



# O planejamento da aplicação dos recursos da cobrança pelo uso dos recursos hídricos

**VC, 16 de outubro de 2020**

## Agência Peixe Vivo



- ✓ Criada em 15 de setembro de 2006, associação civil, pessoa jurídica de direito privado, composta por empresas usuárias de recursos hídricos e organizações da sociedade civil;



- ✓ Objetivo: execução da Política de Recursos Hídricos deliberada pelos Comitês de Bacia Hidrográfica;
- ✓ Funções de agência de bacia do CBH Velhas, São Francisco, Pará e Verde Grande.

# Agência Peixe Vivo

## Estrutura & Equipe



- ✓ Sede em Belo Horizonte/MG;
- ✓ Regionais Maceió/AL e Montes Claros/MG;
- ✓ Equipe – aprox. 24 funcionários.



NEGÓCIO DA AGÊNCIA PEIXE VIVO  
RECURSOS HÍDRICOS



## MISSÃO

Atuar na Gestão de Recursos Hídricos de forma integrada com os entes do Sistema para contribuir na melhoria da quantidade e qualidade das águas.



## VISÃO

Ser reconhecida como referência na gestão de Recursos Hídricos por suas ações para a melhoria da quantidade e qualidade das águas até 2021.



## VALORES

- Fazer a Diferença
- Integridade
- Credibilidade
- Trabalho em Equipe

## CONTRATOS DE GESTÃO

- ✓ CBH Rio das Velhas – IGAM

A partir de 2010 - arrecadação anual ~ de 9 milhões

- ✓ CBH São Francisco – ANA

A partir de 2010 - arrecadação anual ~ de 24 milhões

A partir de 2019 – arrecadação anual ~ de 40 milhões

- ✓ CBH Rio Pará – IGAM

A partir de 2017- arrecadação anual ~ 2,8 milhões

- ✓ CBH Verde Grande – ANA

A partir de 2017 – previsão arrecadação anual ~250 mil

- ✓ Os recursos da cobrança são aplicados no custeio administrativo da agência (7,5%) e em investimentos na bacia hidrográfica (92,5%);
- ✓ A aplicação em investimentos é realizada de acordo com o Plano de Aplicação Plurianual (PAP);
- ✓ O PAP é elaborado pela Agência Peixe Vivo, tendo como base as linhas de ações previstas no Plano Diretor de Recursos Hídricos da bacia;
- ✓ O PAP é aprovado pelo Comitê por meio de Deliberação em reunião de plenária.

**Agência Peixe Vivo**  
Componentes do Plano de Ações do  
PDRH Rio das Velhas



**Orçamento PDRH (16 anos)**

- Estratégico:  
**R\$ 1,5 bilhões**
- Executivo:  
**R\$ 240 milhões**

## Modelo participativo de aplicação dos recursos Bacia hidrográfica do rio das Velhas



### Editais de Chamamento:

- ✓ Em geral, as linhas de ação com maior disponibilidade de recursos financeiros (saneamento e recuperação ambiental) são submetidas aos editais de chamamento público em que os interessados apresentam suas propostas de investimentos para Deliberação dos CBH.
- ✓ Cada proposta possuirá um teto (limite de investimento) a depender do propósito do Edital e da disponibilidade dos recursos.
- ✓ Os Editais de Chamamento podem ser dirigidos ao recebimento de demandas espontâneas ou induzidas.



