaborar em discussões afetas a área de competência em Grupos de Trabalho, Comitês, Comissões, eventos etc	Inventário Estadual de Emissões e Remoções Antrópicas de Gases de Efeito Estufa	Matriz energética estadual composta majoritariamente por fontes renováveis e ampliação da eficiência energéticas	Economia e atividades humanas com baixa intensidade de GEE e resiliente aos efeitos adversos das mudanças climáticas
Recurso orçamentário e financeiro	Realizar representação técnica-institucional frente a redes de entidades e secretariados de campanhas climáticas (Under2 e Regions4)	Índice Mineiro de Vulnerabilidade Climática - IMVC	Redução nos indicadores monitorados que reflitam o balanço de emissões/remoções de GEE, totais e setoriais, e intensidade de emissões da economia mineira.	Redução da vulnerabilidade e dos riscos aos efeitos adversos das mudanças climáticas.
Infraestrutura tecnológica básica para a produção de escritório e comunicação, presencial e em teletrabalho (computadores, rede, acesso remoto etc)	Implementar e monitorar ações do Plano de Energia e Mudanças Climáticas endereçadas à Feam	Relatório de monitoramento das ações do Plano de Energia e Mudanças Climáticas	Coordenação e alinhamento das ações climáticas governamentais, a nível federal, estadual e municipal	
Política de gestão e desenvolvimento de pessoas	Elaborar estimativas de emissões e remoções antrópicas de Gases de Efeito Estufa no território de Minas Gerais	Municípios capacitados para a aplicação da ferramenta Clima na Prática	Cumprimento dos compromissos e metas climáticas do Governo Estadual, realizando as devidas contribuições para o cumprimento das metas brasileiras acordadas junto à COP	

	Elaborar ou apoiar a elaboração de projetos para captação de recursos externos de financiamento climático e outras fontes	Painel de Mudanças Climáticas de Minas Gerais (Observatório do Clima)		
--	---	---	--	--

5.4.2 O problema público enfrentado

A crise climática global desafia todas as esferas e níveis governamentais, já que seus impactos afetam diretamente a sociedade. As últimas conclusões do Painel Intergovernamental sobre Mudanças Climáticas (IPCC), confirmam que o aquecimento global adicional tem causa antropogênica, principalmente devido à queima de combustíveis fósseis e desmatamento. Também indicam a necessidade de a sociedade mundial manter aumento da temperatura média global bem abaixo de 2°C, com esforços para atingir 1,5°C. Ao mesmo tempo, devido ao processo acumulativo dos gases na atmosfera, as alterações no sistema climático global já são irreversíveis em médio prazo, de modo que os impactos decorrentes são irreversíveis e inevitáveis no presente e no horizonte próximo.

A crise acontece em nível global, porém esses impactos são sentidos em nível local, principalmente em territórios que possuem maior vulnerabilidade climática, aumentando a desigualdade socioeconômica e evidenciando problemas nos setores de infraestrutura e saúde, portanto é necessário aumentar a resiliência dos territórios, bem como agir como vetor de mudanças para descarbonização das atividades humanas.

Com isso, é necessário que todos os governos nacionais e subnacionais se empenhem em inserir em suas políticas públicas ações voltadas à mitigação, para a descarbonização através da redução das emissões e aumento das remoções de GEE, contribuindo assim para a estabilidade climática global, e à adaptação dos sistemas sociais, econômicos e ambientais em sua jurisdição e do seu território, para redução dos riscos e de sua vulnerabilidade frente aos cenários presentes e futuros de mudanças climáticas, visando assim reduzir os potenciais impactos locais.

5.4.3 Indicadores

Objetivo Estratégico	Rs2. Estabelecer políticas públicas visando ao desenvolvimento sustentável
Indicador	I48.Taxa de atendimento tempestivo à demanda por notas
Descrição	Quantitativo de notas técnicas produzidas relativas à Projetos de Lei da ALMG
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Ação do PPAG	
Fórmula	(Número de demandas atendidas dentro do prazo/Total de demandas recebidas) X100
Unidade de Medida	%
Fonte de Dados e Comprovação	Planilha de controle de notas técnicas relativas à PLs entregues
Polaridade	Positiva - Maior melhor
Meta Anual	100%

Objetivo Estratégico	Rs2. Estabelecer políticas públicas visando ao desenvolvimento sustentável
Indicador	I49.Número de estudos e projetos de sustentabilidade, energia e mudanças climáticas
Descrição	Quantitativo de estudos e/ou projetos de mudanças climáticas, relacionados à mitigação e/ou adaptação, expansão de energia renovável, eficiência energética e sustentabilidade elaborados ou atualizados para posterior acompanhamento e implementação.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno + Sigplan
Ação do PPAG	4242 - SUSTENTABILIDADE, ENERGIA E MUDANÇAS CLIMÁTICAS
Fórmula	Nº de estudos e projetos elaborados
Unidade de Medida	Unidade
Fonte de Dados e Comprovação	Planilha com indicação de estudos ou projetos elaborados
Polaridade	Positiva - maior melhor
Meta Anual	6

5.4.4 Produtos

Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade
Produto/Entrega	P12.Detalhamento do indicador institucional sob responsabilidade do NUSEMC na planilha da presidência

Descrição	O detalhamento do indicador envolve descrever a fórmula de cálculo, unidade de medida, fontes de dados e comprovação, bem como o histórico de indicador (tempo zero e previsão da próxima coleta de dados) para que a direção da Feam possa acompanhar indicadores de resultados relacionados as políticas sob sua responsabilidade. No caso desta unidade, os indicadores a serem detalhados são: Percentual de cumprimento de compromissos e metas climáticas pelo governo estadual; Percentual de municípios mineiros com IMVC alta e muito alta que elaboraram planos municipais de ação climática; Percentual de municípios mineiros com IMVC alta e muito alta que elaboraram planos municipais de ação climática; Proporção de fontes renováveis na composição da matriz energética de Minas Gerais; Taxa de redução emissões líquidas de GEE e dos indicadores de intensidade de emissões; Percentual da população mineira residente em município de vulnerabilidade às mudanças climáticas alta e muito alta; Percentual de municípios mineiros afetados por eventos climáticos extremos; Percentual da população em municípios mineiros afetados por eventos climáticos extremos.
Critério de Aceitação - Unidade	Campos da planilha da presidência devidamente preenchidos e aprovados pelo Presidente
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	28/02/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Produto/Entrega	P13. Definição das características e metas das ações do PPAG vinculadas ao NUSEMC
Descrição	O objetivo deste produto é planejar as alterações e melhorias no desenho e descrição das ações e programas da Feam que são publicados no PPAG (definição das características e metas que serão pactuadas). Busca-se que o que está descrito no Plano reflita melhor o que é realizado na Feam, e que seja compreensível para o cidadão. Nas ações que for possível e conveniente será incluído os indicadores de resultados que decorrem da implementação das ações realizadas pela Feam para monitoramento amplo de setores externos.
Critério de Aceitação - Unidade	Formulário de Atributos da Ação preenchido e encaminhado ao Nupro e à Gecof
Critério de Aceitação - Feam	Plano Plurianual de Ação Governamental 2024-2027 publicado
Previsão de Entrega	30/06/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental
Produto/Entrega	P14. Atualização do Índice Mineiro de Vulnerabilidade Climática (IMVC)

Descrição	O produto diz respeito à entrega do produto final da contratação de consultoria especializada para realizar a atualização, inclusive metodológica, do Índice Mineiro de Vulnerabilidade Climática (IMVC). O Índice possibilita que os municípios obtenham uma avaliação simplificada sobre seu grau de vulnerabilidade aos efeitos dos impactos, presentes e futuros, das mudanças climáticas globais. A compreensão desse aspecto, junto com outros estudos, possibilita que os municípios se preparem e ampliem sua capacidade de adaptação, promovendo o desenvolvimento sustentável resilientes ao clima e proporcionando maior proteção à população residente nesses municípios.
Critério de Aceitação - Unidade	Produto final da contratação de consultoria especializada entregue
Critério de Aceitação - Feam	Disponibilização do IMVC atualizado
Previsão de Entrega	29/12/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade
Produto/Entrega	P15. Formalização de Termo de Cooperação com a iniciativa SEEG do Observatório do Clima
Descrição	A iniciativa SEEG (Sistema de Estimativa de Gases de Efeito Estufa) do Observatório do Clima (rede de 78 entidades da sociedade civil brasileira formada com o objetivo de discutir as mudanças climáticas no contexto brasileiro) vem contribuindo com os governos no Brasil através da produção e disponibilização em seu portal de estimativas anuais de GEE nos níveis nacional, estadual e municipal, além de documentação analítica e técnica. O produto de formalização de Termo de Cooperação busca estabelecer cooperação de interesse mútuo entre as entidades para: realizar o fornecimento de dados para promover melhoria das estimativas de emissões/remoções de GEE estaduais e municipais disponibilizadas no portal do SEEG; realizar trocas de informações entre equipes técnicas com o foco de aprimorar os métodos de estimativa de emissões/remoções de GEE; ampliar a transparência com a sociedade, promovendo a disponibilização de dados que caracterizam adequadamente o território estadual; prover um mecanismo de acompanhamento intermediário das emissões/remoções de GEE estaduais entre os ciclos de elaboração do Inventário Estadual de Emissões e Remoções Antrópicas de GEE de Minas Gerais
Critério de Aceitação - Unidade	Minuta de Termo de Cooperação concluída e validada entre as entidades
Critério de Aceitação - Feam	Extrato publicado do Termo de Cooperação
Previsão de Entrega	30/06/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental
Produto/Entrega	P16. Guia de Elaboração de Inventários de Gases de Efeito Estufa Corporativos para o Setor Público

Descrição	Os Inventários de Emissões de Gases de Efeito Estufa permitem o mapeamento das fontes de emissão de GEE de uma atividade, processo, organização, setor econômico, cidade, estado ou país, sendo um instrumento fundamental para o acompanhamento de metas e de avaliação da performance ambiental institucional. A fim de apoiar entidades e órgãos públicos quanto aos procedimentos de estimativa de suas correspondentes emissões, foi proposta a elaboração do Guia de Elaboração de Inventários de Gases de Efeito Estufa Corporativos para o Setor Público. O produto será baseado na principal norma em utilização, o <i>Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol)</i> .
Critério de Aceitação - Unidade	Guia publicado
Critério de Aceitação - Feam	
Previsão de Entrega	31/07/2023
Status	NÃO INICIADO

5.5 Gerência de Resíduos Sólidos

5.5.1 Mapa de Processos e Resultados – MaPR

Insumos	Atividades	Produtos	Resultados Imediatos	Impactos
Servidores que compõem a equipe da unidade;	Discussão e elaboração de deliberações normativas a serem instituídas pelo Conselho de Política Ambiental - COPAM;	Deliberações Normativas;	Coleta e restituição dos resíduos sólidos ao setor empresarial, para reaproveitamento, em seu ciclo ou em outros ciclos produtivos, ou outra destinação final ambientalmente adequada;	Redução dos riscos à saúde pública e qualidade do solo atrelados a disposição inadequada de resíduos.
Recursos tecnológicos para realização de trabalho presencial e remoto;	Elaboração de planos de trabalho para execução de acordos de parceria;	Manutenção Evolutiva do Sistema MTR;	Consolidação da gestão atual de resíduos;	Redução da geração de resíduos;
Sistema do Manifesto de Transporte de Resíduos (MTR).	Elaboração de Termos de Referência para contratação da retirada de resíduos especiais disposto de forma inadequada;	Relatórios de Avaliação do Sistema MTR;	Transparência aos dados acerca do gerenciamento de resíduos sólidos;	Reabilitação de área contaminada para uso futuro específico;
Recurso orçamentário e financeiro	Levantamento de dados no sistema MTR e elaboração de relatórios; Orientações e atendimento a dúvidas do uso do Sistema MTR.	Obras de retirada de resíduos especiais destinados de forma inadequada;	Proposição de metas, diretrizes, cenários, programas, projetos e ações, bem como a definição de formas de monitoramento da geração, armazenamento, transporte e destinação ambiental final dos resíduos e rejeitos em Minas Gerais;	

Política de gestão e desenvolvimento de pessoas	Definição de diretrizes e articulação com setores envolvidos para operacionalização do Sistema Estadual de Manifesto de Transporte de Resíduos;	Plano Estadual de Resíduos Sólidos.		
---	---	-------------------------------------	--	--

5.5.2 O problema público enfrentado

"Os resíduos sólidos podem ser compreendidos como "material, substância, objeto ou bem descartado resultante de atividades humanas em sociedade [...] nos estados sólido ou semissólido". O descarte inadequado destes resíduos incorre em riscos para o meio ambiente e para a saúde humana, tanto em razão da possibilidade de contaminação do solo e das águas, quanto pela proliferação de vetores de doenças. É competência da Feam a gestão de resíduos que possuem complexas formas de gerenciamento, como é caso dos resíduos de serviço de saúde, resíduos da construção civil, resíduos industriais e minerários.

Se a disposição inadequada de resíduos sólidos é evidente problema de caráter público, do lado oposto, a destinação adequada de resíduos deve ser vista como oportunidade de ganho ambiental, econômico e social. No caso de parte dos resíduos cujo monitoramento está sob competência da Feam, é possível reintegrar os resíduos à cadeia produtiva por meio da implementação da logística reversa."