## BOAS PRÁTICAS

- ✓ Elaboração de Manuais com Procedimentos Administrativos
- ✓ Planejamento Estratégico Sistêmico
- ✓ Gestão Financeira e de Custos (SAP)
- ✓ Processos digitalizados (economia de papel)
- ✓ Reuniões por videoconferência
- ✓ Agência única (recursos compartilhados)
- ✓ Padronização procedimentos técnicos (ofícios, notas técnicas, pareceres, produtos, relatórios, atestados)
- ✓ Gerenciamento de contratos – MS Project
- ✓ Adoção de normas editadas pela ANA e pelo IGAM

## CONTROLES ATUAIS

### ✓ SAP

Software para acompanhamento e controle financeiro

- Lançamento diário de todas as despesas realizadas por rubrica do PAP e Planilhas de custeio;
- Permite o controle gerencial dos contratos;
- Emite alertas para vencimento dos contratos;
- Emite alerta se ultrapassa saldo orçamentário;
- Gera relatórios e planilhas gerenciais;
- Conciliação bancária;
- Permite pagamento por meio de remessas ao banco;
- Registra/mapeia o usuário por transações realizadas;
- Não permite editar/alterar lançamentos, somente estorno;
- Salva documentos vinculados ao contrato.

## CONTROLES ATUAIS

### ✓ SIGA

Sistema de Informações sobre Recursos Hídricos da Bacia do Rio das Velhas

<http://siga.cbhvelhas.org.br/portal/index.zul>

- Gerenciamento de dados geográficos;
- Disponibilização de informações do Plano Diretor de Recursos Hídricos;
- Balanço hídrico da bacia hidrográfica constantemente atualizado (disponibilidades vs. demandas);
- Acompanhamento físico-financeiro das ações contratadas com recursos da cobrança pelo uso da água;
- Gerenciamento de projetos e contratos;
- Vasta biblioteca digital de relatórios e produtos com backup diário (diminuição do uso de papel).
  
- SIGA São Francisco está em desenvolvimento

## CONTROLES ATUAIS

- ✓ lançamento diário dos valores executados por rubrica nos PAPs, com encaminhamento da planilha com execução mensal aos comitês
- ✓ controle mensal do POA, de cada Contrato de Gestão
- ✓ planilha de acompanhamento do planejamento de investimentos dos CG