Fonte: Lei no 12305, de 02 de agosto de 2010. Institui a Política Nacional de Resíduos Sólidos; altera a Lei no 9.605, de 12 de fevereiro de 1998; e dá outras providências.

5.5.3 Indicadores

Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade
Indicador	I11. Percentual de resposta aos e-mails do MTR
Descrição	Responder as demandas referentes às dúvidas ao Sistema MTR-MG, encaminhadas para o e-mail mtr.feam@meioambiente.mg.gov.br
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Ação do PPAG	
Fórmula	$(N^{\circ} \text{ de e-mails respondidos no bimestre} / n^{\circ} \text{ de e-mails recebidos no bimestre}) \times 100$
Unidade de Medida	%
Fonte de Dados e Comprovação	mtr.feam@meioambiente.mg.gov.br
Polaridade	Positiva - Maior melhor
Meta Anual	85,0%

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Indicador	I14. Quantidade de fiscalizações das condições de gerenciamento de resíduos sólidos

Descrição	O indicador foi acordado como meta do PEA e visa a fiscalização de empreendimentos buscando avaliar as condições de gerenciamento de resíduos sólidos, podendo ocorrer de forma presencial ou remota, por meio do sistema MTR, implementado pela DN 232 de 2019.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno + PEA
Ação do PPAG	
Fórmula	Número de empreendimentos fiscalizados remota ou presencialmente
Unidade de Medida	Unidade
Fonte de Dados e Comprovação	Relatórios técnicos (remota) e autos de fiscalização (presencial)
Polaridade	Positiva - Maior melhor
Meta Anual	34

Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade
Indicador	I42.Treinamentos referentes a MTR e gestão de resíduos
Descrição	Treinamento visando orientação técnica sobre o Sistema MTR e gestão de resíduos, para públicos diversos, tais como técnicos municipais, técnicos das suprams's, entre outros
Tipo do Indicador	Produto
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Ação do PPAG	
Fórmula	Número de treinamentos ministrados
Unidade de Medida	Unidade
Fonte de Dados e Comprovação	Registros no calendário do Teams
Polaridade	Positiva - Maior melhor
Meta Anual	10

5.5.4 Produtos

Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade
Produto/Entrega	P17. Detalhamento do indicador institucional sob responsabilidade da GERES na planilha da presidência
Descrição	O detalhamento do indicador envolve descrever a fórmula de cálculo, unidade de medida, fontes de dados e comprovação, bem como o histórico de indicador (tempo zero e previsão da próxima coleta de dados) para que a direção da Feam possa acompanhar indicadores de resultados relacionados as políticas sob sua responsabilidade. Os indicadores a serem detalhados são: % de pontos de coleta de resíduos sujeitos à logística reversa; % conformidade das empresas fiscalizadas em relação à DN 232/2019 (Sistema MTR/MG); % de municípios atendidos por sistemas de logística reversa; Massa total de resíduos destinados via sistemas de logística reversa.

Critério de Aceitação - Unidade	Campos da planilha da presidência devidamente preenchidos e aprovados pelo Presidente
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	28/02/2023
Status	NÃO INICIADO
Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Produto/Entrega	P18. Definição das características e metas das ações do PPAG vinculadas à GERES
Descrição	O objetivo deste produto é planejar as alterações e melhorias no desenho e descrição das ações e programas da Feam que são publicados no PPAG (definição das características e metas que serão pactuadas). Busca-se que o que está descrito no Plano reflita melhor o que é realizado na Feam, e que seja compreensível para o cidadão. Nas ações que for possível e conveniente será incluído os indicadores de resultados que decorrem da implementação das ações realizadas pela Feam para monitoramento amplo de setores externos.
Critério de Aceitação - Unidade	Formulário de Atributos da Ação preenchido e encaminhado ao Nupro e à Gecof
Critério de Aceitação - Feam	Plano Plurianual de Ação Governamental 2024-2027 publicado
Previsão de Entrega	30/06/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs2. Estabelecer políticas públicas visando ao desenvolvimento sustentável
Produto/Entrega	P19. Panorama de Resíduos Sólidos de Minas Gerais (PERS)
Descrição	O panorama é um dos produtos do Acordo de Cooperação entre Feam e Abrelpe e se constituirá do diagnóstico da gestão de resíduos, caracterização socioeconômica e ambiental, potenciais operacionais das indústrias de reciclagem e de aproveitamento energético dos resíduos e principais geradores. Deverá ser composto por 4 (quatro) módulos distintos: módulo 2a - potencial das indústrias de reciclagem; módulo 2b - diagnóstico da gestão de resíduos e caracterização socioeconômica e ambiental; módulo 2c - principais geradores, rotas tecnológicas vigentes, incluindo tecnologias sociais e aproveitamento energético de resíduos, e módulo 2d - diagnóstico de consórcios intermunicipais de RSU.
Critério de Aceitação - Unidade	Panorama de Resíduos Sólidos disponibilizado para o GTI
Critério de Aceitação - Feam	Panorama disponibilizado na versão final para consulta pública no site (previsto para 31/01/2024)
Previsão de Entrega	30/11/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs2. Estabelecer políticas públicas visando ao desenvolvimento sustentável
-----------------------------	---

Produto/Entrega	P20.Proposta de DN visando a importação de resíduos contendo PCB para tratamento em território mineiro
Descrição	A proposta de DN que visa a importação de resíduos contendo PCB para tratamento em território mineiro tem como objetivo flexibilizar, no tocante aos resíduos contendo PCB,'s, a importação desses resíduos para tratamento dos mesmos em empresas licenciadas no estado de Minas Gerais. Essa necessidade é proveniente de uma demanda do Ministério do Meio Ambiente, conforme consta no processo SEI 1370.01.0003531/2023-84. O MMA, por meio OFÍCIO Nº 307/2023/MMA, solicita a revisão da DN 223 de 2018, de forma a possibilitar o cumprimento das metas da Convenção de Estocolmo sobre Poluentes Orgânicos Persistentes (POPs), da qual o Brasil faz parte, de acordo com o Decreto nº 5.472, de 20 de Junho de 2005, que estabelece que os equipamentos contaminados com PCBs em concentrações acima de 50 mg/kg sejam retirados de uso até 2025 e destinados de forma ambientalmente adequada até 2028. O MMA enfatiza que as duas empresas existentes no estado de Minas Gerais que estariam aptas a tratarem esses resíduos, possuem capacidade de processamento relevante no contexto nacional, mas, no entanto, estão impedidas de receberem esses resíduos em função da DN 223 de 2018. Dessa forma, a proposta de DN que será apresentada visa não a revisão da DN 223 de 2018, mas sim estabelecer condições para que esses resíduos sejam tratados no estado de MG por um período específico e para um objetivo específico.
Critério de Aceitação - Unidade	Proposta de DN formalizada no processo SEI
Critério de Aceitação - Feam	Publicação do extrato das decisões do Copam com a DN (prevista para 30/06/2023)
Previsão de Entrega	30/03/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs2. Estabelecer políticas públicas visando ao desenvolvimento sustentável
Produto/Entrega	P21.Classificação dos níveis de risco das atividades econômicas de empreendimentos cadastrados no Sistema MTR de acordo com os respectivos CNAE's
Descrição	A entrega do produto é proveniente de uma demanda do Gabinete da Feam, tendo em vista a necessidade de se estabelecer níveis de riscos para as atividades dos empreendimentos cadastrados no Sistemas MTR, de acordo com seus respectivos CNAE's. Tendo em vista que os documentos emitidos por meio do Sistema MTR constituem-se atos públicos de liberação, conforme definição estabelecida na RESOLUÇÃO CONJUNTA SEMAD/FEAM/IEF/IGAM Nº 3.063, DE 29 DE MARÇO DE 2021, faz-se necessária a classificação dos níveis de risco das atividades econômicas dos empreendimentos cadastrados no referido sistema.
Critério de Aceitação - Unidade	Encaminhamento da Planilha contendo os níveis de riscos das atividades dos empreendimentos cadastrados no Sistema MTR
Critério de Aceitação - Feam	Publicação da revisão da Resolução 3063/2021
Previsão de Entrega	21/03/2023

Status	NÃO INICIADO
--------	---------------------

Objetivo Estratégico	Rs2. Estabelecer políticas públicas visando ao desenvolvimento sustentável
Produto/Entrega	P22.Revisão da DN 154 de 2010
Descrição	O produto refere-se à revisão DN 154 de 2010, que dispõe sobre o Coprocessamento de resíduos em fornos de clínquer, cuja proposta foi apresentada pela ABCP (Associação Brasileira de Cimento Portland). A análise da proposta será realizada em conjunto com a equipe da GESAR.
Critério de Aceitação - Unidade	Planilha contendo a análise da proposta de revisão da DN 154 de 2010 apresentada pela ABCP
Critério de Aceitação - Feam	Publicação do extrato das decisões do Copam com a DN (prevista para 30/12/2023)
Previsão de Entrega	31/03/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental
Produto/Entrega	P23.Publicação da DN que estabelece diretrizes para implementação da logística reversa no Estado de Minas Gerais
Descrição	A Publicação da DN visa estabelecer diretrizes para estruturação, implementação, operacionalização, aprimoramento, monitoramento e divulgação dos Sistemas de Logística Reversa - SLR dos produtos colocados no mercado mineiro.
Critério de Aceitação - Unidade	Instrução da proposta de DN em processo SEI enviado ao Nunop e Procuradoria
Critério de Aceitação - Feam	Publicação do extrato das decisões do Copam com a DN
Previsão de Entrega	15/03/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental
Produto/Entrega	P24.MTR - Relatório de Avaliação do Sistema, ano base 2022
Descrição	O relatório visa apresentar um panorama do Sistema MTR-MG, com base nos relatórios gerenciais referentes aos dados inseridos pelos usuários no sistema no ano de 2022. Tem-se como objetivo para o ano de 2023 aprofundar mais nas análises, com base nos dados disponíveis no sistema, de forma a construir um relatório mais robusto para que essas informações sirvam também de base para a construção do Diagnóstico do PERS
Critério de Aceitação - Unidade	Relatório apresentado para validação da diretora
Critério de Aceitação - Feam	Relatório do panorama de Resíduos Sólidos publicado no site da Feam
Previsão de Entrega	30/07/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental
Produto/Entrega	P25.Firmar parceria para implementação do Sistema de Logística Reversa
Descrição	O produto se refere ao estabelecimento de uma parceria com alguma instituição (MMA, CETESB ou ABRAMPA) que já possui Sistema informatizado para recepção de informações de Sistemas de Logística Reversa, visando a implementação desse sistema informatizado no estado de Minas Gerais, para o mesmo fim, sem ônus para o estado
Critério de Aceitação - Unidade	Instrução de processo SEI para encaminhamento para análise da Procuradoria
Critério de Aceitação - Feam	Acordo de Cooperação publicado no Diário Oficial
Previsão de Entrega	30/11/2023
Status	NÃO INICIADO

5.6 Gerência de Recuperação de Áreas de Mineração e Gestão de Barragens - Geram

5.6.1 Mapa de Processos e Resultados – MaPR

Insumos	Atividades	Produtos	Resultados Imediatos	Impactos
Sistemas de gestão da informação (SEI, Teams, Sigibar etc)	Elaboração de relatório de vistoria e/ou auto de fiscalização	Aprovação do Plano de Recuperação de Áreas Degradadas - PRAD e Plano Ambiental de Fechamento de Mina - PAFEM	Ampliação da informação disponível acerca das minas paralisadas e abandonadas no estado de Minas Gerais	Redução da exposição das pessoas a passivos ambientais gerados pela mineração.
Relatórios Técnicos de Segurança de Barragens elaborados por auditores credenciados	Emissão de diretrizes/orientações ao empreendedor	Cadastro de Minas Paralisadas e Abandonadas no Estado de Minas Gerais	Priorização de áreas degradadas pela mineração para recuperação	Gestão ambiental sustentável de barragens de indústria e mineração, com aumento da segurança das barragens de rejeitos industriais e de mineração em MG.
Plano de Recuperação de Áreas Degradadas - PRAD ou Plano Ambiental de Fechamento de Mina - PAFEM protocolados	Consolidação e validação de informações disponíveis das barragens de rejeitos e resíduos no Estado	Relatórios Técnicos de Segurança de Barragem analisados	Definição de diretrizes para recuperação da área degradada pela mineração	
Veículos, motoristas, EPI's e uniforme	Consolidação e validação de informações disponíveis de minas paralisadas e abandonadas no Estado	Lista de auditores de barragens credenciados	Maior segurança e confiabilidade das informações sobre barragens de indústria e mineração instaladas no estado de MG	
Servidores que compõem a equipe da unidade	Acompanhamento de barragens em situação de emergência	Inventário de Barragens	Definição de diretrizes para o monitoramento da segurança de barragens de indústria e mineração em MG	

Câmeras e drone	Acompanhamento das obras de descaracterização das barragens alteadas à montante	Deliberações Normativas;	Consolidação de base de dados para subsidiar políticas públicas voltadas a investimento ou fomento em determinadas regiões ou tipologias minerárias	
-----------------	---	--------------------------	---	--

5.6.2 O problema público enfrentado

Gestão de Barragens:

Na mineração e na indústria, as barragens são estruturas necessárias para a contenção dos rejeitos oriundos destas atividades econômicas. O rompimento dessas estruturas pode gerar grande dano ambiental, social e econômico, em razão da destruição direta causada pelo fluxo de rejeito em alta pressão, bem como pelos desdobramentos indiretos da contaminação que esses rejeitos podem causar ao solo e às águas das regiões afetadas. Por esta razão, é necessária que haja mecanismos de controle que ampliem a segurança das barragens e reduzam os riscos de acidentes.