## CONTROLE DOS INVESTIMENTOS PREVISTOS (CBHSF)

### INVESTIMENTOS PREVISTOS - CURTO/MÉDIO PRAZOS

Atualizada em 16/09/2020

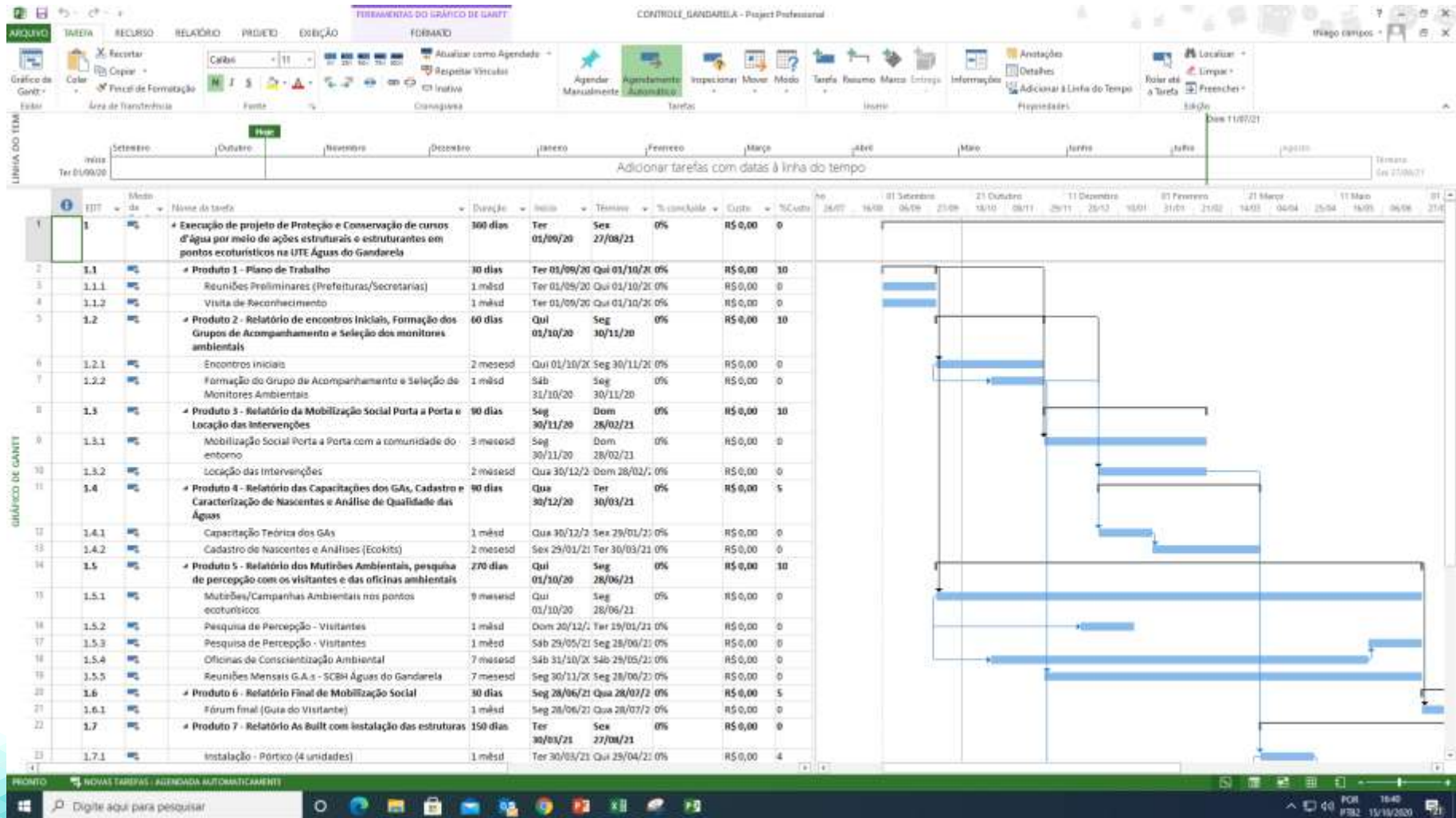
TÍTULO DA AÇÃO	EIXO PRH-SF	ENQUADRAMENTO NOVO PAP 2021-2025	SITUAÇÃO	Estimativa de valor (preliminar)	Valor Orçado	Valor Contratado	Expectativa de investimentos (até dez/2020)	Percentual a executar (até dez/2020)
Desenvolvimento de modelagem hidrológica de lagoas marginais	III - Quantidade de água e usos múltiplos	1.8.3 - Segurança hídrica e eventos críticos	Em processo de avaliação técnica	R\$1.350.000,00	R\$3.966.666,67	R\$0,00	R\$0,00	0,0%
Implantação de comportas em canais do vale do Paramirim	III - Quantidade de água e usos múltiplos		Em execução Conclusão em out/2020	R\$280.000,00	R\$281.069,32	R\$263.751,33	R\$263.751,33	100,0%
Elaboração de estudo para avaliação dos potenciais impactos do uso da água nos domínios do aquífero Urucuia	III - Quantidade de água e usos múltiplos		Licitação Fase de análise técnica	R\$800.000,00	R\$526.789,00	R\$0,00	R\$131.697,25	25,0%
Elaboração de proposta para usos múltiplos da água no sertão de Pernambuco - Sub Médio SF	III - Quantidade de água e usos múltiplos		Proposta em fase inicial de alinhamentos	R\$250.000,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$62.500,00	25,0%
Execução de proposta para usos múltiplos da água no sertão de Pernambuco	III - Quantidade de água e usos múltiplos		Aguardando projeto executivo execução em 2021	R\$2.500.000,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	0,0%
Elaboração do Plano de Gestão do Canal do Sertão Alagoano	III - Quantidade de água e usos múltiplos		TDR em revisão licitação prevista out/2020	R\$1.300.000,00	0	0	R\$0,00	0,0%

## CONTROLE DOS INVESTIMENTOS PREVISTOS (CBH VELHAS)

### AÇÕES PLANEJADAS E/OU EM EXECUÇÃO DEMANDADAS PELO CBH RIO DAS VELHAS (CG IGAM 003/2017)

Número	Título da Ação	Componente do PDH Rio das Velhas	Situação	Estimativa de valor (preliminar)	Valor Orçado	Valor Contratado	Percentual a ser executado até Dez/2020	INVESTIMENTO A SER REALIZADO ATÉ DEZ/2020 (previsão)	INVESTIMENTO A SER REALIZADO A PARTIR DE 2021 (previsão)
5	Operação no Viveiro de Mudãs Langsdorff, em Taquaraçu de Minas/MG	6 - Conservação Ambiental	em andamento	R\$0,00	R\$1.557.971,76	R\$1.557.971,76	18%	R\$280.434,92	R\$436.232,09
13	Projeto Hidroambiental (SCBH Rio Bicudo)	6 - Conservação Ambiental	concluído	R\$0,00	R\$442.944,20	R\$442.944,20	45%	R\$199.324,89	R\$0,00
15	Contratação de Empresa Especializada Para Elaboração dos Planos de manejo da APA da Serra do Cabral no Município de Lassance/MG e da APA Serra do Cabral no Município de Várzea da Palma	6 - Conservação Ambiental	em andamento	R\$0,00	R\$636.263,89	R\$636.263,89	25%	R\$159.065,97	R\$477.197,92
18	Recuperação da Mata da Caixinha, em Caeté - MG	6 - Conservação Ambiental	TDR a ser desenvolvido	R\$150.000,00	R\$0,00	R\$0,00	0%	R\$0,00	R\$150.000,00
19	Treinamento para construção de estradas ecológicas na bacia do rio das Velhas	5 - Manejo de Recursos Hídricos em Área Rural	TDR em revisão	R\$300.000,00	R\$0,00	R\$0,00	0%	R\$0,00	R\$300.000,00
23.1	Programa de Produção de Água nas UTE's Jabó/Baldim e Rio Cipó	6 - Conservação Ambiental	a contratar	R\$50.000,00	R\$60.397,32	R\$0,00	0%	R\$0,00	R\$60.397,32
23.2	Execução de Projeto Hidroambiental nas microbacias do córrego Dona Inês	6 - Conservação Ambiental	a contratar	R\$50.000,00	R\$60.397,32	R\$0,00	0%	R\$0,00	R\$60.397,32
23.3	Construção de estradas ecológicas e recuperação de estradas vicinais na UTE Rio Taquaraçu	6 - Conservação Ambiental	a contratar	R\$50.000,00	R\$60.397,32	R\$0,00	0%	R\$0,00	R\$60.397,32

## GERENCIAMENTO DE CONTRATOS (MS Project)



## **Agência Peixe Vivo**

Forças e & Oportunidades



- ✓ Diálogo direto com demandantes: construção de relação de proximidade e confiança;
- ✓ Projetos bem aceitos, reconhecidos e premiados;
- ✓ Fortalecimento do sentimento de pertencimento à bacia;
- ✓ Padronização procedimentos técnicos;

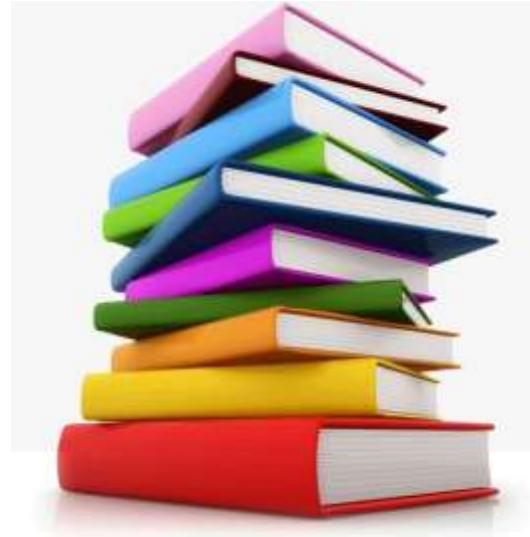


- ✓ Pulverização dos recursos / Morosidade no emprego dos investimentos;
- ✓ Situações em que os interesses particulares dos demandantes (ou grupo de demandantes) se sobrepõem aos interesses da bacia e do seu PDRH;
- ✓ O processo de chamamento de interesses espontâneos demonstra necessidade de aprimoramentos;
- ✓ Redução dos custos de operacionalização dos projetos;
- ✓ Implementação de novos modelos de planejamento e gestão (novos contratos de gestão e novos PAP).