Fechamento de Mina:

A mineração é marcada pela ocorrência de diversos conflitos de interesses entre empreendedores, sociedade e órgãos públicos, em função do potencial de impacto intrínseco à atividade. Muitos são os impactos positivos, especialmente no que se refere à movimentação da economia local, no entanto, os impactos negativos, tais como a dependência financeira dos municípios e a degradação ambiental, merecem atenção especial, uma vez que o minério é um recurso finito.

Nesse sentido, devem ser buscadas estratégias para garantir que o empreendimento minerário, uma vez exaurido o minério, mitigue seus impactos e ofereça à comunidade do entorno a capacidade de se manter após o fechamento da mina. Esses esforços têm como objetivo secundário evitar que empreendimentos fiquem paralisados por um longo período, sem o devido controle ambiental, ou que minas sejam abandonadas, sem o devido descomissionamento.

5.6.3 Indicadores

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Indicador	I23.Quantidade de fiscalização de barragens
Descrição	Número fiscalizações de barragens. Proposta PEA 400 _ NUBAR

Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno + PEA + Sigplan
Ação do PPAG	4237 - GESTÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS
Fórmula	\sum fiscalizações realizadas
Unidade de Medida	Unidade
Fonte de Dados e Comprovação	Tabela com o número dos Autos de Fiscalização e Relatórios de Vistoria Lavrados.
Polaridade	Positiva - Maior melhor
Meta Anual	416

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Indicador	I52.Quantidade de fiscalização em empreendimentos paralisados/abandonados ou em fase de fechamento
Descrição	Número fiscalizações em empreendimentos paralisados/abandonados ou em fase de fechamento. Proposta PEA 25 _ GERAM
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno + PEA
Ação do PPAG	
Fórmula	\sum fiscalizações realizadas
Unidade de Medida	Unidade
Fonte de Dados e Comprovação	Tabela com o número dos Autos de Fiscalização e Relatórios de Vistoria Lavrados.
Polaridade	Positiva - Maior melhor
Meta Anual	34

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Indicador	I57.Percentual de requisições de BARRAGENS respondidas no ano de 2023
Descrição	A GERAM recebe um número significativo de requisições de órgãos de controle (Ministério Público, Judiciário, OGE e AGE) que impactam significativamente o desempenho da unidade ao longo do ano, uma vez que a resposta tempestiva a esse tipo de demanda é uma diretriz institucional. Nesse sentido, o acompanhamento dessas demandas, por meio do número absoluto de requisições recebidas e respondidas, é essencial para um melhor entendimento institucional sobre a dinâmica da gerência.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Ação do PPAG	4237 - GESTÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS
Fórmula	$(\sum \text{Requisições de BARRAGENS respondidas no ano} / \sum \text{Requisições de BARRAGENS recebidas no ano}) * 100$
Unidade de Medida	%

Fonte de Dados e Comprovação	Planilha de controle de entradas e saída de processos da GERAM.
Polaridade	Positiva - Maior melhor
Meta Anual	80%

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Indicador	I58. Percentual de requisições de FECHAMENTO DE MINA respondidas no ano de 2023
Descrição	A GERAM recebe um número significativo de requisições de órgãos de controle (Ministério Público, Judiciário, OGE e AGE) que impactam significativamente o desempenho da unidade ao longo do ano, uma vez que a resposta tempestiva a esse tipo de demanda é uma diretriz institucional. Nesse sentido, o acompanhamento dessas demandas, por meio do número absoluto de requisições recebidas e respondidas, é essencial para um melhor entendimento institucional sobre a dinâmica da gerência.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Ação do PPAG	4273 - RECUPERAÇÃO DE ÁREAS DEGRADADAS E CONTAMINADAS
Fórmula	$(\sum \text{Requisições de FECHAMENTO DE MINA respondidas no ano} / \sum \text{Requisições de FECHAMENTO DE MINA recebidas no ano}) * 100$
Unidade de Medida	%
Fonte de Dados e Comprovação	Planilha de controle de entradas e saída de processos da GERAM.
Polaridade	Positiva - Maior melhor
Meta Anual	80%

Objetivo Estratégico	G2. Aprimorar a comunicação interna
Indicador	I59. Percentual de Credenciamento de Auditores Analisados
Descrição	A Lei Ordinária 23.291, de 25 de fevereiro de 2019, determinou que as Auditorias Técnica de Segurança de Barragens sejam realizadas por profissionais independente, especialistas em segurança de barragens e previamente credenciados perante o órgão ou a entidade competente do Sisema, conforme regulamento. O Decreto 48.140, de 25 de fevereiro de 2021, determina que os profissionais interessados em realizar as auditorias técnicas de segurança de barragens, nos termos da § 3º do art. 17 da Lei nº 23.291/2019, deverão se credenciar junto a Fundação Estadual do Meio Ambiente – Feam. Neste cenário, a GERAM, por meio do Núcleo de Gestão de Barragens - NUBAR, é responsável por analisar os documentos apresentados pelo requerente e subsidiar a decisão da diretoria, quanto a aprovação do credenciamento.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Ação do PPAG	4237 - GESTÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS
Fórmula	$(\sum \text{Decisões de credenciamento} / \sum \text{Requisições Formalizadas}) * 100$

Unidade de Medida	%
Fonte de Dados e Comprovação	SEI
Polaridade	Positiva - Maior melhor
Meta Anual	90%

Objetivo Estratégico	G2. Aprimorar a comunicação interna
Indicador	I60. Acompanhamento dos Termos de Compromisso para continuidade dos processos de Descaracterização das Barragens Alteadas à Montante
Descrição	No âmbito da Fundação Estadual do Meio Ambiente - FEAM, o acompanhamento dos "Termos de Compromisso para continuidade dos processos de Descaracterização das Barragens Alteada à Montante" foi atribuído a GERAM, que tem emanado diversas manifestações técnicas e de instrução do processo no SEI.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Ação do PPAG	4237 - GESTÃO DE RESÍDUOS SÓLIDOS
Fórmula	GERAM/EMPRESA = \sum Ofícios destinados às empresas GERAM/AUDITORIA = \sum Ofícios destinados às auditorias ANÁLISE NUBAR = \sum Manifestações técnicas do NUBAR (Memorando ou Nota Técnica) REUNIÕES = \sum Atas de reuniões de orientação dos Termos de Compromisso com as empresas e auditorias
Unidade de Medida	Unidade
Fonte de Dados e Comprovação	SEI
Polaridade	Positiva - Maior melhor
Meta Anual	0

5.6.4 Produtos

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Produto/Entrega	P26. Detalhamento do indicador institucional sob responsabilidade da GERAM na planilha da presidência
Descrição	O detalhamento do indicador envolve descrever a fórmula de cálculo, unidade de medida, fontes de dados e comprovação, bem como o histórico de indicador (tempo zero e previsão da próxima coleta de dados) para que a direção da Feam possa acompanhar indicadores de resultados relacionados as políticas sob sua responsabilidade. Os indicadores a serem detalhados são: Redução do número absoluto de barragens cadastradas; % de barragens alteadas à montante descaracterizadas.
Critério de Aceitação - Unidade	Campos da planilha da presidência devidamente preenchidos e aprovados pelo Presidente
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	28/02/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Produto/Entrega	P27.Relatório de Avaliação das Estruturas remanescentes da Mundo Mineração
Descrição	Aprovação do relatório elaborado pela empresa contratada para a descaracterização da Mundo Mineração. Cronograma acompanhado junto a Aest: https://docs.google.com/spreadsheets/d/1ae5bVlqgWUK3fHfZDGku_pbuCsFOixriBKGXNJ0ZP2s/edit#gid=1154704513
Critério de Aceitação - Unidade	Mídia digital com o relatório aprovado.
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	30/12/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	P1. Atender as demandas dos cidadãos usuários com eficiência e agilidade
Produto/Entrega	P28.Operação Conjunta de Fiscalização de Barragens (Período Chuvoso)
Descrição	Para viabilizar uma visão holística do Estado acerca das condições de operação das barragens de indústria e mineração instaladas no Estado são realizadas, anualmente, duas operações especiais de fiscalização. A operação é coordenada pela SEMAD/SUFIS e conta com a participação da FEAM, Defesa Civil, Polícia Militar de Meio Ambiente, Bombeiros, ANM e Ministério Público. A GERAM/NUBAR, além de ceder técnicos para participar das atividades de campo.
Critério de Aceitação - Unidade	Apresentação do Documento Consolidado com os relatórios de vistoria (período chuvoso)
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	01/05/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	P1. Atender as demandas dos cidadãos usuários com eficiência e agilidade
Produto/Entrega	P29.Operação Conjunta de Fiscalização de Barragens (Período Seco)
Descrição	Para viabilizar uma visão holística do Estado acerca das condições de operação das barragens de indústria e mineração instaladas no Estado são realizadas, anualmente, duas operações especiais de fiscalização. A operação é coordenada pela SEMAD/SUFIS e conta com a participação da FEAM, Defesa Civil, Polícia Militar de Meio Ambiente, Bombeiros, ANM e Ministério Público. A GERAM/NUBAR, além de ceder técnicos para participar das atividades de campo.
Critério de Aceitação - Unidade	Apresentação do Documento Consolidado com os relatórios de vistoria
Critério de Aceitação - Feam	-

Previsão de Entrega	01/11/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Produto/Entrega	P30. Definição das características e metas das ações do PPAG vinculadas à GERAM
Descrição	O objetivo deste produto é planejar as alterações e melhorias no desenho e descrição das ações e programas da Feam que são publicados no PPAG (definição das características e metas que serão pactuadas). Busca-se que o que está descrito no Plano reflita melhor o que é realizado na Feam, e que seja compreensível para o cidadão. Nas ações que for possível e conveniente serão incluídos os indicadores de resultados que decorrem da implementação das ações realizadas pela Feam para monitoramento amplo de setores externos.
Critério de Aceitação - Unidade	Formulário de Atributos da Ação preenchido e encaminhado ao Nupro e à Gecof
Critério de Aceitação - Feam	Plano Plurianual de Ação Governamental 2024-2027 publicado
Previsão de Entrega	30/06/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Produto/Entrega	P31. Inventário de Barragens - Ano Base 2022
Descrição	Documento que consolida a lista das barragens cadastradas e descaracterizadas, junto a Fundação Estadual do Meio Ambiente - FEAM, no Ano de 2022, nos termos da lei 23.291/2019.
Critério de Aceitação - Unidade	Minuta validada pela diretora
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	30/06/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental
Produto/Entrega	P32. Portaria FEAM que institui formalmente o Programa de Gestão de Barragens
Descrição	A portaria irá instituir formalmente o Programa de Gestão de Barragens, dando transparência aos procedimentos executados pelo Núcleo de Gestão de Barragens e estabelecendo os principais fluxos da gestão de barragens.
Critério de Aceitação - Unidade	Formalização do processo de publicação da portaria no SEI.
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	30/03/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental
Produto/Entrega	P33.Programa de Gestão de Barragens - Manual de Fiscalização
Descrição	Manual técnico que consolida os procedimentos executados para viabilizar e efetivar a inspeção visual realizada no âmbito do Programa de Gestão de Barragens
Critério de Aceitação - Unidade	Minuta validada pela diretora
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	30/06/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental
Produto/Entrega	P34.Sistema de Gerenciamento de Informações - SIGIBAR
Descrição	Aprimoramento dos módulos existentes e desenvolvimento das demais funcionalidades do sistema, conforme cronograma da fábrica de software. A princípio o sistema tem 13 módulos, além do PAE.
Critério de Aceitação - Unidade	Os módulos do sistema em homologação.
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	A DEFINIR
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental
Produto/Entrega	P35.II Cadastro de Minas Paralisadas e Abandonadas no Estado de Minas Gerais
Descrição	Cadastro que consolida as principais informações das minas paralisadas e abandonadas no estado de Minas Gerais e que são conhecidas pela Fundação Estadual do Meio Ambiente - FEAM. A atualização do cadastro foi solicitada pela Controladoria Geral do Estado.
Critério de Aceitação - Unidade	Documento pronto para publicação.
Critério de Aceitação - Feam	Publicação do site da Feam
Previsão de Entrega	31/03/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental
Produto/Entrega	P36.Manual Técnico de orientação de Gestão Ambiental para o Fechamento de Mina
Descrição	Tendo em vista a qualidade técnica dos Planos de Fechamento de Mina apresentado à FEAM, o produto" Manual Técnico de orientação de Gestão Ambiental para o Fechamento de Mina" visa discutir os principais passivos ambientais de uma tipologia minerária e apresentar práticas de gestão ambiental que podem facilitar o encerramento da atividade e propiciar a implementação de novos usos, após a atividade minerária.
Critério de Aceitação - Unidade	Minuta apresentada à DGER

Critério de Aceitação - Feam	Divulgação no site da Feam
Previsão de Entrega	20/12/2023
Status	NÃO INICIADO

5.7 Gerência de Monitoramento da Qualidade do Ar e Emissões - Gesar

5.7.1 Mapa de Processos e Resultados – MaPR

Insumos	Atividades	Produtos	Resultados Imediatos	Impactos
Estações de qualidade do ar e meteorológicas que transmitem dados para o Centro Supervisório	Verificação do inventário de fontes de emissão e avaliação dos resultados dos Planos de Monitoramento da Qualidade do ar	EDA's analisados no âmbito do licenciamento ambiental	Definição de medidas de controle de emissões para empreendimentos em regularização ambiental	Melhoria da Qualidade do ar
Softwares e sistemas de tratamento e gestão de dados	Validação dos dados de qualidade do ar das redes de monitoramento que transmitem dados para o Centro Supervisório	Relatório Anual de Qualidade do Ar	Disseminação de conhecimento da situação da qualidade do ar no Estado de MG e informações sobre os possíveis efeitos adversos a saúde.	
Infraestrutura tecnológica básica para a produção de escritório e comunicação, presencial e em teletrabalho (computadores, rede, acesso remoto etc)	Análise da representatividade temporal e espacial da rede de monitoramento e análise das condições meteorológicas	Boletim diário da Qualidade do Ar	Subsidiar a definição de ações para redução das emissões e melhoria da qualidade do ar	
Servidores que compõem a equipe da unidade	Cálculo de médias de curta e longa exposição aos poluentes	Plano de Controle de Emissões Atmosféricas - PCEA	Fortalecimento da articulação entre diversos atores em prol da redução de emissões atmosféricas	
EPI's, uniforme, veículo com motorista.	Análise estatística e gráfica dos dados de qualidade do ar (comparação com padrões, análise de evolução e tendências)	Deliberações Normativas;		

Inventários de fontes de emissão	Fiscalizações e visitas de campo para elaboração de estudos e caracterização e avaliação de pontos de monitoramento da qualidade do ar			
----------------------------------	--	--	--	--

5.7.2 O problema público enfrentado

A atmosfera é uma mistura de gases cujas concentrações são relativamente constantes, mas as emissões de poluentes, tanto gasosos, quanto particulados podem tornar o ar poluído, ou seja, impróprio ou nocivo à saúde, inconveniente ao bem-estar público e danoso aos materiais, à fauna e flora. As principais fontes antrópicas de emissão de poluentes atmosféricos são os processos industriais (fontes fixas e difusas) e os veículos automotores (fontes móveis). A interação entre as fontes de poluição e a atmosfera vai definir o nível de qualidade do ar, que determina por sua vez o surgimento de efeitos adversos da poluição do ar sobre os receptores, que podem ser o homem, os animais, as plantas e os materiais. A qualidade do ar é o resultado de um conjunto de interações, principalmente dos poluentes presentes na atmosfera com as condições meteorológicas.

5.7.3 Indicadores

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Indicador	I20.Fiscalizações e visitas de campo para elaboração de estudos de caracterização e avaliação de pontos de monitoramento da qualidade do ar
Descrição	Fiscalizações e visitas de campo para elaboração de estudos de caracterização e avaliação de pontos de monitoramento da qualidade do ar. Enquadra-se no seguinte item do descritivo do indicador do PEA "Visitas de campo visando contribuir com a análise e/ou elaboração de estudos de caracterização, avaliação e zoneamento socioambiental, dentre outros".
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno + PEA
Fórmula	Número de fiscalizações e visitas de campo realizadas
Meta Anual	6

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Indicador	I21.Análise de Estudos de Dispersão Atmosférica
Descrição	A Análise de EDA's, solicitados via condicionante do licenciamento / IS 05/2019, faz parte do fluxo de rotina da gerência e os RT gerados subsidiam o licenciamento na elaboração de condicionantes referentes às especificações do monitoramento da qualidade do ar (se é pertinente instalar rede, critérios locais, se rede manual ou automática, para quais poluentes...).
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno + Sigplan

Fórmula	Número de EDA's analisados
Meta Anual	25

5.7.4 Produtos

Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade
Produto/Entrega	P37. Detalhamento do indicador institucional sob responsabilidade da GESAR na planilha da presidência
Descrição	O detalhamento do indicador envolve descrever a fórmula de cálculo, unidade de medida, fontes de dados e comprovação, bem como o histórico de indicador (tempo zero e previsão da próxima coleta de dados) para que a direção da Feam possa acompanhar indicadores de resultados relacionados as políticas sob sua responsabilidade. Os indicadores a serem detalhados são: % de dias com IQAr bom considerando o poluente PM10 e uma estação por município. Ver no link: https://meioambientemg.sharepoint.com/:x:/s/Nupro-NcleodeApoioPesquisaProgramaseProjetos/ERGGH5FI9VLshi0XLQskpwBaFosyWoNLQVyzNbWQCrXwg?e=t5uxnP
Critério de Aceitação - Unidade	Campos da planilha da presidência devidamente preenchidos e aprovados pelo Presidente
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	28/02/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental
Produto/Entrega	P38.Revisão da DN Copam 01/81
Descrição	Realizar a análise de impacto regulatório e Nota Técnica relativas à minuta de Revisão da DN 01/81, construída a partir das reuniões do GT, realizadas em 2021.
Critério de Aceitação - Unidade	Formalização do processo e encaminhamento para o Nunop/Procuradoria
Critério de Aceitação - Feam	Aprovação na CNR do Copam (prevista para 31/05/2023)
Previsão de Entrega	15/03/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Produto/Entrega	P39.Implementação da base de dados de inventários de emissões veiculares

Descrição	<p>Tendo iniciado com Belo Horizonte, a implementação dessa base de dados é uma das ações sugeridas no PCEA/MG, dando continuidade ao PCPV/MG, visando identificar, entender e acompanhar os níveis de emissões de poluentes do tráfego veicular urbano estimados por meio dos Inventários de Emissão Veiculares (IEVs) e a partir disso compor a base de informações para a completa gestão ambiental das emissões atmosféricas que inclui diversas fontes (industriais, veiculares, queimadas) e subsidiar o planejamento e monitoramento de políticas de mobilidade urbana que colaborem para redução das emissões e consequente melhoria da qualidade do ar.</p> <p>Em reunião realizada no dia 19/12/22 entre Feam, BhTrans, Armbh, Seinfra e UFMG foi acordado que a orientação para esse trabalho conjunto será desenvolver os produtos com os dados já facilmente disponíveis (dados de radares) e enquanto isso, ir amadurecendo a metodologia para utilizar os dados dos modelos de tráfego. Também foi definido o procedimento para formalização das parcerias e estabelecido o envio da apresentação aos participantes para opinarem quanto ao cronograma proposto.</p>
Critério de Aceitação - Unidade	Disponibilização dos dados do inventário de emissões veiculares de Belo Horizonte na IDE-Sisema
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	30/12/2023
Status	INICIADO

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Produto/Entrega	P40. Definição das características e metas das ações do PPAG vinculadas à GESAR
Descrição	O objetivo deste produto é planejar as alterações e melhorias no desenho e descrição das ações e programas da Feam que são publicados no PPAG (definição das características e metas que serão pactuadas). Busca-se que o que está descrito no Plano reflita melhor o que é realizado na Feam, e que seja compreensível para o cidadão. Nas ações que for possível e conveniente serão incluídos os indicadores de resultados que decorrem da implementação das ações realizadas pela Feam para monitoramento amplo de setores externos.
Critério de Aceitação - Unidade	Formulário de Atributos da Ação preenchido e encaminhado ao Nupro e à Gecof
Critério de Aceitação - Feam	Plano Plurianual de Ação Governamental 2024-2027 publicado
Previsão de Entrega	30/06/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Produto/Entrega	P41. Plano de Controle de Emissões Atmosféricas de Minas Gerais (PCEA)

Descrição	Continuidade no processo de participação social na elaboração do PCEA, até sua publicação (consulta pública, análise, consolidação das contribuições e validação das contribuições para o Plano)
Critério de Aceitação - Unidade	Publicação do Plano
Critério de Aceitação - Feam	
Previsão de Entrega	30/11/2023
Status	INICIADO

Objetivo Estratégico	P1. Atender as demandas dos cidadãos usuários com eficiência e agilidade
Produto/Entrega	P42. Validação dos dados de monitoramento da qualidade do ar do ano de 2022
Descrição	A validação dos dados de monitoramento da qualidade do ar faz parte do fluxo de rotina da gerência. Após passar pelo processo de validação, os dados são divulgados no site da Feam e podem ser utilizados para atendimento de demandas diversas que exigem a elaboração de RT's com diagnóstico das redes para um determinado recorte temporal e espacial.
Critério de Aceitação - Unidade	Divulgação dos dados validados no site da Feam.
Critério de Aceitação - Feam	
Previsão de Entrega	30/06/2023
Status	INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental
Produto/Entrega	P43. Revisão da DN 154 de 2010
Descrição	O produto refere-se à revisão DN 154 de 2010, que dispõe sobre o Coprocessamento de resíduos em fornos de clínquer, cuja proposta foi apresentada pela ABCP (Associação Brasileira de Cimento Portland). A análise da proposta será realizada em conjunto com a equipe da GERES
Critério de Aceitação - Unidade	Planilha contendo a análise da proposta de revisão da DN 154 de 2010 apresentada pela ABCP
Critério de Aceitação - Feam	Publicação do extrato das decisões do Copam com a DN (prevista para 30/12/2023)
Previsão de Entrega	31/03/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental
Produto/Entrega	P44. Regulamentação da queima de MDF
Descrição	Inserção de dispositivo para regulamentação da queima de MDF incluindo critérios e LME (Revisão da DN 187/2013 - Anexo I)
Critério de Aceitação - Unidade	Formalização do processo e encaminhamento para o Nunop/Procuradoria

Critério de Aceitação - Feam	Publicação do extrato das decisões do Copam com a DN (prevista para 31/08/2023)
Previsão de Entrega	31/05/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Produto/Entrega	P45. Formalização da parceria para especialização dos dados de emissões veiculares em BH
Descrição	Elaborar minuta de termo de cooperação técnica - ARMBH/SEINFRA/BHTrans/UNICAMP/UFMG
Critério de Aceitação - Unidade	Encaminhamento da minuta às instituições
Critério de Aceitação - Feam	Publicação do Termo de Cooperação no IOF (30/06/2023)
Previsão de Entrega	31/03/2023
Status	NÃO INICIADO

5.8 Gerência de Qualidade do Solo e Áreas Contaminadas - Geraq

5.8.1 Mapa de Processos e Resultados – MaPR

Insumos	Atividades	Produtos	Resultados Imediatos	Impactos
Servidores que compõem a equipe da unidade	Análise de documentos protocolados pelos responsáveis pelo processo de Gerenciamento de Áreas Contaminadas (GAC)	Certificado de Reabilitação.	Identificação de áreas contaminadas	Reabilitação de áreas contaminadas para uso declarado ou futuro da área.
Apoio administrativo/técnico (MGS e estagiários)	Orientações aos responsáveis pelas áreas por meios de comunicados diversos	Inventário de áreas contaminadas.	Implementação das medidas de controle/intervenção da contaminação	Ampla publicidade e comunicação da situação das áreas contaminadas e reabilitadas à população.
Recurso orçamentário e financeiro	Capacitação/Treinamento das prefeituras sobre o processo de GAC.	Lista de áreas contaminadas reabilitadas	Eliminação ou redução da exposição da contaminação.	Eliminação de perigo ou redução a níveis toleráveis dos riscos à segurança pública, à saúde humana e ao meio ambiente.
Infraestrutura tecnológica básica para a produção de escritório e comunicação, presencial e em teletrabalho (computadores, rede, acesso remoto etc)	Fiscalização em áreas suspeitas de contaminação e contaminadas.	Deliberações Normativas;	Difusão do conhecimento acerca da gestão de áreas contaminadas	
Política de gestão e desenvolvimento de pessoas	Acompanhamento das ações de reparação dos eventos de rompimento das barragens B1 da Vale e de Fundão da Samarco.		Aprimoramento das políticas ambientais alinhados ao avanço científico e tecnológico.	

Convênio com laboratórios para realizarem análise de contraprova.				
---	--	--	--	--

5.8.2 O problema público enfrentado

O solo é um recurso natural fundamental para os ecossistemas, que está intimamente correlacionado com os principais ciclos biogeoquímicos do planeta, como o da água, carbono e do nitrogênio. É o principal substrato das plantas e, conseqüentemente, fundamental para os sistemas agrícolas e para as atividades humanas.

Em áreas de empreendimentos potencialmente poluidores o solo e as águas subterrâneas vêm sendo contaminados em função do uso inadequado, podendo interferir negativamente no equilíbrio ambiental, diminuindo drasticamente a qualidade de vida nos ecossistemas e, sobretudo, podendo causar riscos à saúde humana. Por isso, é de fundamental importância a identificação, caracterização e a aplicação de medidas de intervenção visando a reabilitação da área contaminada para permitir o uso do solo dentro dos níveis aceitáveis de risco à saúde humana e ao meio ambiente.