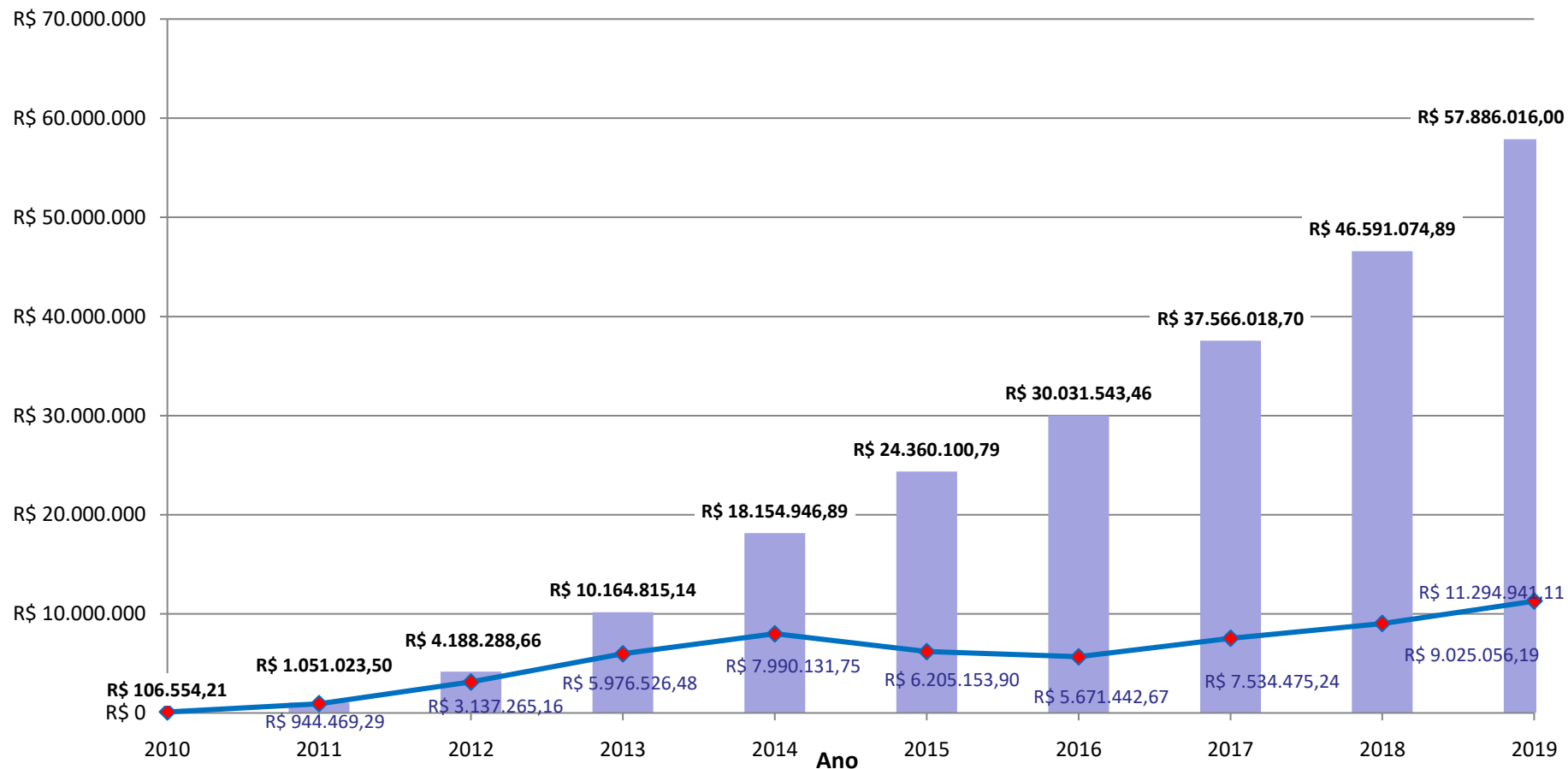
## **Agência Peixe Vivo** Projetos & Contratações