5.8.3 Indicadores

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Indicador	I16 Áreas Contaminadas Reabilitadas
Descrição	O indicador demonstra as áreas contaminadas que finalizaram as etapas do processo de gerenciamento de áreas contaminadas sendo classificadas como área reabilitada para o uso declarado. O indicador compõe a meta física da ação 4273, junto com outras unidades como Geamb e Gerai. Para o ano de 2023, essas unidades contribuirão para o alcance das 58 áreas recuperadas/reabilitadas previstas no PPAG.
Tipo do Indicador	Resultado
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno + Sigplan
Fórmula	\sum áreas reabilitadas
Meta Anual	15

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Indicador	I18 Fiscalizações de áreas contaminadas
Descrição	Fiscalizações de acompanhamento nos processos de gerenciamento de áreas contaminadas. Serão consideradas fiscalizações presenciais e documentais.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno + PEA
Fórmula	\sum Fiscalizações
Meta Anual	30

Objetivo Estratégico	P1. Atender as demandas dos cidadãos usuários com eficiência e agilidade
Indicador	I19 Análise dos documentos recebidos referentes a ARSH e ARE
Descrição	Avaliação de documentos e relatórios relativos às etapas de gerenciamento de áreas contaminadas em função dos acidentes das barragens de Fundão em Mariana e BI em Brumadinho.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Fórmula	(Número de avaliações de relatórios em 2023/Número de solicitações de avaliação protocolados em 2023)
Meta Anual	90%

Objetivo Estratégico	P4. Implementar práticas de gestão do conhecimento no Sisema
Indicador	I41 Avaliação e elaboração de documentos para o gerenciamento de áreas contaminadas - Processos SEI
Descrição	Avaliação de documentos do gerenciamento de áreas contaminadas nos processos SEI, conforme previsão do PGDI dos servidores da equipe. Não serão contabilizados: 1. Encaminhamentos para os processos do rio Paraopeba e rio Doce; que já são contabilizados no indicador "Análise dos documentos recebidos referentes a ARSH e ARE"; 2. Ofícios de encaminhamento de autos de infração, que já são contabilizados no indicador "Fiscalizações de áreas contaminadas".
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Fórmula	Número de processos avaliados Obs.: Para facilitar a apuração dos dados, o gestor irá registrar nas células da coluna "Total de Documentos SEI" a quantidade de documentos criados na unidade SEI no bimestre de referência. A fórmula inserida nas células da coluna "SEI - (Avaliação de Risco e Autos de Fiscalização)" irá realizar o cálculo do número efetivamente apurado para contabilização no indicador.
Meta Anual	660

5.8.4 Produtos

Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade
Produto/Entrega	P46. Detalhamento do indicador institucional sob responsabilidade da GERAQ na planilha da presidência

Descrição	O detalhamento do indicador envolve descrever a fórmula de cálculo, unidade de medida, fontes de dados e comprovação, bem como o histórico de indicador (tempo zero e previsão da próxima coleta de dados) para que a direção da Feam possa acompanhar indicadores de resultados relacionados as políticas sob sua responsabilidade. No caso desta unidade, o indicador a ser detalhado é "Número total de áreas contaminadas reabilitadas no estado de Minas Gerais"
Critério de Aceitação - Unidade	Campos da planilha da presidência devidamente preenchidos e aprovados pelo Presidente
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	28/02/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Produto/Entrega	P47. Acompanhamento da Obra de Descoberto
Descrição	Acompanhamento do TDCO com o DER para execução da remediação da área contaminada por mercúrio no município de Descoberto.
Critério de Aceitação - Unidade	Avaliação dos documentos para o acompanhamento da intervenção
Critério de Aceitação - Feam	Remoção de solo e recomposição da área finalizada.
Previsão de Entrega	31/10/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Produto/Entrega	P48. Proposta de minuta para alteração da DN 02/2010
Descrição	A proposta tem por objetivo a adequação da DN em função do que se está sendo solicitado no SLA em relação à investigação de passivo ambiental. Nesse sentido, é necessária priorização na investigação de atividades que tem maior potencial de contaminação para efeitos de licenciamento.
Critério de Aceitação - Unidade	Processo de alteração da DN formalizado e encaminhado para análise jurídica (Formulário de Análise de Impacto Regulatório e Nota Técnica)
Critério de Aceitação - Feam	Publicação da DN - 15/08/2023
Previsão de Entrega	07/04/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Produto/Entrega	P49. Inventário de Áreas Contaminadas

Descrição	O Inventário de Áreas Contaminadas é um conjunto de informações sobre as áreas contaminadas e reabilitadas localizadas no Estado de Minas Gerais, sendo um instrumento para o gerenciamento dessas áreas, subsidiando o Programa Estadual de Gestão das Áreas Contaminadas, a partir da geração e disponibilização de informações técnicas sobre as áreas contaminadas.
Critério de Aceitação - Unidade	Inventário Elaborado
Critério de Aceitação - Feam	Publicação do inventário
Previsão de Entrega	29/12/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Produto/Entrega	P50. Definição das características e metas das ações do PPAG vinculadas à GERAQ
Descrição	O objetivo deste produto é planejar as alterações e melhorias no desenho e descrição das ações e programas da Feam que são publicados no PPAG (definição das características e metas que serão pactuadas). Busca-se que o que está descrito no Plano reflita melhor o que é realizado na Feam, e que seja compreensível para o cidadão. Nas ações que for possível e conveniente serão incluídos os indicadores de resultados que decorrem da implementação das ações realizadas pela Feam para monitoramento amplo de setores externos.
Critério de Aceitação - Unidade	Formulário de Atributos da Ação preenchido e encaminhado ao Nupro e à Gecof
Critério de Aceitação - Feam	Plano Plurianual de Ação Governamental 2024-2027 publicado
Previsão de Entrega	30/06/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Produto/Entrega	P51. Capacitação e/ou discussão com atores internos e externos sobre procedimentos de gerenciamento de áreas contaminadas
Descrição	Orientação técnica sobre procedimentos de gerenciamento de áreas contaminadas, por meio da realização de capacitações e/ou discussões. Entre os públicos possíveis para capacitação estão os municípios licenciadores e supram's. Para os eventos estão os empreendedores, consultorias, etc. Além de capacitar, o produto possibilitará também a recepção de proposições de melhorias no gerenciamento de áreas contaminadas.
Critério de Aceitação - Unidade	Capacitação ou discussão realizada, com metodologia a ser definida (Seminários, workshop, curso, entre outros)
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	30/11/2012

Status	NÃO INICIADO
--------	--------------

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Produto/Entrega	P52. Contratação de investigação confirmatória de área contaminada em Monte Santo
Descrição	Elaboração de Termo de Referência (TR) para contratação de empresa que realize os estudos da etapa de investigação confirmatória.
Critério de Aceitação - Unidade	Encaminhamento do processo de contratação da investigação confirmatória devidamente instruído à DAFI
Critério de Aceitação - Feam	Contratação do serviço - 31/08/2023
Previsão de Entrega	30/03/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	P2. Otimizar continuamente os processos-chave do Sisema
Produto/Entrega	P53. Especificação de sistema para a gestão de áreas contaminadas
Descrição	Elaboração de especificação de sistema de banco de dados a ser utilizado no gerenciamento de áreas contaminadas
Critério de Aceitação - Unidade	Especificação encaminhada por e-mail para a diretora
Critério de Aceitação - Feam	Desenvolvimento do Sistema (2024)
Previsão de Entrega	31/12/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	G3. Promover parcerias para atuação integrada e intercâmbio de conhecimento
Produto/Entrega	P54. Formalização de parceria com o Ibama
Descrição	Minuta de acordo de cooperação para formalizar o acompanhamento de áreas contaminadas licenciadas pelo Ibama.
Critério de Aceitação - Unidade	Processo SEI devidamente instruído, com manifestação formal de interesse do Ibama, e encaminhado ao gabinete
Critério de Aceitação - Feam	Instrumento de parceria assinado
Previsão de Entrega	30/06/2023
Status	NÃO INICIADO

5.9 Gerência de Recuperação Ambiental Integrada - Gerai

5.9.1 Mapa de Processos e Resultados – MaPR

Insumos	Atividades	Produtos	Resultados Imediatos	Impactos
Número adequado de servidores para as equipes de acompanhamento do rio Doce e do Paraopeba	Realização de atividades de fiscalização	Notas Técnicas acerca dos documentos apresentados	Cumprimento das Cláusulas dos Termos de Compromisso/Acordo para recuperação das áreas impactadas pelos eventos de rompimento das barragens de mineração	Promover a melhoria da qualidade ambiental das bacias impactadas pelos eventos de rompimento das barragens de mineração
Veículos em quantidade adequadas, com estado de conservação, manutenções, combustível e com motoristas.	Participação em reuniões	Relatórios de fiscalização	Aprovação dos Capítulos/Planos/Programas	
Disponibilidade de Equipamentos de Proteção Individual e Uniformes para toda a equipe.	Articulação e coordenação das manifestações técnicas, com atores internos e externos	Relatórios Gerenciais acerca dos casos e produtos acompanhados pela Gerência, em formato de reportes institucionais	Deliberações CIF baseadas em Notas Técnicas de autoria dos analistas da GERAÍ	
Equipamentos eletrônicos para reuniões híbridas ou virtuais, microfones, computadores em estado e com manutenção adequada e webcam.	Realização da leitura e análise dos documentos apresentados	Cadernos anuais da atuação do Sisema nos processos de recuperação ambiental	Atendimento às determinações emitidas via documentos emitidos pela ou com a participação dos analistas da GERAÍ	
Drones para aumento da efetividade das fiscalizações em campo	Produção de apresentações para diversos públicos			

Capacitação dos analistas tanto para conhecimentos técnicos quanto para dirigir veículos oficiais em condições diversas (ex. curso off Road)			
--	--	--	--

5.9.2 O problema público enfrentado

No dia 15 de novembro de 2015, ocorreu o rompimento da barragem de Fundão, de propriedade da mineradora SAMARCO – operado pela Vale S.A. e BHP Billiton, e este se constituiu como um dos maiores desastres ambientais já ocorridos na história do Brasil. “Foram despejados cerca de 62 milhões de metros cúbicos de rejeitos, que se deslocaram ao longo dos rios Gualaxo do Norte e do Carmo, e atingiram o rio Doce em toda a sua extensão” (UFLA, 2021:5).

Dado o enorme impacto social e ambiental que o desastre causou – 19 pessoas morreram, milhares foram atingidas pelas consequências do desastre, matas ciliares, e matas de galerias foram devastadas, uma infinidade de organismos terrestres e principalmente organismos aquáticos) - o Estado monitora as atividades que vêm sendo implementadas por distintas instituições para reparar os danos decorrente do rompimento da barragem de Fundão.

Da mesma forma, em 25 de janeiro de 2019 houve o rompimento da Barragem I (B-I) de rejeitos da mina de Córrego do Feijão, do Complexo Paraopeba II pertencente à Vale S.A, localizada no município de Brumadinho/MG. O desastre acarretou perdas humanas, danos ambientais ao patrimônio público e privado, além de graves prejuízos socioeconômicos diretos e indiretos sobre a biodiversidade e aos recursos hídricos.

O meio ambiente sofreu diversos impactos, dentre os quais, a alteração da qualidade e disponibilidade das águas, a perda de vegetação nativa e do solo natural, alteração da morfologia dos cursos d’água e a mortandade da fauna terrestre e aquática.

5.9.3 Indicadores

Objetivo Estratégico	P1. Atender as demandas dos cidadãos usuários com eficiência e agilidade
Indicador	I25. Taxa de Notas Técnicas geradas a partir de demandas externas e análise de estudos referente a recuperação da bacia do rio Doce e rio Paraopeba
Descrição	Elaboração de documentos técnicos referentes a análise de estudos e relatórios protocolados pela Fundação Renova, Vale e outros atores no âmbito da recuperação ambiental das bacias do rio Doce e Paraopeba impactadas por desastres de barragens. O indicador contabiliza Relatórios/Notas Técnicas emitidas pela GERAÍ ou documentos que contaram com a participação de servidores da

	GERAI, como NTs da CT-GRSA ou outras CTs e relatorias da CIF. Poderão ainda ser contabilizadas Notas Técnicas produzidas relacionadas a outros casos que venham a ser acompanhados pela Gerai.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Fórmula	Número de notas técnicas geradas
Meta Anual	90%

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Indicador	I26. Fiscalizações e vistorias para o acompanhamento da recuperação das bacias do rio Doce, Paraopeba.
Descrição	Trata das fiscalizações de acompanhamento e monitoramento das ações de recuperação ambiental realizadas nas bacias do rio Doce e do Paraopeba, em decorrência dos rompimentos das barragens em Mariana e Brumadinho, e outros casos que venham a ser acompanhados pela Gerai. Registra-se que para o caso do Rio Doce as fiscalizações são denominadas "Operação Watu". A depender do objetivo das fiscalizações, poderão ser realizadas fiscalizações remotas, por sobrevoos, entre outros.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno + PEA + Sigplan
Fórmula	Número de fiscalizações, vistorias e "Operações Watu" realizadas
Meta Anual	26

5.9.4 Produtos

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Produto/Entrega	P55. Promover a remoção de no mínimo 2Mm³ de rejeitos da bacia do Córrego do Feijão em Brumadinho.
Descrição	A reparação socioambiental da região impactada pelo desastre contará com ações de médio e longo prazo, contempladas no "Plano de Reparação Socioambiental da Bacia do Rio Paraopeba". A Gerência irá promover, acompanhar e fiscalizar as ações da empresa para atingir o resultado de remoção de rejeitos, de no mínimo 2Mm ³ da Zona Quente, até dezembro de 2023. Como fonte de comprovação do cumprimento do produto pactuado, será encaminhado à Presidência um memorando, apresentando também os principais pontos de atenção.
Critério de Aceitação - Unidade	Memorando enviado à Presidência informando o cumprimento do produto pactuado.
Critério de Aceitação - Feam	Remoção de no mínimo 2Mm ³ de rejeito da zona quente.
Previsão de Entrega	22/12/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade
Produto/Entrega	P56. Caderno "Ações de Recuperação na bacia do Rio Paraopeba - 5 Anos"
Descrição	O Caderno de 5 Anos tem o objetivo de apresentar de forma sucinta e simplificada as principais ações realizadas e acompanhadas pelos órgãos do Sisema relativas à recuperação ambiental da bacia do rio Paraopeba executadas pela Vale, onde são pontuados os principais desafios, resultados já alcançados e percepções de atores importantes deste processo no Estado de Minas Gerais. A publicação do Caderno ocorre em janeiro de 2024, próxima a data do evento do rompimento ocorrida em 25/01/2019, desta maneira, o produto pactuado em 2023 será a versão final do Caderno aprovada pela DIGA e encaminhada para a PRE/Feam.
Critério de Aceitação - Unidade	Minuta Final do Caderno "Ações de Recuperação na bacia do Rio Paraopeba - 5 Anos" aprovado pela DIGA e encaminhado via e-mail para Presidência da Feam
Critério de Aceitação - Feam	Publicação do Caderno "Ações de Recuperação na bacia do Rio Paraopeba - 5 Anos"
Previsão de Entrega	22/12/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Produto/Entrega	P57. Aprovação pelo SISEMA do capítulo 2 do Plano de Recuperação Socioambiental da Bacia do Paraopeba
Descrição	O Plano de Recuperação Socioambiental da Bacia do Rio Paraopeba contempla 4 Capítulos: diagnóstico pretérito (Capítulo 1); caracterização pós-rompimento e avaliação de impactos (Capítulo 2); planos, programas e projetos de reparação (Capítulo 3) e Plataforma Digital / Banco de Dados - Indicadores (Capítulo 4) que vem sendo discutidos e analisados pelo sistema desde outubro de 2019. Nesse sentido, o objetivo é a aprovação pelo Sisema e encaminhamento aos compromitentes da versão final do Capítulo 2 do Acordo Judicial. De acordo com as manifestações da Auditoria ainda restam pendentes 250 recomendações não atendidas, de modo que o Capítulo atualmente entregue deverá passar por nova análise das partes, não sendo passível, portanto, de aprovação no curto prazo.
Critério de Aceitação - Unidade	Envio ao Comitê da Nota Técnicas Conjunta final acerca do Capítulo 2
Critério de Aceitação - Feam	Aprovação do Capítulo 2 pelo Colegiado de Compromitentes
Previsão de Entrega	17/08/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Produto/Entrega	P58. Acompanhamento das ações para a repactuação do TTAC da reparação ambiental da bacia do rio Doce

Descrição	Em 2021 iniciou-se o processo de Repactuação Rio Doce, que alterará a dinâmica do modelo atual de recuperação ambiental, social e econômica da bacia do rio Doce, impactada pelo rompimento da barragem de Fundão, e que ora é gerido administrativamente pelo CIF a partir dos instrumentos TAC, TAC-Gov e ACP-Eixos Prioritários. Em 2023 seguem os esforços para assinatura de novo Acordo Judicial. Como parte do acompanhamento da FEAM a GERAJ acompanhara a validação dos Anexos Socioambientais (8 - Obrigações de Fazer e 10 - Obrigações de Pagar).
Critério de Aceitação - Unidade	Memorando informando a validação pelo Sisema dos anexos 8 e 10 do Acordo enviado à Presidência da Feam
Critério de Aceitação - Feam	Assinatura de Acordo Judicial
Previsão de Entrega	30/06/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Produto/Entrega	P59. Acompanhamento da recuperação da área impactada pela Vallourec
Descrição	Nos termos propostos no âmbito do Termo Definitivo do evento relacionado à Vallourec, será elaborado a Avaliação de Impactos e Programa de Recuperação da Área Degradada pelo extravasamento do Dique Lisa. Ambos serão analisados pela Auditoria Técnica e SISEMA, sob coordenação da GERAJ.
Critério de Aceitação - Unidade	Manifestação acerca da Avaliação de Impacto
Critério de Aceitação - Feam	Aprovação da Avaliação de Impacto
Previsão de Entrega	24/10/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade
Produto/Entrega	P60. Detalhamento do indicador institucional sob responsabilidade da GERAJ na planilha da presidência
Descrição	O detalhamento do indicador envolve descrever a fórmula de cálculo, unidade de medida, fontes de dados e comprovação, bem como o histórico de indicador (tempo zero e previsão da próxima coleta de dados) para que a direção da Feam possa acompanhar indicadores de resultados relacionados as políticas sob sua responsabilidade. No caso desta unidade, o indicador a ser detalhado é "Taxa de recuperação das bacias impactadas por desastres ambientais"
Critério de Aceitação - Unidade	Campos da planilha da presidência devidamente preenchidos e aprovados pelo Presidente
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	28/02/2023

Status	NÃO INICIADO
--------	--------------

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Produto/Entrega	P61. Definição das características e metas das ações do PPAG vinculadas à GERAÍ
Descrição	O objetivo deste produto é planejar as alterações e melhorias no desenho e descrição das ações e programas da Feam que são publicados no PPAG (definição das características e metas que serão pactuadas). Busca-se que o que está descrito no Plano reflita melhor o que é realizado na Feam, e que seja compreensível para o cidadão. Nas ações que for possível e conveniente serão incluídos os indicadores de resultados que decorrem da implementação das ações realizadas pela Feam para monitoramento amplo de setores externos.
Critério de Aceitação - Unidade	Formulário de Atributos da Ação preenchido e encaminhado ao Nupro e à Gefoc
Critério de Aceitação - Feam	Plano Plurianual de Ação Governamental 2024-2027 publicado
Previsão de Entrega	30/06/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Produto/Entrega	P62. Acompanhamento das ações para a repactuação da reparação ambiental da bacia do rio Doce / Validação dos Anexos VIII e X do Acordo Judicial
Descrição	Em 2021 iniciou-se o processo de Repactuação Rio Doce, que alterará a dinâmica do modelo atual de recuperação ambiental, social e econômica da bacia do rio Doce, impactada pelo rompimento da barragem de Fundão, e que ora é gerido administrativamente pelo CIF a partir dos instrumentos TAC, TAC-Gov e ACP-Eixos Prioritários. Em 2023 deverá ocorrer a assinatura de novo Acordo Judicial e que requererá maior acompanhamento do novo modelo, das entregas e análises por parte dos órgãos e auditorias. Para acompanhamento da implantação dos Planos e Programas deverá ser produzido um Relatório em até 30 (trinta) dias após a assinatura do Acordo e um Relatório Anual informando as ações realizadas e resultados obtidos em 2023.
Critério de Aceitação - Unidade	Memorando de validação dos anexos VIII e X do Acordo enviado à Presidência da Feam
Critério de Aceitação - Feam	Assinatura de Acordo Judicial
Previsão de Entrega	30/06/2023
Status	NÃO INICIADO

5.10 Gerência de Avaliação Ambiental e Desenvolvimento Territorial - Geaad

5.10.1 Mapa de Processos e Resultados – MaPR

Insumos	Atividades	Produtos	Resultados Imediatos	Impactos
Servidores que integram a Comissão de acompanhamento da AAE do minério de ferro	Acompanhar o desenvolvimento de Avaliações Ambientais Estratégicas - AAEs (Elaboração de TR, reuniões com coordenações da AAE, Comissão de Licitação).	Estudos de Avaliação Ambiental Estratégica acompanhados.	Diagnóstico participativo acerca dos riscos e potenciais ligados às variáveis socioeconômicas e ambientais do setor/programa avaliado pela AAE.	Incorporação da variável socioambiental nos Planos, Programas e Projetos de Governo.
Servidores; Estagiário Ferramentas de geoprocessamento	Coordenar as atividades do Comitê Gestor da Avaliação Ambiental Integrada - AAI Hidrelétricas; Reuniões do CG AAI; Gestão da ferramenta de Avaliação Ambiental Integrada de empreendimentos hidrelétricos no Estado de MG.	Processos de AAI aprovados	Subsídios para a análise dos processos de licenciamento ambiental de projetos hidrelétricos nas bacias prioritárias para elaboração de AAI.	Manutenção da biodiversidade aquática, da qualidade do recurso hídrico e atenção às questões socioeconômicas das bacias de prioridade alta e muita alta para elaboração de AAIs.
		Camadas para disponibilização na IDE		
		Proposição de melhorias para o instrumento.		
Servidores	Coordenar as atividades do Comitê Gestor do Zoneamento Ambiental e Produtivo; Reuniões do CG ZAP.	Pareceres técnicos elaborados	Utilização do instrumento pelos produtores rurais e demais atores da bacia.	Adequação ambiental das propriedades rurais e melhoria da qualidade ambiental das bacias com ZAP aprovado.
		Estudos de ZAP aprovados		
		Camadas do ZAP para disponibilização na IDE.	Fornecer uma visão integrada da sub-bacia para fins de aprimorar a gestão ambiental por parte do órgão ambiental.	

Insumos	Atividades	Produtos	Resultados Imediatos	Impactos
Servidores; Estagiário Computadores/Softwares	Execução de projetos de desenvolvimento tecnológico a partir de técnicas de sensoriamento remoto e modelagem ambiental para introdução nas atividades de gestão da Feam; Participação em projetos de outras gerências; Participação no Comitê Gestor da IDE.	WebMap (visualizador das camadas) e DashBoard (resultado da análise multicritério) Projeto Área de Risco;	Maior organização, facilidade de acesso e compreensão dos dados sobre gestão ambiental da competência da Feam. Dar agilidade no atendimento de demandas emergenciais referentes à acidentes ambientais ou na eminência. Fornecer subsídios para a análise dos processos de licenciamento ambiental de barragens de rejeito de mineração de acordo com a Resolução Conjunta 3.049/2021.	Contribuir indiretamente, com prestação de informações ambientais geoespacializadas ou gerenciadas da base de dados Oficial do Estado, para auxiliar as fiscalizações no âmbito das competências da FEAM. – Fornecer informações geoespaciais aos usuários internos (servidores) - Fornecer informações aos usuários externos (público externo), através de base dados geoespacializada, notas técnicas, parecer ou mapas.
		Atualização dos Dashboard Barragens Nível de Emergência;		
		Avaliação dos processos PAE e organização das bases de dados espaciais;		
		Consolidação da Metodologia para espacialização das emissões do Projeto de Inventário Emissões Atmosféricas Veiculares;		
		Elaboração de Mapas Sínteses e simulação de manchas/ 6) Base de dados da FEAM publicada no visualizador IDE		

5.10.2 O problema público enfrentado

As avaliações e os zoneamentos ambientais, como políticas públicas estaduais, devem dar suporte para uma melhor compreensão dos efeitos adversos sobre os territórios mineiros advindos da implantação de projetos de desenvolvimento. Tais instrumentos auxiliam a compreensão das potencialidades e fragilidades desses territórios afim de buscar equilibrar o desenvolvimento socioeconômico com a preservação do meio ambiente. Neste sentido, para garantir a maior eficiência e eficácia das intervenções governamentais e privadas sobre os territórios, é necessária a realização contínua de estudos e monitoramentos territoriais.

5.10.3 Indicadores

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental
Indicador	I36.Elaboração de documentos técnicos sobre processos e estudos de gestão ambiental e territorial em acompanhamento pela GEAAD - PPAG
Descrição	Produção e análise de estudos e avaliações ambientais territoriais, incluindo a elaboração de relatórios, informes, notas e pareceres técnicos referentes às avaliações ambientais integradas (AAI), às avaliações ambientais estratégicas (AAE), aos zoneamentos ambientais e produtivos (ZAP), aos mapeamentos, aos projetos de desenvolvimento tecnológico e demais instrumentos e atividades de gestão e planejamento ambiental territorial. Para contabilização do PPAG, optou-se por considerar apenas os documentos que constituem avanço na fase de implementação do instrumento ambiental em questão. Nesse sentido, será contabilizado: 1- AAI: Aprovação de cada etapa; 2- ZAP: Parecer final; 3- AAE: Aprovação de cada produto previsto no TR do processo de AAE.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno + Sigplan
Fórmula	Número de documentos técnicos elaborados
Meta Anual	8

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental
Indicador	I50.Percentual de elaboração de documentos técnicos sobre processos e estudos de gestão ambiental e territorial em acompanhamento pela GEAAD

Descrição	Produção e análise de estudos e avaliações ambientais territoriais, incluindo a elaboração de relatórios, informes, notas e pareceres técnicos referentes às avaliações ambientais integradas (AAI), às avaliações ambientais estratégicas (AAE), aos zoneamentos ambientais e produtivos (ZAP), aos mapeamentos, aos projetos de desenvolvimento tecnológico e demais instrumentos e atividades de gestão e planejamento ambiental territorial. Neste indicador, serão considerados todos os estudos, análises e documentos técnicos que são elaborados pela Geaad e que não se enquadram nos critérios do indicador anterior e que, portanto, não constarão no PPAG. Isso inclui também análises desenvolvidas em resposta à órgãos externos, tal como Ministério Público, Assembleia Legislativa, Tribunal de Contas do Estado, etc.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Fórmula	Número de documentos técnicos elaborados/Demanda de documentos técnicos demandados
Meta Anual	90%