- ✓ 49 concluídos
- ✓ 17 em vigência
  
- ✓ 5 em licitação



**A partir de 2020, todos os projetos deverão adotar indicadores de efetividade para pós acompanhamento!**

# Investimentos Bacia Hidrográfica do Rio das Velhas



# Agência Peixe Vivo

## Projetos & Contratações



Material informativo e de divulgação

Reuniões plenárias e de Câmaras técnicas

# Agência Peixe Vivo

## Projetos & Contratações – Recuperação ambiental



Antes

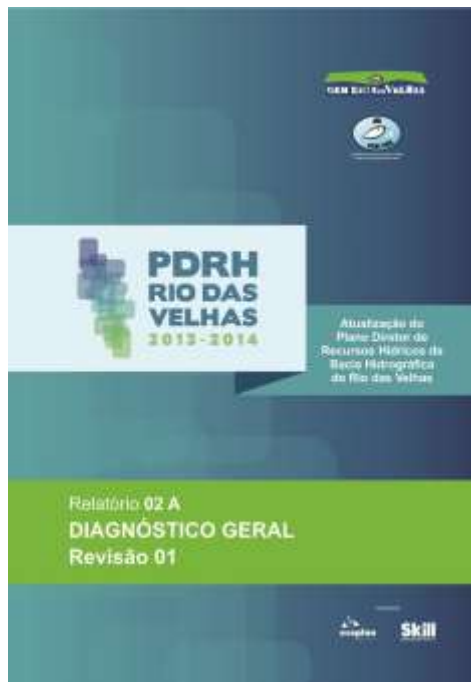
Depois