Objetivo Estratégico	Rs2. Estabelecer políticas públicas visando ao desenvolvimento sustentável
Indicador	I55. Número de processos analisados vinculados a Planos de Ação de Emergência de Barragens de Mineração (PAEBM)/Estudos de Ruptura Hipotética de Barragens (ERHB)
Descrição	Análise de processos vinculados a Planos de Ação de Emergência de Barragens de Mineração (PAEBM), com ênfase nos Estudos de Ruptura Hipotética de Barragens (ERHB), no âmbito das competências da Geaad/Feam. Será considerado todo tipo de análise realizada (conferência documental, gestão e organização documental, checklists, despachos, memorandos, ofícios e notas técnicas).
Tipo do Indicador	Produto
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Fórmula	\sum análises de estudos de ruptura hipotética de barragens Será considerado todo tipo de análise realizada (conferência documental, gestão e organização documental, checklists, despachos, memorandos, ofícios e notas técnicas).
Meta Anual	120

5.10.4 Produtos

Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade
Produto/Entrega	P63. Detalhamento do indicador institucional sob responsabilidade da GEAAD na planilha da presidência

Descrição	O detalhamento do indicador envolve descrever a fórmula de cálculo, unidade de medida, fontes de dados e comprovação, bem como o histórico de indicador (tempo zero e previsão da próxima coleta de dados) para que a direção da Feam possa acompanhar indicadores de resultados relacionados as políticas sob sua responsabilidade. No caso desta unidade, o indicador a ser detalhado é "Porcentagem do território que possui ZAPs aprovados"
Critério de Aceitação - Unidade	Campos da planilha da presidência devidamente preenchidos e aprovados pelo Presidente
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	28/02/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs2. Estabelecer políticas públicas visando ao desenvolvimento sustentável
Produto/Entrega	P64.Acompanhamento do processo de Avaliação Ambiental Estratégica (AAE) do setor de minério de ferro em articulação com a Sede
Descrição	Acompanhamento em conjunto da SEDE da elaboração, por consultoria contratada, da Avaliação Ambiental Estratégica (AAE) do setor de minério de ferro. Participação em reuniões dos grupos de trabalho, análise de relatórios, proposição de soluções e estratégias alinhadas institucionalmente, incentivo e fomento à participação social e de atores-chave, elaboração de documentos técnicos, gestão do conhecimento e documental são atividades que envolvem este projeto. Será elaborado relatório anual para registro deste trabalho.
Critério de Aceitação - Unidade	Relatório Anual com ações executadas pela GEAAD em 2023, aprovado pela DIGA e encaminhado via e-mail para Presidência da Feam.
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	22/12/2023
Status	INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs2. Estabelecer políticas públicas visando ao desenvolvimento sustentável
Produto/Entrega	P65.Coordenação e Secretaria Executiva do Comitê Gestor da Avaliação Ambiental Integrada (AAI) de projetos hidrelétricos
Descrição	Coordenação e Secretaria Executiva do Comitê Gestor da AAI Hidrelétricas, constituído por representantes das entidades do Sisema. Realização de reuniões, análise de relatórios, proposição de soluções e estratégias alinhadas institucionalmente, incentivo e

	fomento à participação social e de atores-chave, elaboração de pareceres técnicos, gestão do conhecimento e documental.
Critério de Aceitação - Unidade	Relatório Anual com as ações executadas pela GEAAD em 2023, aprovado pela DIGA e encaminhado via e-mail para Presidência da Feam
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	22/12/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental
Produto/Entrega	P66.Aprimoramento da Avaliação Ambiental Integrada de aproveitamentos hidrelétricos no Estado de Minas Gerais
Descrição	<p>A Feam pleiteou junto à Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado de Minas Gerais (Fapemig) uma bolsa de iniciação científica para desenvolvimento do projeto "Aprimoramento da Avaliação Ambiental Integrada de aproveitamentos hidrelétricos no Estado de Minas Gerais". Este produto/entrega se refere a esse projeto a ser desenvolvido pelo Comitê Gestor da AAI com o apoio do bolsista selecionado. O objetivo da pesquisa é propor caminhos para o aprimoramento da Avaliação Ambiental Integrada de aproveitamentos hidrelétricos em Minas Gerais, visando alinhar o procedimento conduzido neste Estado com as melhores práticas da avaliação de impactos cumulativos do setor hidrelétrico no cenário nacional e internacional. Espera-se com este projeto que os seguintes objetivos específicos sejam atingidos: 1) levantamento da base legal e normativa de processos de avaliação dos impactos cumulativos (ou AAI) em jurisdições nacionais e internacionais; 2) levantamento dos procedimentos vinculados a processos de avaliação dos impactos cumulativos (ou AAI) em jurisdições nacionais e internacionais; 3) a identificação de boas práticas vinculadas a processos de avaliação dos impactos cumulativos (ou AAI) de projetos hidrelétricos que tenham potencial de serem implementadas no Estado de Minas Gerais; e 4) a revisão da metodologia de classificação das bacias hidrográficas de Minas Gerais quanto à prioridade para elaboração da AAI. Espera-se ainda compreender as fragilidades tanto da AAI, quanto da atual classificação de bacias, para a proposição e desenvolvimento de uma metodologia robusta apoiada em dados confiáveis e em novas técnicas de geoprocessamento. Pesquisadores e especialistas da área poderão ser convidados para contribuir com o projeto. Até o final do ano serão entregues 3 produtos:</p> <p>1 - Relatório da base legal e normativa de processos de avaliação dos impactos cumulativos (ou AAI) em jurisdições nacionais e internacionais;</p> <p>2 - Relatório dos procedimentos vinculados a processos de avaliação dos impactos cumulativos (ou AAI) em jurisdições</p>

	nacionais e internacionais; 3 - Relatório de boas práticas vinculadas a processos de avaliação dos impactos cumulativos (ou AAI) de projetos hidrelétricos.
Critério de Aceitação - Unidade	Apresentação de relatório parcial contendo os resultados parciais do projeto (produtos 1, 2 e 3 do Projeto de Pesquisa)
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	22/12/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Produto/Entrega	P67. Definição das características e metas das ações do PPAG vinculadas à GEAAD
Descrição	O objetivo deste produto é planejar as alterações e melhorias no desenho e descrição das ações e programas da Feam que são publicados no PPAG (definição das características e metas que serão pactuadas). Busca-se que o que está descrito no Plano reflita melhor o que é realizado na Feam, e que seja compreensível para o cidadão. Nas ações que for possível e conveniente serão incluídos os indicadores de resultados que decorrem da implementação das ações realizadas pela Feam para monitoramento amplo de setores externos.
Critério de Aceitação - Unidade	Formulário de Atributos da Ação preenchido e encaminhado ao Nupro e à Gecof
Critério de Aceitação - Feam	Plano Plurianual de Ação Governamental 2024-2027 publicado
Previsão de Entrega	30/06/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs2. Estabelecer políticas públicas visando ao desenvolvimento sustentável
Produto/Entrega	P68. Coordenação e Secretaria Executiva do Comitê Gestor do ZAP
Descrição	Coordenação e Secretaria Executiva do Comitê Gestor do Zoneamento Ambiental Produtivo (ZAP), constituído por representantes de entidades do Governo. Participação em reuniões, análise de relatórios, proposição de soluções e estratégias alinhadas institucionalmente, incentivo e fomento à participação social e de atores-chave, elaboração de pareceres técnicos, gestão do conhecimento e documental.
Critério de Aceitação - Unidade	Relatório Anual com ações do Comitê em 2023, aprovado pela DIGA e encaminhado via e-mail para Presidência FEAM
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	22/12/2023
Status	INICIADO

5.11 Gerência de Prevenção e Emergência Ambiental – Geamb

5.11.1 Mapa de Processos e Resultados – MaPR

Insumos	Atividades	Produtos	Resultados Imediatos	Impactos
Servidores da GEAMB e NEA em quantidade e com perfil adequado à demanda do setor	Atendimento a emergências e acidentes ambientais;	Comunicados de acidentes e emergências	Aumento da eficiência do atendimento às emergências ambientais (maior celeridade);	Recuperação de áreas impactadas por acidentes ambientais.
Servidores da GEAMB e NEA devidamente capacitados	Redução de passivos de acidentes ambientais	Comunicados de alteração de nível de emergência de barragens	Aumento da eficiência na prevenção de acidentes e emergências ambientais.	Redução/mitigação dos danos ambientais causados por emergências em MG;
Apoio administrativo/técnico (MGS e estagiários)	Cadastramento de empresas de emergência;	Autos de fiscalização; Autos de infração;	Fortalecimento da ação integrada em prol do atendimento a emergências ambientais;	Redução da ocorrência de acidentes/emergências ambientais;
Motoristas capacitados;	Atendimento às demandas de Imprensa	Termos de encerramento de acidentes, Mapa de acidentes ambientais;	Disseminação de conhecimento e informações sobre os acidentes e emergências ambientais.	
Veículos adequados;	Respostas às demandas de órgãos externos (MP, TCE, ALMG, etc)	Treinamento de atendimento a emergências ambientais e outros, inclusive sob demanda		
Pagamento de diárias.	Manifestações em processos administrativos e judiciais referentes a emergências ambientais;	Seminário de Emergência Ambiental		
EPIs, uniformes e vestimentas especiais;	Fiscalizações preventivas, Participação em Simulados de emergência ambiental;	Programa de relacionamento (Concessionárias; Siderúrgicas;		

	Secretaria Executiva na Comissão (CEP2R2 Minas)	Cimenteiras; Frigoríficos; indústria e Mineração; Ibama e outros)		
Equipamentos de inspeção e suporte à fiscalização ambiental	Participação de Planos de Auxílio Mútuo; Gestão de convênio(s)	Relatórios Bimestrais de Convênio, Relatório Mensal de acidentes		
Serviços de telefonia que cubram o Estado inteiro.	Estratégia e inteligência na resposta a acidentes e desastres ambientais			

5.11.2 O problema público enfrentado

As emergências e acidentes ambientais decorrentes de atividades industriais, minerárias, de transporte de produtos e resíduos perigosos, e infraestrutura colocam em risco a saúde humana, o meio ambiente e os demais bens vulneráveis e podem causar danos ao meio ambiente e à saúde pública, além de gerar prejuízos econômicos e sociais, sendo necessário o estabelecimento rápido de medidas para minimizar os impactos gerados nas áreas atingidas, além do fomento e implementação de medidas preventivas e de gestão de risco de acidentes e emergências ambientais.

5.11.3 Indicadores

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Indicador	I12.Atendimento de acidentes e emergências ambientais no Estado de Minas Gerais
Descrição	Fiscalizações realizadas para atendimento a acidentes e emergências ambientais comunicadas ao Núcleo de Emergência Ambiental (NEA) da Gerência de Prevenção e Emergência Ambiental (GEAMB), que incluem: Fiscalizações para atendimento a acidentes e emergências ambientais (1º atendimento e retorno) e Atendimento remoto a acidentes ambientais, onde ocorre (a) registro da participação/apoio do NEA/FEAM remotamente em Boletins de Ocorrência emitidos pela PM Ambiental; (b) atendimento remoto de acidentes ambientais, com a emissão de relatório técnico contendo as atividades executadas pelo NEA.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno + PEA
Fórmula	Número de fiscalizações realizadas para atendimento a acidentes e emergências ambientais
Meta Anual	280

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Indicador	I13.Eliminação de passivo de processos não finalizados relativos a acidentes e emergências ambientais no Estado de Minas Gerais
Descrição	Análise de processos técnicos administrativos gerados no período de 2018 a 2020 relativos a acidentes e emergências ambientais, visando averiguar a adoção das medidas administrativas para a conclusão dos atos administrativos com consequente encerramento dos processos, que atualmente são considerados passivos. Sem decaimento de processos, assim serão priorizados os processos mais antigos com risco de decadência (26 processos pendentes no ano 2018 e 38 processos pendentes do 1º trimestre de 2019).
Tipo do Indicador	Atividade

Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Fórmula	Total de processos técnicos administrativos encerrados (ocorrências do 2018 a 2020)
Meta Anual	134

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Indicador	I22.Fiscalizações preventivas
Descrição	Realização de fiscalizações preventivas em instalações industriais selecionadas dentre as principais tipologias nas quais ocorreram acidentes e emergências ambientais no ano anterior, de modo a promover a adoção de medidas de controle para prevenir acidentes
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno + PEA + Sigplan
Fórmula	Número de fiscalizações preventivas realizadas no ano
Meta Anual	12

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Indicador	I37.Recuperação de áreas impactadas por acidentes ambientais no Estado de Minas Gerais
Descrição	Ações planejadas para orientar e supervisionar as atividades de atendimento e recuperação de áreas impactadas por acidentes e emergências ambientais, incluindo: registrar a ocorrência do acidente ou emergência ambiental com elaboração anual de um mapa de localização dos acidentes e emergências ambientais atendidos; identificar os agentes e substâncias envolvidas na ocorrência; realizar o primeiro atendimento, presencialmente ou remotamente; monitorar e/ou acompanhar a execução das medidas de mitigação e/ou recuperação da área atingida até o encerramento da ocorrência.
Tipo do Indicador	Resultado
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno + Sigplan
Fórmula	Número de áreas impactadas por acidentes e emergências ambientais recuperadas com termo de encerramento e autuação por dano ambiental
Meta Anual	42

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Indicador	I56.Encerramento de acidentes e emergências ambientais atendidas pela GEAMB no Estado de Minas Gerais
Descrição	Análise de processos técnicos administrativos gerados a partir de 2021 relativos a acidentes e emergências ambientais, visando averiguar a adoção das medidas administrativas para a conclusão dos atos administrativos com consequente encerramento dos processos.

Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Meta Anual	273

5.11.4 Produtos

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Produto/Entrega	P69.Detalhamento do indicador institucional sob responsabilidade da GEAMB na planilha da presidência
Descrição	O detalhamento do indicador envolve descrever a fórmula de cálculo, unidade de medida, fontes de dados e comprovação, bem como o histórico de indicador (tempo zero e previsão da próxima coleta de dados) para que a direção da Feam possa acompanhar indicadores de resultados relacionados as políticas sob sua responsabilidade. No caso desta unidade, o indicador a ser detalhado é "Redução da reincidência de ocorrência de acidentes/emergências ambientais na indústria"
Critério de Aceitação - Unidade	Campos da planilha da presidência devidamente preenchidos e aprovados pelo Presidente
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	28/02/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	G3. Promover parcerias para atuação integrada e intercâmbio de conhecimento
Produto/Entrega	P70.Relatório Anual de Coordenação da Comissão CE P2R2 Minas
Descrição	Promover a integração entre as instituições, organizações privadas e outros setores da sociedade intervenientes na prevenção, atendimento e respostas aos acidentes envolvendo produtos perigosos e que compõem a Comissão Estadual de Prevenção, Preparação e Resposta Rápida a Emergências Ambientais com Produtos Perigosos – CE P2R2 MINAS, de modo a elaborar, desenvolver e estabelecer estratégias de atuação conjunta visando à identificação e estabelecimento de medidas preventivas para reduzir os riscos de ocorrências envolvendo produtos perigosos.
Critério de Aceitação - Unidade	Relatório Anual com as ações da CEP2R2 Minas em 2023, aprovado pela DIGA e encaminhado via e-mail para Presidência Feam
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	29/12/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	G3. Promover parcerias para atuação integrada e intercâmbio de conhecimento
Produto/Entrega	P71.Realização de Seminário de Emergência Ambiental

Descrição	Realização do Seminário de Emergência Ambiental promovido anualmente pela Feam, com apoio da CEP2R2 Minas, com o objetivo de promover a troca de informações com os diversos segmentos nas atividades de produção, armazenamento, manuseio e transporte de produtos e resíduos perigosos e de extração mineral, cujos temas relacionam-se às ações de prevenção e resposta aos acidentes e emergências ambientais, bem como à gestão dos riscos a eles associados, de forma a garantir a prevenção e melhor controle das atividades dos setores produtivos e de serviços
Critério de Aceitação - Unidade	Disponibilização da gravação do evento online
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	31/10/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs3. Aprimorar os instrumentos de gestão ambiental
Produto/Entrega	P72.Execução do Plano de trabalho do Convênio MMA/FEAM - Fortalecimento da Comissão CE P2R2 Minas
Descrição	Execução do plano de trabalho físico-financeiro do Convênio nº 812650/2014 FEAM/MMA, incluindo a elaboração de relatórios técnicos e financeiros contendo as justificativas e propostas de alterações que se fizerem necessárias. O produto inclui processos licitatórios e contratações que não dependem exclusivamente da GEAMB.
Critério de Aceitação - Unidade	Relatório Técnico gerencial com as ações executadas em 2023, aprovado pela DIGA e encaminhado via e-mail para Presidência Feam
Critério de Aceitação - Feam	Prestações de Contas do Convênio aprovadas
Previsão de Entrega	23/12/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Produto/Entrega	P73.Definição das características e metas das ações do PPAG vinculadas à GEAMB
Descrição	O objetivo deste produto é planejar as alterações e melhorias no desenho e descrição das ações e programas da Feam que são publicados no PPAG (definição das características e metas que serão pactuadas). Busca-se que o que está descrito no Plano reflita melhor o que é realizado na Feam, e que seja compreensível para o cidadão. Nas ações que for possível e conveniente serão incluídos os indicadores de resultados que decorrem da implementação das ações realizadas pela Feam para monitoramento amplo de setores externos.
Critério de Aceitação - Unidade	Formulário de Atributos da Ação preenchido e encaminhado ao Nupro e à Gecof

Critério de Aceitação - Feam	Plano Plurianual de Ação Governamental 2024-2027 publicado
Previsão de Entrega	30/06/2023
Status	NÃO INICIADO

5.12 Diretoria de Administração e Finanças - Dafi

5.12.1 Mapa de Processos e Resultados – MaPR

Insumos	Atividades	Produtos	Resultados Imediatos	Impactos
Servidores e empregados da Dafi	Gestão de compras, contratos e frota	Processos licitatórios concluídos	Entrega do bem ou serviço a área demandante	Provimento estrutural para o exercício das competências da Fundação e utilização adequada, eficiente e transparente do recurso público
Bens de consumo		Relatórios mensais de acompanhamento de execução contratual e de acompanhamento das atividades e atendimentos da frota	Fornecimento de insumos para a realização das atividades da Feam, Atendimento das demandas de viagens das áreas solicitantes	
Bens patrimoniais	Gestão dos bens de consumo e de bens de patrimoniais	Relatórios mensais situacional do almoxarifado e do patrimônio		
Sistemas operacionais	Gerenciamento da execução de despesas	Relatório mensal de acompanhamento de execução da despesa	Fornecimento de insumos para a realização das atividades da Feam	
	Gerenciamento da execução de despesas e de arrecadação de receita	Relatórios mensais de acompanhamento de execução da despesa e da execução de receita	Subsídio a decisão do dirigente máximo	
	Elaboração dos instrumentos de planejamento orçamentário	Elaboração do OBZ e LOA	Planejamento orçamentário adequado para o exercício financeiro seguinte	
	Gestão contábil e da prestação de contas de convênios e instrumentos congêneres	Prestação de contas anual do dirigente máximo	Sistematização e publicização do desempenho da Feam e regularidade fiscal. Transparência no emprego do recurso público	
	Atendimento a demandas de CND	CNDs emitidas	Prestação de informação ao solicitante	
	Atendimento as demandas de órgãos internos, externos e de controle	Documentos elaborados em resposta aos órgãos demandantes		

5.12.2 Indicadores

Objetivo Estratégico	R3. Prover estrutura adequada para o desenvolvimento das atividades
Indicador	I33. Percentual de PCDP's pagas antecipadamente
Descrição	Porcentagem de PCDP's (Processo de Concessão de Diárias e Passagens - no qual é registradas as solicitações de diárias) pagas antecipadamente. Serão consideradas pagas antecipadamente as diárias que efetivamente estiverem na conta bancária do servidor antes do primeiro dia da viagem, será apresentada a quantidade de diárias solicitadas e pagas pelo NEA para fins de melhoria do indicador.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Fórmula	$(\text{Quantidade de PCDP'S pagas antecipadamente} / \text{quantidade total de PCDP's enviadas antes da viagem}) \times 100$
Meta Anual	90,00%

Objetivo Estratégico	R3. Prover estrutura adequada para o desenvolvimento das atividades
Indicador	I34. Taxa de atendimento tempestivo a demandas de transportes
Descrição	Quantidade de solicitações de serviço de transporte atendidas em até 24 horas.
Tipo do Indicador	Atividade
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Fórmula	$(\text{Número de respostas tempestivas} / \text{número total de pedidos}) \times 100$
Meta Anual	90%

Objetivo Estratégico	R4. Garantir a gestão racional e otimizada dos recursos financeiros
Indicador	I61. Taxa de execução orçamentária
Descrição	Percentual de execução orçamentária. Será apurado a execução nos grupos de despesa 3 (custeio) e 4 (investimento), considerando dois parâmetros, crédito autorizado e o limite orçamentário.
Tipo do Indicador	Produto
Âmbito de Acompanhamento	Monitoramento Interno
Fórmulas	Fórmula 1: $(\text{Despesa empenhada} / \text{Crédito orçamentário autorizado}) \times 100$ Fórmula 2: $(\text{Despesa empenhada} / \text{Limite orçamentário}) \times 100$
Meta Anual	A ser definida pelo Presidente com base no histórico

5.12.3 Produtos

Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade
Produto/Entrega	P74. Detalhamento do indicador institucional sob responsabilidade da DAFI na planilha da presidência
Descrição	O detalhamento do indicador envolve descrever a fórmula de cálculo, unidade de medida, fontes de dados e comprovação, bem como o histórico de indicador (tempo zero e previsão da próxima coleta de dados) para que a direção da Feam possa acompanhar indicadores de resultados relacionados as políticas sob sua responsabilidade. No caso desta unidade, o indicador a ser detalhado é "Taxa de execução orçamentária anual"
Critério de Aceitação - Unidade	Campos da planilha da presidência devidamente preenchidos e aprovados pelo Presidente
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	28/02/2023
Status	ENTREGUE

Objetivo Estratégico	G1. Ampliar e fortalecer canais de transparência e diálogo com a sociedade
Produto/Entrega	P75. Prestação de Contas - TCE - FEAM
Descrição	Elaboração e instrução do Processo de Prestação de Contas Anual do Presidente da FEAM e inserção no sistema do Tribunal de Contas. O prazo para conclusão do processo é definido pelo TCE e informado por meio de resolução. As prestações de contas são compostas por um conjunto de documentos: O Relatório de Auditoria, sob responsabilidade da Auditoria Seccional, os documentos contábeis, sob responsabilidade da Gecof, e o Relatório Anual de Gestão (RAG), cuja elaboração está sendo coordenada pelo NUPRO. Deve-se considerar também a necessidade de aprovação pelo Conselho Curador da Feam, que deverá ser realizada preferencialmente na segunda quinzena de abril para que haja maior tranquilidade no cumprimento do prazo do TCE.
Critério de Aceitação - Unidade	Envio da documentação para a Controladoria Seccional da Feam
Critério de Aceitação - Feam	Todos os documentos inseridos no E-TCE
Previsão de Entrega	27/03/2023
Status	INICIADO

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Produto/Entrega	P76. Elaboração do OBZ 2024

Descrição	Realizar a coordenação da proposta orçamentária da FEAM 2023 junto às demais unidades, por meio da elaboração da Planilha OBZ. Marcos intermediários: 1º reunião de alinhamento a ser realizada em maio/2023 (após definição cronograma da Seplag).
Critério de Aceitação - Unidade	Encaminhamento da planilha OBZ para a Presidência
Critério de Aceitação - Feam	Encaminhamento da planilha OBZ para a Seplag
Previsão de Entrega	31/07/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	P2. Otimizar continuamente os processos-chave do Sisema
Produto/Entrega	P77. Elaboração de 2 processos da gerência como base de conhecimento no SEI
Descrição	Inserção de duas atividades na base de conhecimento no SEI. Solicitação de pagamento de contrato em conjunto com a Gelog até 30/04/2023 e Solicitação de Despesa miúda/eventual de gabinete
Critério de Aceitação - Unidade	Entrega das 2 bases de conhecimento no sistema SEI
Critério de Aceitação - Feam	-
Previsão de Entrega	31/12/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	R3. Prover estrutura adequada para o desenvolvimento das atividades
Produto/Entrega	P78. Contratação de boletim dinâmico de qualidade do ar
Descrição	O boletim de qualidade era divulgado diariamente, mas por inoperância do atual sistema, a divulgação foi interrompida em 28/05/20. A contratação de um sistema robusto e moderno permitirá informar à sociedade o IQAR atualizado hora/hora. O produto está condicionado ao protocolo de processo SEI devidamente instruído pela unidade técnica responsável (GESAR/FEAM) na DAFI.
Critério de Aceitação - Unidade	Publicação do Edital
Critério de Aceitação - Feam	Assinatura do Contrato com empresa vencedora da licitação (previsto para 15/06/2023)
Previsão de Entrega	31/03/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	Rs1. Promover a melhoria da qualidade ambiental
Produto/Entrega	P79. Licitação da retirada de resíduos na área de disposição do município de Caldas

Descrição	Contratação de empresa para retirada de Resíduos de Serviço de Saúde (RSS) disposto inadequadamente no município de Caldas, em virtude de ação judicial com obrigação de fazer. O produto está condicionado ao protocolo de processo SEI devidamente instruído pela unidade técnica responsável (GERES/FEAM) na DAFI.
Critério de Aceitação - Unidade	Publicação do Edital
Critério de Aceitação - Feam	Assinatura do Contrato com empresa vencedora da licitação
Previsão de Entrega	31/12/2023
Status	NÃO INICIADO

Objetivo Estratégico	G4. Fortalecer o alinhamento institucional para efetivação das políticas públicas de meio ambiente
Produto/Entrega	P80. Elaboração do PPAG 2024 - 2027
Descrição	Realizar a coordenação da proposta PPAG 2024-2027 junto às demais unidades. <u>Marcos intermediários:</u> Elaboração fase Qualitativa (Atributos qualitativos dos programas/indicadores/ações) Fase Quantitativa (Detalhamento dos créditos orçamentários) cronograma da Seplag.
Critério de Aceitação - Unidade	Encaminhamento da proposta PPAG para a Presidência
Critério de Aceitação - Feam	Inserção dos dados no SIGPLAN
Previsão de Entrega	31/08/2023
Status	NÃO INICIADO