# Agência Peixe Vivo

## Projetos & Contratações

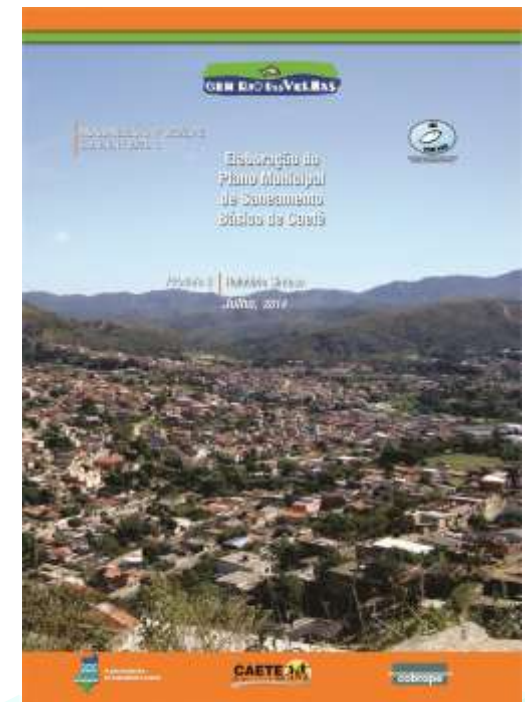


### PDRH Velhas



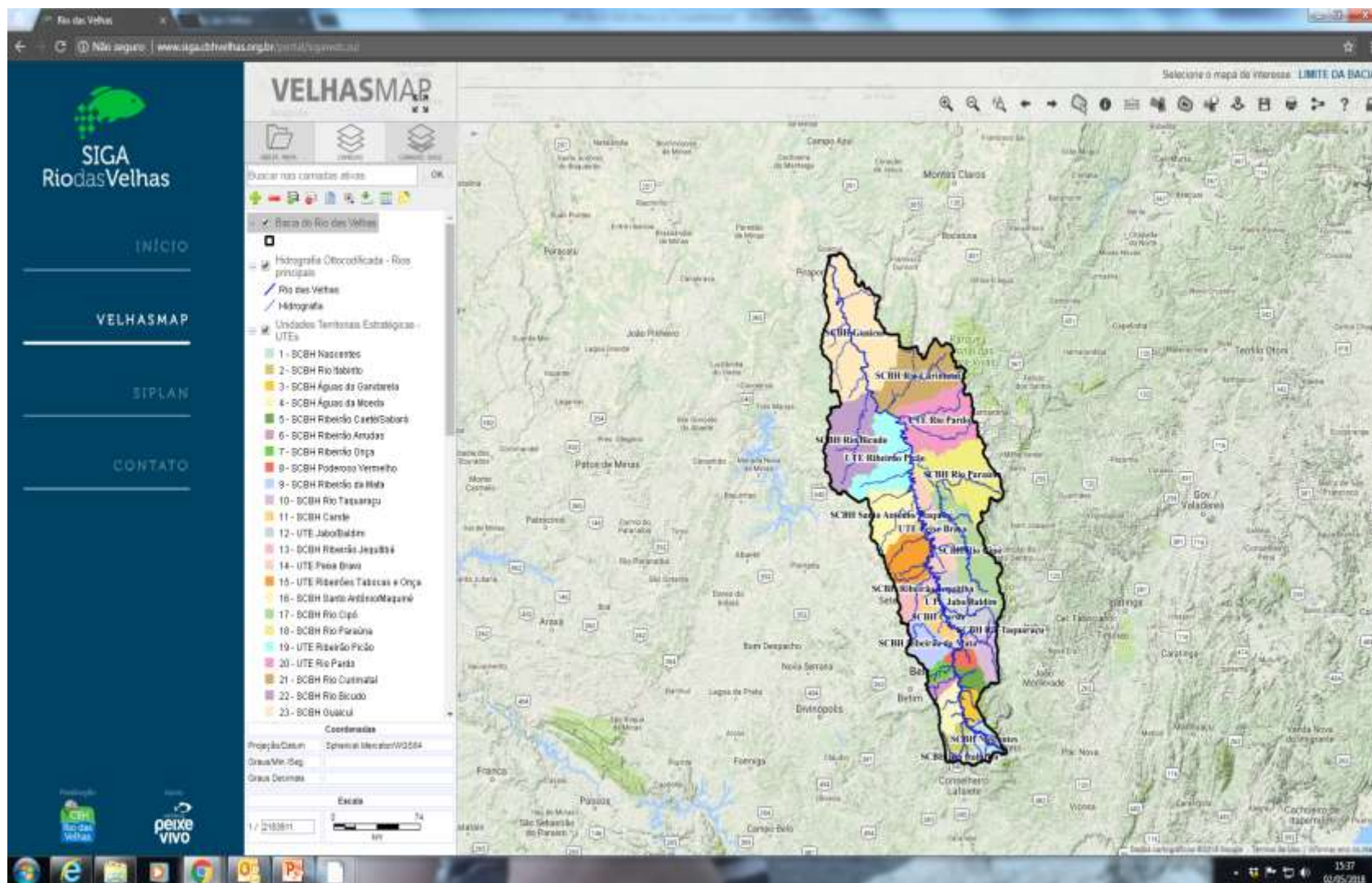
### Plano de Manejo Parque das Andorinhas

### PMSB Caeté



# Agência Peixe Vivo

## Projetos & Contratações – SIGA Rio das Velhas







Rua dos Carijós, 166 – 5º andar - Centro - Belo Horizonte - MG - 30.120-060 - (31) 3207-8500  
[agbpeixe vivo@agbpeixe vivo.org.br](mailto:agbpeixe vivo@agbpeixe vivo.org.br) - [www.agbpeixe vivo.org.br](http://www.agbpeixe vivo.org.br)